انت انتان انتان المالية المالية

جلة اقتصاردية ردورية ردولية شاملة تجردر من لتردق شهرياً

تصحر من لنجح شهرياً وتوزع فو جييع أنجاء العالم

توصيات النبوة البولية للقوانئ (التَّقَتَيَاتَ الحَيْثَةَ فَيَ الْمُواتَّجُ) - التَّخَارَةُ الْخَارِجِيةُ (الطِلْعَانَةِ وَالْوَارِدَاتَ)

الموانئ الجافة

تقدمت التكنولوجيا ومناع الإنسان (فخ التكنولوجيا)

"The Swedish Ship Götheborg" في ميناء الإسكندية

هاذا تعرف عنه التكاهل الإقتصادى ؟

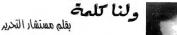
إحجز مكانك .. من مكانك

الآن يمكنك حجز مقعدك على طائرات مصر للطيران وأنت في منزلك أو مكتبك وذلك من خلال موقعنا على الإنترنت www.egyptair.com

مصر للطيران ... مع السنين بنتجدد







محاس الشراكة المصرى الأوروبي الفالث

عقدت إجتماعات مجلس الشراكة للممرى الأوروبي الثالث في بروكسل حيث ترأس فيها أحمد أبو الغيط وزير الخارجية وقد مصر للكون من المهندس محمد منصور وزير النقل، وللهندس رشير محمد رشير وزير التجارة والصناعة، وفايزة

أبو النجاة وزيرة الثمارين الديلي، وقد حضر الإجتماعات التكثير، حصود كتارم سفير، مصر التي الإنجاد الأبريية، ويقا الأبرييم، ويقابقة الزمراء شكان مساعد وزير القاربية، وقد نشرن الإدريية، ونهاد عبد القطيف أمين عام الأبداءة الشعبية لإنفاق الشاركة برزارة القاربية، وقد ترأس الجانب الأروبيي فرانك مساينماير وزير القاربية الألكي حيث ترأس بلاد، الفررة المائية للاتجاد الأوروبي

لقد تم إعداد شفة عمل سياسة الجوار ومسياشتها على مدى العامية للأشعين حيث شاركت فيها جميع المؤارات الصيرة، قائرة هذه الفغة الإنحاد الإيروبي مؤسسة شريعًا أسسانييا لمحر لايام أساسيا في اللجنة الريامية النواية بالإنصاداح بدن أكبر في معاية السلام وتسوية النزاعات وبعد السراعات لتريز دور الإنحاد في التنامل مع مشكلات المفاقد غاصة النواع العربي الإسرائيلية الذي يقد حجر عدل قد مصلية تعديق التكامل والإنداع في الشرق الأوسط ولى الخيال الإيراضيات الموارات والد عدل المراحد المؤسسة المؤسسة الموارات والد

كما تم إيضاً الإهلان من يده سريان خفة العمل الشركة بين الجانيين في إطار صياسة الجوار، وقد سيق أن صدر أبو الليدا أن خفة عمل هذه السياسة تمد بندائة إعلان سياسي بين الطولاية تضد مصر حن خلافا عديدة ولاين إلى تطوير التمارن مع إحتى القري الدواية الرئيسية لقدمة المسالح القريبة لمصر، وإن هذه الخطة ما هي الإرسالة موجهة إلى جميع شركاء مصر في المجتمع الدواي لتأكيد مزمها الإنتماع في المنظومة الدواية المسالة عن طريق

ه تعزيز العرار السياسي مع الشركاء الأورويين بغرض دعم مصر على المسترى الإقليمي . « إتامة الغرصة لتدعيم إمكانيات المؤسسات الوطنية في المشاركة السياسية والحريات السياسية. و فتح المجال أمام تعزيز حرية إنتقال السلع والخدمات ورؤس الأموال والأفراد

» مداملة المهاجرين المصريين معاملة عادلة في دول الإتحاد الأوروبي » الإستفادة من الإسكانات التي تقيمها سياسة الجوار في مجالات البحث العلمي والتنمية التكنولوجية. » الإستفادة من الإدارة التمويلية الأوروبية الجديدة في سياسة الجوار الأفروبي.

قد أمكن الوصل إلى إنقاق عد الجانب الأروبي إبحث فرص إسقائة مصر من الرايا الإنساماية التي توليدا
السوق الأروبية المبارئة والبيئ إن التروية بحث الأروبية ولنا سيتم تنفيذ غذة العمل من طريق حجاب
المبارئة إليات المبارئة (البيئة) ومن التينم عان مسل مدة التعيير من قر إلى 5 ستواد.
وقد عقد المهندس محمد مضمد روبر القلل منة بجاسات وحيث مرض على مساطن الإستامات الأدوبية والمبارئة المبارئة في تنبية القطاع المبارئة الم

ر زاميزيء، بجانب مشروعات طرق رسكة حديد ونقل نهرى لربط بين مصد والسربان. إن إعتباد خطة على سياسية الجوار خطرال المورة الثالثة لجامي الشركة المحري الأيرديون التي عقدت على يروكسان تعتبر من الأمدية يمكان لم تقصمت من تعاون مشارت أي كانة القطاعات من تعليم وطالمة ومصة بقطار وزراعة جهانب الإستاطاة بيرنامج السم اللس والشي والم الذي تصدل قيمة إلى 558 عليين يورو خلال القنرة من عام 2007 إلى عام 2010 .

وتتمنى النجاح لهذه الشملة كما سبق أن نجع المؤتمر الأوروبتوسطى لوزاره البيئة الذي استضافته مصر في نوفمبر 2006، والذي تم فيه إعتماد مبادرة إزالة الثلوث من البحر المتوسط عام 2020

عاصم السيد أدمد (



Periodical International Economic Magazine
AS&A Publishing Limited
AS&A Publishing Limited
Registration No. 04761267
Camden Road, Camden Town
Longon NWM SPR DV.

Camden Road, Camden Town London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

عاصع السيد أهد

رئيس التشريس ميل المنعم سيد

المستشار القانوني

المستشأر حميد حميود بدر المامي بالنقض

مشرف التشرير عبد السلام السيد أهد

مدير التفسريس نشأت الديعي

مكرتير التمسريس مميد البنها وي

الكاتب والمراسلون جمهورية مصر العربية

القاهرة Tel. +2-0122586455 القاهرة Telefax. +2-03-4275117 المكتوب المكتوب المكتوب المستوجة المكتوب المستوجة المكتوب ا

* مجدى محمد حال * ميادة محمود * ياسمين عبد المجيد سوريا

* ریان/ رامی تحوف

محمول 0096394231001 0096394239440 0096343714536 فاكس فاكس الاستشارات السعود

(+2) 0122833584

(+2) 0129077337

* مركز الربان محمد عبود للإستشارات البحرية نليفون: (6533724) - (2) - (669+) فاكسن: (6533684) - (2) - (1966+)

شديف مىلاح مختار تليفون: 4167250912 - 1+ ترزع في جميع أتجاء العالم

بقتالات المنشورة لا تعيير بالضرورة عن راى بالجلة وانفنا تعير عن اراه كتابها ويجوز اعادة النشر مع الاشارة الى المسدر من اجل الشركات الراغبية في تعقيق انتشار اوسع وزيادة مييعاتها بادروا بالاتصال لحجز مساحة الاعلان



وزارة الإستثمار الشركة التابضة للنقل البحرى والبري

شركة بورسعود لتداول الحاويات والبضائع احدى الشركات الرائدة العاملة في مجال تداول الحاويات والبضائع ببيناء بورسعود ومنطقة الشرق الأوسط وقد أتشنت الشركة لتحقيق الأهداف التالية:

- تقديم أفضل الخدمات والتسهيلات لبواخر الحاويات من مختلف الأجيال التى تندى محطة حاويات الشركة.
- تطوير التشغيل عن طريق احدث النظم التكنولوجية والعلمية

في تداول الحاويات لتحسين خدمات المحطة وتحقيق ا اعلى إنتاجية تنافسية عالمية .

. زیادة معدلات التداول عاماً بعد عام حتی وصلت الی اکثر من ۲۰۰۰، ۱۹ حاویة مکافئة فی ۲۰۰۰/۲۰۰ م .

تداول البضائع العامة والخبوب الصب بأمان ويأقل تكلفة وأعلى كفاءة من خلال الموارد البشرية ذات الخبرة العالية :

نشاط تداول الحاريات

ساحة الحاويات ، ، و ٣٥ عم ٢

الطقة السنوية المخططة • • • • • • حاوية مكافة . - المعدات : ﴿ وَتَشْ رَصِيفَ عَمَاكَ .

﴿ونش رصيف متحرك ﴿ ﴿ وَنَشْنَ سَاجَةَ عَمَالِقَ (RIG) ﴾ ونش ساحة (R.S) ﴿ ﴿ ﴾ جرار موانئ يلمقطورة ،

ا ونش ساحه (K.S) باجرار فشاط تداول البضائع

يتم يالشركة تداول جميع أنواع البضاعة العامة والحيوب الصب

الطاقة التخرينية للبضائع الصب ١٠٠٠٠ مطن.
 معدل التداول ١٠٠٠ طن / يوميا.

الميناء الجاث

- يقع على مسلحة ه م ٢ بمدينة العاشر من رمضان . - طاقة المحطة . . ٦ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات - مسلحة المخزن المشترك م ٧

MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

SC

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC) Head Office: 55 Sultan Hussein St. Tel: +203 48 55 001 (9 lines) Fax: +203 48 55 002



LEADING IN FORWARDING AND LOGISTIC









- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution
- Removals
- Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- · Inland Transport
- Insurance Door To Door Coverage
- How did we arrive at Solution for this difficult equation?
 How could we have the ability to break the routine?
- * How could the cost of time element becomes zero?
- * How could the cost of time element becomes zero?

With us costs reduced . . with us quality is increased.

Electronic Procedures . .

Distinguished Administration.

Distinguished Administration

You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Cairo Office : 29 Faird St. Heliopolis, Cairo, Epypt Tal: x202-419944-4194429-4194839- Fax-x202-4194428-4148877. Alexandria Office: 10 Al Mathel Al Romany - El Messallah - 2rd floor Tal: x203 - 4838952 - 4838951 - Fax: x203 - 4877792 Solvina Port Office: Solvina Port Suez, Epypt Tal: x2062-3710050-3710219 -- Fax: x2062-3710051-3710221 Port Said Office: 21 El Glabary Street, Port Said, Epypt Tal: x2066-3352940-3352941 -- Fax: x2066-3352943 Cairo Ariport Office: International Cairo Airport International Export Center - Office N 204 Tal. Direct: x202-2871488-280751-280752- EXT: 204

متصل إلى ميناء الإسكندرية أول إبريل الجارى السفينة السويدية جوثترج وتطلق مدافعها العشرة تحية للأميرة فيكتوريا ولية عهد السويد التي ستتتظرها على شما الإسكندرية، وتعتبر مصر الدولة العربية الوحيدة التي تزورها السفية إعترافاً بدورها الثقافي الرائد ومكانتها التاريخية.

« ينفذ المجلس القومي للشباب مشروعاً جديداً الحوار بين طلاب جامعات مصر انقعبل مشاركتهم في قضايا ومستقبل أمتهم، ويشارك في هذا المشروع 13 ألف طالب وطالبة من 13 جامعة ، وتعقد اذلك خمس ندوات في كل جامعة إعتبارا من أول إبريل الماريء

قررت هيئة المحكمة في قضية العبارة السلام 98 تأجيل نظر دعوى ردها عن نظر القضية التي طالب مها أهالي ضمايا العبارة إلى جلسة 2 إبريل الجاري.

* يحتفل العالم يوم 9 إبريل الجاري بعيد شم النسيم. بيتم إجراء الإستفتاء على التعبيلات الدستورية خلال الأسبوع الأول من إبريل الجارى بعد إنتهاء مجلس الشعب من مناقشتها وأقرارها.

* أجات محكمة القضاء الإداري برئاسة المستشار محمد الحسيني دعوى تعويض أسرى حروب 56 و 67 والاستنزاف لجلسة 10 إبريل الجاري.

« تسافر 5 طالبات من الإسكندرية إلى ولاية جورجيا الأمريكية للإشتراك في المسابقة العائية للبرمجة لإستخدام الروبوت التي تقام في 11 إبريل الجاري، وذلك بعد فوزهن بالركز الأول في مسابقة "فيرست ليجو" التي نظمتها مكتبة الإسكندرية

بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم. تقرر إقامة الدورة المجمعة الحاسمة للكرة الطائرة أيام 11و12و13 إبريل الجاري ،

لإعلان بطل ألدوري المصري للرجال موسم 2006/2006. و قرر مجلس إدارة إتحاد كرة القدم إجراء إختبارات إستثنائية للإعادة الحكام الذين

لم يوفقوا في إختبارات حكام الترقى والجدد يوم 13 إبريل الجاري. بعقد في مركز القاهرة الدولي للمؤتمرات في الفترة من 16 إلى 18 إبريل المجاري منتدى ومعرض الغدمات المصرفية وتكنولوجيا إدارة البنوك تنعت رعاية وتعاون

 ه يقام معرض أوتوميكانيكا إسطنبول الدولي بتركيا في الفترة من 19 إلى 24 إبريل الجاري، ويضم المعرض أحدث منتجات الشركات من الصناعات المفنية للسيارات

ومستثرمات قطع الغيار. « قررت محكمة شمال القاهرة بدائرتها المدنية حجز الدعوي المقامة من طلعت السادات

ضد حزب الأحرار لفصله تعسفاً من الحزب وذلك لجلسة 24 إبريل الجارى للحكم، تحتفل جمهورية مصر العربية بعيد تحرير سيئاء يوم 25 إبريل الجارى .

ه تقوم وزارة الطيران بتأسيس شركة طيران جديدة تعتبر الأولى من نوعها في مصر حيث سيتم تفصيصها لغدمة رجال الأعمال والمستثمرين والمشاهير والشخصيات الهامة، وتبدأ الشركة عملها أواخر إبريل الجارى،

بيان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون)بموانئ مصر خلال شهر يناير 2007

5	السويس	هرم انطبق	سفاجا	يور سمين	4	Biguess	الإسكلسرية	البيان
79148	18124	9990	41616	456	0	8962	0	وصول
53837	2846	9577	28091	451	0	12872	0	مقادرة
132985	20970	19567	69707	907	10	21834	0	الإجمالي

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات ميذائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-66-2006

عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال بناب 2007

البيبان	Huzzingk	land and	terior.	ورسميد(شرب)	ئىرق بور سھيد	المريش	Ilmegano	No.	(proping)	Helphan	سقاجا	الشيخ	See Se	الإخمال
سائل بالسائع عامة	0	0	101	59	1	25	31	34	0	20	19	7	D	297
سان مىپ چاف	0	0	23	4	0	1	0	2	0	0	3	0	0	33
سقن مس سائل	0	0	15	2	0	0	2	32	D	Q	2	a	0	53
حاويات	0	0	84	89	77	0	6	1	0	0	1	3	0	261
سان رکاب وسیاعة	0	0	0	8	0	0	22	0	0	41	52	47	0	120
اغرى	0	0	0	155	0	0	0	0	0	2	t	0	0	158
alle allen	0	4	228	317	78	26	61	69	0	63	28.	57	0	975

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-66-2006

حركة الموانى المصرية خلال شمر يناير 2007

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية 2007 JUNE NA

1	i i	2016	100	ī	269,424	Supplied	THE PERSON	3	Sugar	qu'il abele	dep lates	ايبة
		-		-								Lycania .
				-			1		-	-		like
233	578.9	7.9	66.0	514	26.3	0.2			130.8	201.8	151.9	Biges
318	506	348.7	57.6	89.7	0.9				9.1	59,0	36.7	North .
78	559.5	548.9	10.6		-							نرق ورسيد
36				-				1 .				Japa
61	7.9			7.9	-	2.2		2.0		3.7		249-2
69	435.56	-	22.38	413.18	118.59	: 36	3.15		33,04	7.68	215.22	April 1
78	47.1			47.1			1.8		43.9	0.1	1.3	lpli-
4		-							-			المراوين
1						-						اراتمون
		-					1.					200
		-			-		-					24.0
858	3948.09	905.6	166.5	975,99	165.22	28	4.95	2.0	216.9	275.3	338.82	Just

بيان البضائع الصادرة من موانع؛ الجمهورية

al al	(in)	ترائزياه	alcolo	String.	ang Agona	Shapes Olize	لال يا [Spirit	Section of the sectio	-	فيباز
			-				-		4	-	الإسكندرية
											- QLO
223	270.5	1.1	50.6	218.8	135.9		33.6	48.3	1.0		Mars
3 8	442.4	316.0	89.0	37.4	0.3		-	23,4	7.2	6.5	Mart
78	577.6	530.2	47A								4-01
26	93.6			93.6		-	-	93.6			الغريش
61	47.9			479		1	-	44	39	3.5	البرون
69	179.6		3.9	175.7	0.1		24.0	78.9	2	70.7	4µW
78	99.7			99.7		0.5		88.6	7,6	3	مقاجا
4	81.5			81.5			-	81.5			المعراوين
1	8.2			8,2			-	8.2			ig time(
		-									CAT)
											اسلنة
858	1801	847.3	190.9	762.8	136,3	1.5	57.6	4369	56.8	83.7	الإجدال

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-06-200 بيان بعدد الحاويات المتداولة بموائى الجمهورية خلال يثاير 2007

		-00			al-lad.		ميناه
3	- Josef	صغر	40	Jag	-	*/3	
10599	933	183	748	9666	3753	5918	Islan
87768	68520	33740	35160	11062	16635	7253	بررسدید(غرب)
138972	132991	67332	68659	5981	4426	1555	ترز پرسې
1	- 0 -	0	0	I.		1	pepul
-614	0	0	9	614	223	311	1,437
201994	202340	101255	101587	35132	20037	15098	J-51

هذه البيانات غير نهائية وقابلة التحريل ببانات مينائي الإسكثيرية والدخيلة حتى 30-60-2008



قطاع الثقل البحرى بناي معلومات النقل البحري المحري ءُ شارع البطالسة - الأسكندرية EAVERVE : LAPARA - EARALAS ::

عرض إنمازات مصلحة 2006 ينونوير 2006

دعا المهندمن حسام لهيملة رئيس غرفة ملاحة الإسكندرية والأستاذ عبدالعال على عضو مجلس إدارة شعبة هنمات النقل النهابي مستراول الجمارك الممرية في أقاء ضم رجال الأعمال والمتعاملين مع الجمارك وقد حضر اللقاء الأستاذ أحمد إسماعيل وكيل أول وزارة للالية رئيس قطاع شنون للصلحة والاستاذ عادل رضوان وكيل أول وزار المالية ورئيس قطاع الموارد البشرية ويناء القدرات والأستاذ عدلي عبد الرازق رئيس الإدارة المركزية فتعريفة والقيمة والنشأ والأستاذ حسدى عبد العاطى رشيس النطقة الجمركية الشمالية والغربية والأستاذ محدود أبو العلا رئيس الإدارة للركزية للتطوير والإعملاح الجمركي والأستاذ أحمد معودى رئيس الإدارة المركزية لجمارك الإسكندرية والأستاذ رؤوف حسين رئيس الإدارة المركزية لجمارك الدخيلة وقد قام بالإشراف على اللقاء الأستاذ إبراهيم شلبي مدير العلاقات العامة للتطوير والإهملاح

وقام السيد الاستاذ محمود أبوالعلا رئيس الإدارة المركزية للتطوير والإمسلاح الجعركي بتقديم عرض عن إنجازات الإدارة المركزية للتطوير والإصلاح الجمركي

والأهداف الإستراتيجية الصلحة الجمارك المريةهي

[- تنمية الموارد البشرية من خلال البرامج التدريبية ويناء القدرات مع تصميم هيكل تنظيمي فعال يدعم عملية إنشاذ القرار أخذاً في الإعتبار أقضل المابير والممارسات الدولية مع توفير بيئة الممل ثلناسية 2 - مراجعة التشريعات والثاكد وإستمرار من ملائمتها لظروف ومتغيرات العمل الجمركي مع التوصية بالتعديلات اللازمة وإحالتها إلى جهة الإختصاص لتقرير ما يلزم بششها

 3 - تهيئة الهمارك لإستيماب المتغيرات الإقتصادية الجمركية وكذلك المبادرات الجديدة مع تجهيز البئية التحتية اللازمة لذلك الرؤية





و تطوير الجمارك المصرية لكي تكون إدارة جدركية حديثة فعالة وذات كفاءة ء وضوح ومروبة وشقافية الإطار القانوني إعتبار الموانئ منافذ لا مخازن و تغريض السلطة وتحديد حقوق المرطف و بلوع أعلى العابير العالية وأفضل المارسات الدولية

كافة مقاطر التهريب ه دعم النمو الإقتصادي من خلال رفع القدرة التنافسية الخارجية للصناعة المحلية والقطاع الفاص ه تحقيق الالتزام الكامل بالإلتزامات الدولية يه تحسين الفدمة القدمة وإنشاء علاقة مشاركة مع المجتمع التجاري

التعريضة الجمركية الجديدة

1 - صدرت التعريفة الجمركية الجديدة بالقرار الجمهوري رقم 39 اسنة 2007 وفقاً لجديل التعريفة الصادر من منظمة الجمارك العالية 2 - ثم تبسيط الهيكل التعريفي وخفض الحد الأقصى للفئات إلى30%

3 – تم مُقَمَّن مترسط قتات التعريفة من 9% إلى 6.9% 4 - أدى هذا التعديل إلى الحد من التشتت في التعريفة الجعركية 5 - تيسير تطبيقها على العاملين والمتعاملين 6 - رفع كفاءة أداء التعريقة المسركية

7 - الزَّيَادة في فاعليتها في تعليقها الأهدافها بإعتبارها إحدى الأدوات الرئيسية في رسم السياسة الإقتصادية والمالية للبلاد ثم فتح باب المناقشة من جمهور المجتمع التجاري وتناول الإجابة على الإستفسارات السادة رؤساء القطاعات ورؤساء الإدارة المركزية كل فيما يخص

بالرقابة الممركية اللازمة اتأمين البلاد ضد

ے 1920 الصافرات الحدولة میاهرة إلى أورول

ني خطوة مهمة لدعم صادرات الغضير والفاكهة مياشرة إلى الدول الأوروبية أكد محمد مصيلحي رئيس شركة "فينمار"إنه يجرى حالياً تشغيل خط (CHAMPIONS FERRIES) بمعدل رحاتين أسبوعياً من الإسكندرية إلى اليوبان لنقل الشاحنات والتريات المبردة التي تحمل شحنات الخضر والفاكهة الطارجة لنقلها مباشرة عبر الطريق البرى إلى الأسواق في كل من هواندا وإنجلترا وإيطاليا

وأضاف أن كلا من الدكتور يوسف بطوس غالي وزير المالية والمهندس رشيد مصعد رشبيد وزير الشجارة والمهندس محمد لطغى منصور وزير النقل بذلوا جهوباً كبيرة لتقديم التسهيلات الفاصة بتشغيل هذا الفط وهر ما ساهم بالفعل في تحقيق نجاح كبير تمثل في مضاعفة كميات الصابرات من الخضر والخاكهة إلى الدول الأوروبية خالل الأشهر الماضية. من جانبه قال عمرو مصيلهم نائب رئيس الشركة أن عمليات نقل الشحنات والكميات الطابي، تصديرها يتم بالننسيق مع الوكيل النجاري الذي تمثله شركة "قالكون" حيث يتم تنظيم وترتبيب الحجوزات بالتعاون مع هذه الشركة، وأضاف أن هذا الخط ساهم بالفعل في تنشيط الصادرات المصرية من المُضر والطاكهة إلى الدول الأروبية خاصة أنها تصل طارجة من الأراضي الممرية إلى هناك في مدة لا تتجاوز 6 أيام.



کیف تضمع مستوی خدمت مد

هي لقاه مع المهلاس/ مدهت حاتم القاضي – نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات كادمار (كادمار الملاحة – جلوال لوبيستيكس المصرية – كادمار ترافل – "سي ترون إيجيس) ، حرل كيفيه اغتبار المعلاد لشركاد روزي المبدئ (مرحلي البضائع Freight Forwarders) فضمان يجود حد أدنى من

ستوى الخدمة اللهجيستية إلي العدلاء من مصائم وشركات تصنير واستيراد رغالاله ، . الماد بالد يجب التلكد أولا من أن شركة الشمر هي أحد أعضاء شعبة خدمات النقل الدولي في مصر EIFEA التابعة للعرفة التجارية بالإسكادرية و هي اليهمة المفتصه بتنظيم تعامل شركات خدمات النقل الدولي في مصر وأن تكون الشركة عضو في اتحاد الناقلين الدوليين FIATA و هي الجهه المُختصه بُتِتَظَيم تسامل شركات انقل الدراي في العالم مما هِيُّك، امْلاَح الشركة علي أحدث انقلنيات الخاصه بعمليات النقل و اللوجيستيات ، بالإضافة إلى إنضمامه إلى عضوية اتماد الثاقلين جوا المروفه باسم IATA للشركات التي تمارس اعمال الشحن الجوي و يمكن بسهوله

معرفه ذلك من المواقع الالكثرونيه. كما يفضل الثاكد من أن الشركه التي سوف تكلف باعمال الشحن تتمتم بشهاده تأكيد الجوده ايزي 2000/9001 حيث آن ذلك سوف يزكدُّ حرص الشرك علي جوره مُدماتها اللَّوْنَاه أممانتها و أَضَاف سيانته إنّ توفر الفيرة شرط أسامني في تحديد شركة الشحن بالنسبة الشركة ككيان أن كوادر ، وهو ما يضفي



وأشيرا فإن العبرة في اغتيار مرحل البضائع كشريك في العطية اللوجيستية ليست فقط بأثل الأسمار قطي الرغم من أهميه المصول علي اسمار تنافسيه بإعتبار أن السعر من اهم عوامل نجاح العمليه التجاريه ، ولكن تظهر أهميه ضمان وإستمرارية إتمام العمليات الليجيستية بنجاح حسب إحتياجات المديل بالتكلفة للناسبة و في الوق المناسب بالإضافة إلى المساندة القوية من مرحل البخدائع في الأزمات رحتى بعد إنتهاء العملية .

التحكيم	عزر	POR	طرق الن		الإقراع	مترسط زمن		,iac	(لبيان
	التقالمات	أخري	مادة أولى	إجمالي	ماعپ الشأن	جهات العرض	العبل الجمركي	البيانات الجمركية	
~	1	26	519	61.74 ساعة	38.85 alus	21.59 ساعة	1.3 ساعة	545	المركز الطور
6	1.3	2371	10175	4.02 يوم	1.90 يوم	1.20 يوم	0.92 يوم	12546	الإدارات للركزية التابعة



عابد

بناء على الإجتماع الذي تم بين السيد المهتدس/ محمد مصيلحي نائب رئيس مجلس إدارة غرفة ملاحة الإسكندرية مع السيد المهندس / محمد

2003 والغاص بتعصيل هيئات المواني لرسم قدره جنيه مصرى على كل طن من بضائع الترانزيت وتأثيره السلبي على الوكلاء الملاحيين إذا نفذ القرار بأثر رجعي فقد تفهم السبيد وزير النقل الأبعاد السلبية لهذا القرار وإنعكاساتها السيئة على الوكلاء الملاحبين، وقد إجتمع السيد المهندس وزير النقل مع السيد اللواء مختار عمار رئيس

منصور وزير النقل وشرح سيادته لأبعاد القرار رقم 521 لسنة قطاع النقل البحرى والسادة رؤساء هيئات الموانى وأصدر تطيماته القورية بسرعة إيقاف العمل بهذا القرار لحين إعداد دراسة كاملة متأنية.



أخبارمن هوق السحاب

صوابط لوسم الحج القادم

طالب الإتحاد الدولي للنقل الجوى "الإياثا" ضرورة زيادة قيمة ثيّاكر الأطفال من من عامين إلى 13 عاماً بنسبة 8% وقد قامت شركة مصر للطيران بزيادة فيمة سعر التذكرة العادية من 67% إلى 75%.

زيادة سعر تذاكر الأطفال

إيرادات مطار القاهرة الدولي

إستقبل مطار القاهرة الدولي حوالي 10 ملايين و900 ألف خلال العام الماضي وحقق وضعت مصر للطيران ضوابط جديدة لموسم الحج القادم تقضى بإعادة توزيع إبراداتيلغت 515 مليون جنيه بزيادة 28 مليون عن العام السابق ووصلت الأرباح إلى حصم المقاعد على متن الرحلات على شركات السياحة والجمعيات الدينية 196 مليون جنيه بزيادة 6 ملايين جنيه. وقد صرح الطيار فتحي فتح الله رئيس شركة والشركات والقرعة والهيئات والترانزيت والرحلات الفاصة لنقل حجاج أفريقياء ميناء القاهرة الجوي بأن هذه الإيرادات تمثل % من الأنشطة التجارية ۖ من رسوم الملاحة وسيتم تحصيل ما بين 20 و 50 % من قيمة التذاكر التي سيتم حجزها حسب الجوية التي يتم تعصيلها من الطائرات خلال عمليات الهبوط والإقلاع.

برنامج "التوقف في دبي"

حققت شركة طيران الإمارات نمواً كبيراً في مبيعات برنامج "التوقف في دبي" لركاب المصريين خلال عام 2006 حيث بلغت نسبة هذا النمو خلال العام الماضي 385% بالمقارنة لعام 2005، ويستقيد من هذا البرنامج المصريين المسافرين عبر دبي سواء في رحلة الذهاب أو العودة.

أسعار جديدة للخدمات

صرح المهندس عبد الرجمن شريف رئيس شركة مصر للطيران للخدمات الأرضية بأنه تم الإنفاق مع المسئولين بشركة الغطوط المغربية على تبادل الخدمات الأرضية بين الشركتين كل في مطارها، وذلك بغرض تحقيق التوازن المَالِي بِينَ نَفَقَاتَ كَلَا الشركتينَ في المُدِماتِ الأرضيةِ وَإِذَا نقد تم تحديد أسعار جديدة الخدمات

دورة فنية للتكامل مع النظام

الإلكتروني (يوم واحد)

زيادة حركة السياحة بالأقصر

مدرح البكتور سمير فرج رئيس المجلس الأعلى لديئة الأقصر بأن بأن هذاك زيادة في حركة السياحة إلى المدينة بعد تطوير مطار الأقصر، حيث بلغ متوسط الركاب في الموس الحالي ثلاثة ملايين راكب، وسيستوعب هذا التطوير أية زيادة , حركة السياحة على مدى 15 عاماً المقبلة، ويعتبر مطار لأقصر أفضل بديل لمطار القاهرة في أوقات الذروة.

التداكر الإلكترونية في الخليجية

قامت شركة طيران الخليج بتوسعه نطاق تطبيق نظام إصدار النذاكر الإلكتروبية ليشمل الخطوط الجوية البريطانية وطيران نسبة تطبيق هذا النظام إلى 70% في شبكتها.

ترشيح الأكاديمية لجائزة الأيزو

محطات وأخبا رشمت الأكانيمية العربية للعلوم رنسمت الاحابيمية المربية للعليم والتكنواوچيا والنقل البحري برئاسة الدكتور جمال مختار للجائزة التي أعلنتها منظمة

الأيزو العالمية لأفضل جامعة قامت بإعداد وتتغيذ دورات أو برامج تتعلق بالمواصفات والجودة وقد تقدمت الأكاديمية في المعابقة ببرامج معهد الإنتاجية والجودة التابع لها لنيل هذه الجائزة وقدرها 15 ألف فرنك سويسرى

سماوات مفتوحة مع اليمن

تم توقيم إنفاقية للسماوات المفتوحة بين القاهرة وصنعاء بغرض دعم

الحركة المِورة والسياحية بين مصر واليمن، ويتم بموجب هذه الإتفاقية

تشغيل مصر للطيران رحلات مشتركة مع الغطوط اليمنية إلى مدينة عنن وقد سبق أن وقعت مصر إتفاقية أخر مع الملكة العربية السعوبية.

شركة طيران للخطوط الداخلية

تبدأ مصر للطيران مع بداية يونيو القادم في تشغيل شركتها الجديد

وإكسبريس، للخطوط الداخلية والإقليمية، حيث تتسلم الشركة طائرتين أطراز

إمبرير" في شهر مايو المقبل من الصفقة التي تم التعاقد عليها وتتكلف 160

مليون دولار، وقد أكد المهندس محمد حسن رئيس الشركة أن التشغيل مستبع

مواعيد مناسبة للركاب على مدار اليوم بأسعار أقل من مصر للخيران،

بوليصة موحدة لثلاثة خطوط ملاحية يتم في شهر مايو القادم دمج خدمات ثلاث

غطوط ملاحية هي هاتسومارين وإيطاليا ماريتما وإفرجرين في بوليصة واحدة تحت إسم إيڤرجرين لاين" وقد صرح بها، بدر العضو المنتدب لمجموعة الفليج العربى للنقل البحرى والتجارة أن هذا الدمج يهدف إلى تحسين كفاءة النقل لدعم حركة التجارة الخارجية وأن الخدمات التابعة لخط إيقرجرين تهدف إلى دعم ميناء الإسكندرية بإعتباره من الموانئ المحورية لمنطقة شرق البحر

حاجز أمواج ليناء الدخية طالب للسئولون بوزارة النقل

بسرعة تخصيص المبالغ اللازمة لإقامة حاجز أمواج بميناء الدخيلة وذلك لرفم كفاءة عمليات التداول أتثناء الشحز والتفريغ للسفن داخل الميناء والحد من قوة الأمواج القادمة من البحر التي تؤثر على كفاءة الشحن وضياع الوقت بجانب التأثير على الأرصفة

وتبلغ تكلفة الماجز 60 مليون جنيه

باضرات غرقة ملاحة الاسكالسوية عن الفكرة من 4/1 إلى 4/23

دورة الصادر (خمسة أيام)		20	2007/4/1	2007/4/15 2007/4/19
محاضرة عن الإقرار الجمركي والإجراءات الجمركية	الجمارك	2		
تدريب عملى	شركة تبارك	2		
محاضرة الإجراءات الرقابية والفحس	الرقابة	2		
تدريب مملى	شركة تيارك	2		ĺ
معاضرة عن إجراءات دخول البشاعة	المستسود عات، الحاويات، الجمارك	2		
تدريب عملى	شركة الصلول التكاملة	2		1
محاضرة عن تخزين وشحن الحابيات	الحاويات، الحلول التكاملة، الشرطة	2		
تدريب عملى	شركة الصلول التكاملة	2		1
معاضرة عن تخزين وشحن البضاعة العامة	المستودعات، الحاول التكاملة، الشرطة	2		
تدريب عملي	شركة الحشول	2	-	

موانج البكر الأحمر موانج البكر الأحمر

ر لا تغیین 2 أبريل 2007 ماريدياله هايميماليسي - القامرة

الصعية العربية للملاحة المعلاحة

كياس حمز

معالي وزير النقل المحمدمين محمد مممري

بالإشتاك هي الهيئة العامة لمواني البحر الأحمر

क्षिक्

شركة تنمية ميناء السخنة شركة ماريدايف للخدمات البحرية الهيئة العامة للبترول شركة نما للملاحة

MITCHELL JR. SERVICES

- * Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- * Disptach Cargo (Loading / Discharging)
- * Ready to replenish bunker luboil

The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance



ONE BLACTER

Mitchell JR. Co. Egypt

PORT SAID HEAD OFFICE: Memphis & Babil Street, P.O. Box: 1217
Tel.: 20 66-228 590 - 338591 /2/3/4 - Fax: 2066 - 235 508 - 338594 - Thx: 63157 LAMIUN
Email: mitjrson@fdsc.net.eg
mitjrson@bcc-online.com
U.S.A.-BRANCH: Tel.: 001 - 410-5869548 & Fax: 001-410-5869549

وزارة الاستمار الشركة القفضة للنقل البحري واليري شركة الاسكندرية لتداول العاويات والبضائع







عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشري اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠١. 📥 الوصف العام:

◄ تبلغ مساحة المستودع ٠٧٢٠ متر مربع د ور ارضى وأربعة أدوار متكررة.

♦ يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربانية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.

 موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كوبري القبارى - بساب (٢٧) المعودي إلى الطريق الدولي المساحلي و ياقى الطرق الرئيسية (الصحراوي- الزراعي).







♦ المستودع مؤمن علية ضد المخاطر المختلفة ومزود باحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

➡ نشاط المخزن:

- ♦ تَخْزِينَ جَمِعِ أَنْوَاعِ الْبِصَائِعِ الْوَارِدَةِ (F.C.L) (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية و الأدوية.
 - ◄ تَخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (التريبتيك).
 - ♦ التفريغ الفورى لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التسأخير.
 - تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
 - ♦ بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسب الآلية لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي منواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أدني.
 - إمكانية التأجير السنوى لمساحات تخزينية.
 - تعریفة متمیزة ومنافسة.

برحبم وتخريفكم لمهر المستودي التعرض على إمكاناته وحدماته.

الهنجان: مستحدم البشري البمركي شاريم البشري –القباري –الإسكندرية –تليفون ٣/٤٤٥١١١٥-

لمزيد من المعلومات برجاء الاتمعال بالشركة على الأرقام الآتية: - ۲/٤٨٦٢١٧٤ <u>- ۲/</u>٤٨٦٢١

A.C. H.UN: ### Website: alexcoat.com E-maij:alexcont@alexcont.com



HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.



EGYPT - FAR EAST SERVICE SCHEDULE

		ģ	8	Bencalons	28	Damiletta	Singapora	Hong Kong	Shanghay	Ningbo	Shekou	Port Kelen
	Kaga	025 E	25-Mar	27-Mar	29-Mar	2-Apr	14-Apr	18-Apr	20-Apr	22-Apr	24-Apr	29-Apr
	B. Raya Dua	059 E	1-Apr	3-Apr	5-Apr	9-Apr	21-Apr	25-Apr	27-Apr	29-Арг	1-May	6-May
	Strius	058 E	8-Apr	10-Apr	12-Apr	16-Apr	28-Apr	2-May	4-Msy	6-May	8-May	13-May
9	8. Pelengi Dua	059 E	15-Apr	17-Apr	19-Apr	23-Apr	5-May	9-May	11-May	13-May	15-May	20-May
30UI	Kuala Lumpur	001 E	22-Apr	24-Apr	26-Apr	30-Apr	12-May	16-May	18-May	20-May	22-May	27-May
EASTBOUND	Canopus	055 E	29-Apr	1-May	3-May	7-May	19-May	23-May	25-May	27-May	29-May	3-Jun
П	S. Azul	041 E	06-May	B-May	10-May	14-Mny	26-May	30-May	01-Jun	03-Jun	05-Jun	10-Jun
	Kaga	026 E	13-May	15-May	17-May	21-May	02-Jun	06-Jun	08-Jun	10-Jun	12-Jun	17-Jun
	Seattle	002 E	20-May	22-May	24-May	28-May	nuL-90	13-Jun	15-Jun	17-Jun	19-Jun	24-Jun
	Sírius	059 €	27-May	29-May	13-May	04-Jun	16-Jun	20-Jun	22-Jun	24-Jun	26-Jun	01-Jul

		ğ	Shengha	Mingelo	Shekou	Hong Ko	Singapon	Por Keka	Damiett	Genos	Barcelon	L.S
	Sirtus	058 W	16-Mar	18-Mar	20-Mar	21-Mar	24-Mar	25-Mar	4-Apr	8-Apr	10-Apr	12-Apr
	9. Pelangi Dua	069 W	23-Mar	25-Mar	27-Mar	28-Mar	31-Mar	1-Apr	11-Apr	15-Apr	17-Apr	19-Apr
	Kuala Lempur	001 W	30-Mar	01-Apr	03-Apr	04-Арг	07-Apr	08-Apr	18-Apr	22-Apr	24-Apr	26-Apr
ē	Сапорив	055 W	6-Apr	8-Apr	10-Apr	11-Apr	14-Apr	15-Apr	25-Apr	29-Apr	1-May	3-May
3001	S. Azul	036 W	13-Apr	15-Apr	17-Apr	18-Apr	21-Apr	22•Apr	2-May	6-May	8-May	10-1/tay
WESTBOUND	Kaga	026 W	20-Apr	22-Apr	24-Apr	25-Apr	28-Apr	29-Apr	9-May	13-May	15-May	17-May
3	Seattle	002 W	27-Apr	29-Apr	01-May	02-May	05-May	06-May	16-May	20-May	22-May	24-May
	Strius	059 W	04-May	06-May	08-May	09-May	12-May	13-May	23-May	27-May	29 May	31-May
	Antares	062 W	11-May	13-May	15-Мау	16-May	19-May	20-May	30-May	03-Jun	05-Jun	07-Jun
	Kuala Lumpur	002 W	18-May	20-May	22-May	23-May	26-May	27-May	06-Jun	10-Jun	12-Jun	14-Jun

* VIA SINGAPORE

Bangkok Belawan Calcotta Cebu, Chennai Chiliagong Dhaka Haid a Ho Chi Minh, Jakarta Laem Chabang Madras, Manila Patembang

Panjang Pasir, Gudang, Penang Port Kelang Semarang Surabaya * VIA HONG KONG

Foshan Guangzhou Huangpu, Macao Shantou Shakou Shenzhen Xinfeng Yantian Zhongshan,

Zhuhar ' VIA SHANGHAI

FOR MORE DETAILS & BOOKING PLEASE CONTACT

Alexandria Head Office Tel 03 4840680 Fax 03 4848326

Cairo Sales Office Tel : 02 3450216 Fax. 02 3445734

Damietta Office Tel : 057 291777 Fax 057 291777 Port Said Office Tel : 066 3344018 Fax 066 3344017

www.kadmar.com

معهد تدريب الموانئ الندوة الدولية الثالثة والعشرون للموانئ التقنيات الحديثة في الموانئ بتنظيم من معهد تدريب الموانئ

المراهرية العلوم والتحاونو وعاوا للقل

تفطية / ياسمين عبد المجيد

نتحت رعاية معالى الهندس محمد منصور وزير النقل عقدت الندوة الثالثة والعشرون للموانئ تعت عنوان ، التقنيات الحديثة في الموانيُّ » بتنظيم من معهد تدريب الموانئ، وبالتعاون مع إنتماد الموانئ البحرية العربية وأكاديمية اللويدز البحرية بلندن في المُترة من 18 - 20 فبراير الماضي بقاعة الزهراء بفندق هيلتون جرين بلازًا - الإسكندرية.

وأن المقاهيم الأساسية الرتبطة بجودة الأداء ووسط العضور الكثيف لرجال لنقل البعرى ونشبة من رجال الأعمال ورؤساء هيثات الموائئ والعاملين بقطاع النقل البحرى عملاء الثقل البحري . والأكاديمية العربية للعلوم والتكتولوجيا والنقل البحرى ورجال الإعلام والمسعاقة،

أعلن المهندس مجمد متصبور وزير النقل في كلمته اثتي أتقاها نيابة عنه اللواء بحرى مقتار عمار رئيس قطاع النقل البصرى أن الوزارة تولى اهتماماً كبيراً بتنمية للموارد البشرية بتوفير كافة سبل النجاح لكافة الأنشطة البحرية ووضع المايير اللازمة لكافة المهن البحرية متمشياً مع الإتجاهات العالمية وترصيات الأمم المتحدة للتجارة والتنمية unictad ومنظمة العمل الدولية (ILO).

مؤكداً أن شعار الخدمة الجيدة في الوقت المناسب والتكلفة المعتدلة هم أهم عناصر النجاح لنظومة النقل البحري

د، چمان مختارو اواء يحرى مختار ممار

ولواء بيحرى محمد دكي

دكتور إسماعيل مبارك

أمنيمت هي العنصر الرئيسي اللاثر على جنب وعلى مدار ثلاثة أيام ومن خلال 6 جلسات ناقشت الثنوة 22 ورقة بحثية مقدمة من (مصو - انجلتر ا - فرنسا - أثانيا - إيطاليا - كتبا -وبولة الإمارات العربية - السودان - نيجيريا).

سلط من خلالها الضوء على التطورات والمستجدات التي طرأت على نماذج إدارة الموانئ والنقل البحرى بكافة قطاعاته. كما أن التطورات التكنولوجية السريعة والمتلاحقة التي يمر بها المالم اليوم قد جعلت التحديات التي تواجه المواني ومجمعاتها أكثر ضروره من أي وقت

أكد الدكتور حمدى حسان مدير معهد تدريب الموانئ أنه من المروف أن كفاءة الأداء بالوانئ تعتمد علي منظومة التشغيل – تكنواوجيا المعدات لموارد المائية والنشرية. معلناً أن المهد قام بتطوير المجتمع

المينائي للتعامل مع التقنيات الحديثة في مجال المعدات ونظم تكتولوجيا المطومات، وقد شمل التطوير. تطویر برمچیات محاکی الأوناش

 انشاء محاكى قيادة الشاحنات لتأميل سائقي الشاحنات بالموامئ والطرق. إستحداث محاكى الإدارة الإلكترونية في الموانئ البحرية بهدف دعم وإعداد الكوادر البشرية اللازمة التعامل مع تقنيات نظم الإدارة الإلكترونية.

وأشناف أنه على الصعيد الدولى قام المعهد بتوقيع منكرة تفاهم مع أكاميمية اللويدن البحرية بلندن. وقد ثم افتتاح للعرش الشامس عشر المعدا والخدمات البحرية في اليوم الأول للندوة.



وكان ملخص الجلسات كالآتي تحت عنوان (خدمات الموانيّ والنقل البحرى) كانت الجلسة الأولى برئاسه الريان عاطف حسن مروني وقد تضمنت الجاسة عدة أوراق بحثية منهاء

 ه شركة الإسكتدرية الدواية لمحطات الماويات تحدث السيد نيفيل بيست حيث قام بإلقاء الضوء على ما تم إنجازه من مشروعات وتجهيزات وإضافات لسعات التداول ثم استعراض برامج التبريب التبعة بالمحطة.

التواصل بين الموانئ والطرق المديثة بالمويادل ووسائل

التكثولوجياء تحدثت السيدة شيرين وجدى مديرة التسويق بشركة رينج للتوزيع حول أنشطة شركة أوراسكوم وشركة رينج في أفريقيا واسيا ومنجزاتها في أعمال الخدمات وتطوير الأداء وتنمية مهارات العاملي.

ه شركة قذأة السويس للحاويات تحدث السيد فيليب ليثل جون المدير التنفيدي للشركة عن نشاط الشركة منذ بدابتها وما ثم انْجَازْه في المرحلة الأولى وقد سلط الضوء على الانجازات المتوقعة لهى المرحلتين الثانية والثالثة للمشروع مشيرا إلى إسهام الشركة لمترايد مي تجارة الترابريت،

ونقمت عنوان (خدمات الموانئ والنقل البحرى) عقد الجلسة الثانية برياسة الأستاذ الدكتورعيد الحليم يسيوني وقد جاء فيها،

* تعظيم مفاهيم الصبيانة المديثة واستخدام نظام إدارة الاصول (AMOS) استعرض من خلالها الدكتور بوجان قيوسينيك مدير التكتولوجيا التطبيقية إدارة سبيك تبك (Spec Tec) وإند عرصت الورقة أهم المناصر التي يجب على مصعمى نظم إدارة الأصول مراعاتها كما أوضعت الفروق الحرهرية بين نظم تخطيط الصبيانة قديماً وحديثاً واعتمادها حالياً على قواعد بياتات أيصاً طرق ترشيد خطط الصيانة. ه تقنية استخدام الصندوق الأسود في أعمال السلامة اليحرية تحدث الربان السيد محمد شعيشع عن تاريخ تسهيل بيانات

الرحلات بدويأ وتعاور دلك إلى التسجيل الرقمي الإلكتروني وذلك بقرض شعليل هذه البيانات في حالات العوادث ونبهت إلى تصديق المنظمة البحرية الدولية على إلزام السقن باستقد م المبندوق الأسود بداية من العام 2008.

وعقدت الجلسة الثالثة برئاسة الدكتور إسماعيل مبارك إستمرض من خلالها عدة أوراق بحثية. ه وعن التقييم التقني والإقتصادي لمزايا مخططات خصفصة الموانئ الإفريقية ومسح للموانئ التجارية في نيجيريا تحدث الأستاذ / شيندام أونيميشي عن منجزات القصخصة في الموامئ الأفريقية من رفع الكفاءة والإنتاجية وزيادة الاستثمارات وأثر ذلك في تحسين القدرة التنافسية وذلك من خلال تحليل

أداء للواشئ لتى تم تطويرها في القارة الأفريقية. ه وحول أنشطة القيمة المضافة بالموانئ ودور مقدمى الخدمات الليجستية تحدثت الأستاذة / ياسمين محدد الميلادى محاضرة بمعهد النق النولى واللوجستيات الأكاديمية العربية للعنوم والتكنولوجيا والنقل البحري - مصر عن أهمية خلق القيمة المضافة من خلال إنشاء مراكز لهجستية بالموانئ وأبرزت دور مقدمي المدمات اللوجستية في جل مشكلات

سلاسل لإمداد، * وهن دور الجمارك في المواثئ في ظل التقنيات المديثة تمدث الأستاذ عبد العميد مرسى عنبر عن تطوير أايات النظم الجمركية من خلال براسة تطيلية لتطورها في مراحلها المتعاقبة مشيرا إلى ضرورة تعديل قانون الهمارك بما يحقق تصبيق التقنيات الحديثة وربط المواقع الجمركية مع شبكة

ه المسرات السلبية في التجارب الدولية لإعادة الهيكلية الإدارية تحدث الدكتور/ محمود إبراهيم استشارى بمعهد تدريب الموانئ – مصر حول المتغيرات العالمية والخصائص الإدرية العبيثة ومعادئ الهندسة الإدارية وذلك من خلال دراسة ميدانية عن إعادة هيكلة بعض المؤسسات.

وجاءت الجلسة الرابعة يعنوان تطوير المواثئ برئاسة السيد اللواء بحرى / مختار عبد الواحد عمار رئيس قطاع النقل البحري - مصر استعرش من خلالها.

 * تطوير الموانئ المصرية ودعم كفاءتها الأستاذ الدكتور إسماعيل مبارك رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب شركة بنمية ميناء السخنة - مصر. إلى المشكلات التي تواجه الموانئ المصرية من حيث الأسعار والتأخير والقاقد الاقتصادي وعلاقة ذلك بالتشريعات المتضاربة. وبينت الورقة الأهداف

الإستراتيجية المطلوب تحثيانها مع بيان الفطط والاساليب والتطوير المظويين لتحقيق هده الاهداف وية استراتيجية مستقبلية لتطوير الموانئ المصرية. اللواء بحرى / محمد ركى محمد أوضح البور الإقتصادي الهام للديناء وأهمية تطويره لبصبح مركرا الخدمات في مناخ مناسب للآماء النلجح وضرورة توفير الإمكانيات الكاملة للميناء وهمولا

إلى ميناء متطور. ه وحول جودة خدمات الموانئ ومقتضيات تطوير المرانئ المحورية جات كلمة الاستاذ / محمد غريب حول أهمية تطبيق نظم الجودة ومبادنها على خدمات المواسئ وأثره في تعظيم العائد ووضمت تطور معابير تقييم الأداء وبيئت الضطوات اللازمة لرقم مستوى الجودة في أداء الخدمة.

ه نحو تطبيق نظام كف، النقل الدولي متعدد الرسائط في مصر للهندس/ مممود سامي فيبة تحدث عن التطورات المدينة في التقل الدحرى وأثرها على المواتئ وضرورة تطوير الأسطول للمنزي وقدمت دراسة عز موقف الأسطول للصري والأسلوب الأمثل لتطويره

ه عن التقطيط الإستراتيجي ودوره في تعزيز القدرة التنافسية لمشأت النقل المعرى تحدث الدكتور / أيمن المحراوي عن مفهوم التضايط الاستراتيجي وعلاقته بتعريز القدرة التنافسية للموانئ وآلقي الضوء على مستريات وشمع الاستراتيجية داخل كل منشأة كوحدة للأعمال ثم خلال المجالات الوظيفية وصبولا إلى المستوى التشغيلي والقياس والمتابعة.

الجلسة الخامسة برئاسة الدكتور/ حاتم الكرداني مساعد رئيس الأكاديمية لشئون البيئة بالأكاديمية العربية للعلوم والتكتولوجيا والتقل البحرى

ه عن تحديات القضايا البيئية في موانئ البحر الأبيض قال الدكتور / برنارد فرائكو مدير معهد التدريب بالبحر الأبيش المترسط - فرنسا أن تطور الموانئ البحرية من كونها مجرد ملجة ارسو السفن إلى أن أصبحت مصدرا هاما للقيمة المضافة، وأكلى الضوء على مستولية الموانى في سلسلة الإمداد مؤكدة على مراعاة شروط البيئة من خلال وضع السياسات البيئية على غرار ما فعلته موانئ الدول الأوروبية لمنع الثلوث في الجو والماء والترية.

ه المايير القياسية للبيئة والصحة والسلامة في الموادئ البكتور المهندس / منذر الأسدى أشار إلى هذا المفهوم وأثره على تصور وتحديد الأخطار والتهديدات للسلامة والبيئة البحرية ووضحت أثر ذلك على اقتصاديات المواني وتطورها المستقبلي وركزت الدراسة على وشمع أسس قياس أداء للوائي

من وجهة نظر السلامة والبيئة. ه عن دور الموانئ السورانية في معالجة التاويد بالمقلفات

الصلبة وأثره في حماية البيئة البحرية تحدث العكتور محجوب حسن عن التهديدات البيئية لساحل البحر الأحمر في السودان من تنامى الأنشطة الاقتصادية الضاغطة ووضح التدهور البيش من جراء مخلفات المدن وأكد على الدور الهام لهيئة

الجلسة السادسة بعثوان الموانئ وتكثولوجيا الملومات برئاسة الهندسة هالة سعيد الشريدي إستعرش خلالها التطورات الحديثة في تنميط تبادل للطومات الإلبكترونية في أنشطة الجمارك تحدث الدكتور/ُ رويرتو ريفيتريا أستاذ مشارك - جامعة جنوا والسيدة فرانسيسكا أوليفا باحثة - حامعة جنوا - إيطاليا عن الفجوة بن التقدم السريع في تكنولوجيا المعلومات والنظم المطبقة حالياً وألقت

الضوء على دور الجمارك وكيفية جعل معارساتها ومطوماتها

الموانى السردانية بالثعاون مع السلطات المطبة علاجاً لهذه

نموذجية بالطرق الإلكترونية وأوردت الورقة أمثلة تطبيقيه من أسيا وأوريا ، إستخدام تبادل البيانات بالوسائل الإليكترونية في تطبيقات

المطومات الكترونيا على تحسين الخدمة وحفض النفقات والمسا الاختناقات مما يجعلها نموذجا ممالما للتطبيق في المواني ناقشت الصعربات للحتملة أثناء التطبيق ركيفية تلافيها. وهي الجلسة الختامية تم استعراض ملخص الأو البحثية ومشروع التوصيات وهى كما يلى:

ه النص في عقود الاستغلال للقطاع الماص على تطب نظم الصيانة الحديثة وإستخدام نظم التشغيل الحديثة إدارة الأصول في المواني بهدف تفعيل نظم الإدارة الفعالة للصيانة الحفاظ على محدل أداء المعدات وبالتالي قدرة الميأ على المنافسة.

ه النص في عقود الاستغلال للقطاع الماص بإستحدا التفيات العنيثة في التدريب خاصة إستخدام المعاكيات بأنواعها المحتلفة في تدريب العاملين بالموانئ ومحطات تداول البضائم وأعمال الأوناش والرافعات المسرية والاستقادة مرأ إمكانات المحاكيات الثدريبية المتوفرة بمعهد تدريب المواني والأكاديمية العربية للعلوم والتكتواوجيا والنقل البعرى،

ه في مجال سلامة الأرواح على ظهر السفن ومن الخبرة المكتسبة من أعمال إنتشال مندوق جمع البيانات من العبارة السلام 98 ... يوسى المؤتمر برام توصية المنظمة البحرية الدولية في تبنى أعمال التطوير لنظام تثبيت جهاز جمع البيانات (المندوق الأسود) على ظهر السفن ويما يسمح بسهولة إنتشاله في حالة حوادث القرق كذلك تطوير جهاز جمع البياتات بما يسمع بريادة هجم المطومات المفزنة عن تشغيل السقينة ويما يسهل أعمال التحليل الفني لأسباب

هوانث القرق. ه العمل على امتداد تطوير ميكنة الجمارك في باقي المؤنئ المصرية والعمل على تحديثها بالمطومات والبيادت عن كافة

المتعاملين مم الجمارك لتسهيل تدفق المضائم. ه التركيز والعمل على إدخال وإنشاء خدمات القيمة المضافة في الموانئ المسرية والعربية من خلال إنشاء المراكز اللوجستية ومراكز التوزيع والقدمات التي تجسد مفهوم النقل متعبد الوسائط ودور مقدمي الخدمات اللوجيستية في الموانئ.

ه لإستكمال منظومة تطوير الموانئ المسرية توصى الندوة بأهمية العمل على سرعة إعداد التشريعات الماصة بالظل متعدد الوسائط المصرى وذلك بالتنسيق بين وسائط النقل المختلفة في مصر ووزارة النقل ووزارة العدل، ويمكن الإهتداء بإنفاقية الأمم المتحدة للنقل متعبد الربسائط وقانون النقل متعدد الرسائط للمكومة الترنسية والقانون الجارى إعداده حالياً في الأردن بالتعاون مع منظمة الاسكوا.

* لمواكبة أعمال التحديث الهائلة في البنية التحتية للمونى الممرية فإنه يجب العمل على تنفيذ باقى مراحل خطة تطوير الموانئ المصرية والتي أظهرتها الدراسات السابقة التي أعدتها رزارة النقل وذلك بتطبيق إعادة هيكلة الموانئ المصرية وتحويلها إلى هيئات أو شركات قابضة وتطبيق النظام المحاسبي التجارى وإعادة صياغة التشريمات الخاصة بالموانئ

ه تلكيد البعد الإستراتيهي والتغطيطي على جميع المستويات لتعزيز القدرة التنافسية للنقل البصرى وللموانئ من خلال المخطط الإستراتيهية قسيرة المدى ومتوسطة المدى وطويلة

ه العمل على توفير التسهيلات اللازمة في كافة الموانئ لإستقبال ومعالجة مياه الصابورة للحقاظ على المستويات البيئية والصمية والإقتصادية في الموانئ طبقاً للمعايير القياسية الدولية.

 عني وإستخدام المعايير القياسية العالمة للحفاظ على البيئة والسلامة والصحة في المواتئ. ه التأكيد على أهمية الإدارة الآلية للموانئ ودور إدارات الموانئ في ألزام وتحفيز المجتمع المينائي على التحول نحر إستخدام نظم المعلومات والتكامل مع منظومات الموانئ لتحقيق الهدف من تطبيق نظم المعلومات الشطورة نحو رقم كفاءة الخدمات

وسرعة أدائها وزيادة للقدرة التتأفسية للميناء

النقل البحري في أنشطة العبور بقناة السويس تحدث الدكتور / محمد قوطة والأستاذ/ أحمد الري حول أثر استخدام تبادل



بقلم عبد السلام السيد أحمد



إسضافت العاصمة العراقية في مقر وزارة الخارجية مؤتمر بغداد الدولي الذي شاركت فيه دول جوار العراق والدول الخمس الكبرى دائمة العضوية في مجلس الأمن والجامعة العربية ومنظمة المؤتمر الإسلامي حيث تمت مناقشة خمسة محاور رئيسية تتمثل في : دعم الجوار للعراق في الفترة الراهنة في الجالات الأمنية والسياسة والإقتصادية بما فيها

إعادة الإعمار، وخفض الديون العراقية، وأوضاع اللاجنيين والمقيمين العراقيين في دول العالم، وخطة فرض القانون، ودعم مشروع المسالحة الوطنية، وقد ترَّامَن عقد هذا المؤتمر مع استعداد مجلس الأمن الدولي لإصدار قرار بفرض عقوبات جديدة على إيران بسبب برنامجها النووي.

وقد سبق هذا المؤتمر إجتماع تشاوري لوزراء الخارجية العرب أعضاء اللجنة الخاصة بالعراق عقد بمقر وزارة الخارجية المصرية حيث تم الاتفاق على أهمية مؤتمر بغداد بإعتباره يوجه رسالة تضامن إلى الشعب العراقي، ودعمه له في بناء مؤسساته الوطنية على أسس غير طائفية والنهوض بأعباء التنمية والإعمار، وقد أشار أحمد أبو الغيط وزير الخارجية المسرى إلى أنه نتيجة لأعمال العنف والإستقطاب الطائفي يظل الوضع الحالي في العراق بعيداً عن تطلعات العراقيين وأمالهم، وشدد على ضرورة إتخاذ خطوات علمية ملموسة لتحقيق الوفاق الوطئي لأنه لا سبيل للخروج من الأزمة الراهنة في العراق، ولن تنجح أية خطة أمنية أو عسكرية مالم يصاحب ذلك جهد جاد وخلاق لإنجاز مصالحة وطنية حقيقية بين القوى السياسية العراقية وتقديم تنازلات متبادلة بين الأطراف المعنية لإعلاء المشروع الوطني المراقى، ولابد من مراجعة الدستور واعادة النظر في بعض يتوده

لتوسيع المشاركة السياسية لجميع الشعب العراقي، ومراجعة وتعديل موضوع هيئة إجتثاث البعث.

مؤتمر بغداد الدولى

إفنتح مؤتمر بغداد الدولي بكلمة هو شيار زيباوى وزير الفارجية العراقية الذي رحب فيها بالحاضرين وأنه يتطلع لأن يكون المؤتمر خطوة لإجراء محادثات على مستوى رفيع، ويتوقع مساعدة جيران العراق في حفظ الأمن، والمساعدة في تحقيق الإستقرار به وتنفيف حدة التوبرات الإقليمية القائمة في الشئون الداخلية لبلاده موضحاً أن العراق لن يقبل أن تتحول أراضيه إلى ساحة لتصفية النزاعات الإقليمية والدولية أو لنفيذ أي دولة وطالب بمساهدة دولية لوقف دهم وتمويل الجماعات المتشددة في العراق وأن بلده على إستعداد التسوية الخلافات الدولية والإقليمية سلمياً، وحدث المالكي القوى الإقليمية والدولية على متابعة الحوار التسوية الخلافات جول العراق كما أنه حدّر من أن تنافى المنف الطائفي في العراق يمكن أن يتسم ليشمل دولا أخرى في منطقة الشرق الأوسط، ولايد من إثماد موقف ممارم شد الإرهاب

ولى نهاية المؤتمر إعتبرته الحكهمة العراقية ناجحاً بعد إتفاق دول الجوار والقوى العالمية بما في ذلك الولايات المشحدة وإيران وسوريا على وقف العنف الطائقي ومنعه من الإنتشار إلى دول المنطقة. كما واقل الشاركون على تشكيل مجموعات عمل حول مسائل الأمن واللاجتين، ومسرح هواشيار زيباوى بائه تم أيضاً الإنقاق على تشكيل ثلاث لجان قنية لبحث قضايا الثعاون الأمنى والملاجئين العراقيين وإمدادات الطاقة.

هُوَشِهِانَ رَبِياوِي عَبِي أَلْمُصِمَّةٍ وَكُوْلُكِي يِلْقَيْ كُلْمَتُهُ وَخُلْفَهُمَا اعْدُ مَ الدُولِ الشاركة

أقوال على هامش المؤنمر

لقد كانت هذاك أراء وإقتراحات ووجهات نظر على هامش المؤثمر من أهمها: وعثراف الجنرال ديفيد بيتريوس قائد القوات الأمريكية في العراق بأنه لا يهجد حل عسكري للعنف في العراق حيث أن القوات الأمريكية وقوات الأمن العراقية لا يمكنها على مشكلة العنف بدون إجراء سياسي بين الزهماء العراقيين ومصالعة مع الهماعات المتضررة لمامنة بعدما

تزايدت عمليات المقاتلين خلال فترة تنفيذ الخطة الأمنية الجديدة التي تستمر حتى يونيو القادم موعد بلوغ هذه الغطة شروة قوتها. ه دعوة رَلَّاي خليل زاد السفير الأمريكي لدى بغداد جيران العراق لبذل المزيد من الجهود

لوقف تدفق المقاتلين والأسلحة التي تؤدى إلى تفاقم العنف بالعراق، (ويتعتبر هذه الدعوة إشارة واضعة لكل من إيران وبموريا)

ه مطالبة مندورو إيران في المؤتمر واشتطن بالإفراج عن خمسة ديلوماسيين إيرائيين تم إعتقالهم فى العراق بعد غارة قامت بها القوات الأمريكية على مكتب تابع للحكومة الإيرانية في منيئة أرييل.

ه جآء على أسان ديفيد ساترفيك منسق وزارة الفارجية الأمريكية إعتراف واشنطن بالدور الكبير الدول المجاورة العراق في حل القضية خاصة سوريا وإيران، وأشار ديفيد إلى أنه إذا طلب السوريون والإيرانيون مناقشة قضية العراق معهم فلن تدير أمريكا لهم ظهورها.

لقد إنتهى مؤتمر بغداد الدولى دون نتائج حاسمة لإنهاء المنف، والحد من كثافة الإقتتال الطائقي ويرجع ذلك إلى إخفاق الإدارة الأمريكية في إدارة شئون العراق وفشل إدارة بوش مما أدى إلى زيادة كتافة الإقتتال الطائقي ، هذا وقد ذكرت مصادر في الكونهرس الأمريكي أن القادة الديموةراطيين في مجل النواب يعدون مضروع قرار المطالبة بسحب الوحداث القتالية بالجيش الأمريكي من العراق قبل نهاية عام 2008 إذا فشلت الحكومة العراقية في الوفاء بالإلتزامات الأمنية المطلوب توفيرها، إلا أنه على الجانب الأخر فقد أكد البيت الأبيض أن الرئيس بوش سوف بستخدم حق الليتو ضد هذا المشروع.

إن الطريق إلى حل تعقيدات الرضع في العراق يتطلب التوصل إلى إحتراء الإقتتال الطائفي الداخلي وإتفاق السنة والشيعة لتحقيق المسالمة الهطنية التي تعتير أسأس الإستقرار السياسي في أبلاد، ولابد من تضافر الجهود الدولية والإقليمية لإحتواء المفاطر وإيقاف إمتدادها إلى منطقة الشبرق الأوسط

الدنيا التي نعيش فيها

ð مندُ أن عاش الإنسان في الدنيا، كان يهمهُ أن يعلم شيئاً عنها. وعندما كان يعيش في كهف، فإن بقاءه إعتمد على هذه المعلومات، لأنه إذا إعتقد خطأ أن جميع الحيوانات من حوله غير مفترسة وأن كل الحيوانات أليفة، فقد يحتمل أولاً يعود سآلًا إلى كهفه. وكانت حياته بسيطة تمتد لأميال قليلة في أي إنتجاه، ولكنه كان يظن أن حوله كانتات غريبة تدفع الرياح وتبعث الأصوات التي كان

يسمعها وتحرك الأشجار عندما يحل الظلام وقى مكتبات هؤلاء العلماء والإستفادة من هذا الزخم من واليوم لازالنا نهتم بدنيانا واكن لأسباب أخرى مختلفة

 فإهتمامنا بحماية أنفسنا من قوى الطبيعة لم تتوقف، ولكنها أصبحت أقل أهمية عن حبّنا للإستطلام اللانهائي وروح القضول لدينا، فسائمة الإنسان ممارت في السائدة على الأرش أولا بسبب حرصها على المعرفة وقدرتها الغريبة على التعلم، ويعضنا يهتم أساساً بأعمال الإنسان من إبتكارات، ويعضنا يدرس الطبيعة بخيال الهروب من ، لألكار التي يصحب إحتمالها عن ما قد يحدث من المفاوقات التي لا يمكنه السيطرة عليها.

ونمن الآن نجد راحة هادئة في تأمل جمال الطبيعة من تجليق الطيور والفراشات. والتحركات الرشيقة للأسماك والغزلان وإرتعاش أوراق الشجر قوق سطح جداول المياه ومراقبة إنبعاث النور في الشرق قبل شروق الشمس . وهذه الراحة الهادئة مطلوبة في هذه الآيام العصبية. ويجب علينا أن نوقف إهتمامنا الكبير بتوفير الطاقة والبحث عن مواردها في دنيانا وأن نحاول زيادة معلوماتنا التي سِنورَتْهَا للأجِيالُ المُقبلة، فإن إمتمامنا بالدنيا ينبعُ أساسا من شفقنا للمعرفة والقهم اللازم لنا والذي ينمو بمرور الأيام،

والفهم بأمور الدنيا ليس شيئاً بسيطاً في يومنا هذا. غقد إمتد الطم بمعلومتنا عن الدنيا وأظهرها أنها معقدة ويدون نهاية فعلماء الفتك بمناظيرهم العملاقة واللاسلكية الدقيقة قد وسُمت ومُدت نظرتنا الكون إلى ماوراء المموعة الشمسية والمجرة المحلية إلى خارج الفضاء ولسافات أكثر من عليار سنة ضوئية، مكتشفين حوادث ومواقف عجيبة ويعيدة سواء في الوقت أو في الفراغ، حتى أننا تتريد في تصديقها أو إعتبارها حقائق ، فمنذ عدة سنوات مضت ، رأينا من خلال المناظير اللاسلكية الإصطدام الهائل بين مجركين كبيرتين والذي حدث منذ أكثر من 200 مليون سنة. وفي ظل هذه الأحداث ، فإننا نميل إلى تصديق مقولة أحد العلماء أه الدنيا هاهي إلا جعلة إ هتراهية في صالم الدى لا عددد.

وبينما ينظر علماء القضاء أبعد وأبعد في القضماء اللانهائي ، فإن عماء طبقات الأرض قد تعمقوا في تاريخ الأرض ومخارقاتها، وتابعوا التطور خلال مثات الملايين من البيئان، وعلماء الكيمياء والطبيعة قد وصلوا من خلال إكتشافاتهم إلى ما بعد الذرة، ليجدوا أن معلوبتنا عن المادة تأتى من التفاعل بن أجزاء صغيرة جداً، حتى أن مليارات من هذه الأجزاء تكونٌ أصغر جسم بمكننا أن نراه حتى بمساعدة المكروسكوب الإلكتروني.

وعلماء الجغرافيا كذلك قيموا لنا معلومات عن أماكن في المناطق الجليدية حول قطبي الكرة الأرضية. كما أن علماء البحار قد إكتشفوا، عن طريق مجسّات السوبار في أعماق البحار، وجود سلاسل كبيرة من الجبال والوديان التي ترقد على بُعد أميال على قاع البحار والمحيطات إذن، فهناك مخزون شمخم من المطومات تراكمت وتكتّست براسطة العلماء والتخصصين، ولكنها ظلت في عقول

تواحى في علم الفلك وعلم طبقات الأرض وعلم الأحياء وطم حقبة الحياة القنيمة والجغرافيا وعلوم البحار وعلم المتلواهر الجوية، أي أنه يشمل جميع العلوم التي لها حملة

المطومات، فإنه بلزمنا توحيدها وتقسيرها لتوجية وإرشاد جموع الناس من غير العلماء وكما يلزمنا تجميع المعلومات التي ظهرت في العديد من ميادين المحوث. ونحن نحتاج أيضا إلى جعل تعقيدانها واضحة ومفهومة وجعل فحواها مشروحة ومفسرة للناس العابيين

تُم إِن الحدود التقليدية بين العلوم المختلفة ليست ثابثة ولا جامدة. فقد كان هناك ميل مترايد في كل علم من العلوم للإرتياد المساحات القريبة الحدود بين الطوم الأخرى. وهذا أدى في النهاية إلى إجتبار هذه المدود فصار لدينا كيماثيين طبيعيين وطبيعيين كيميائيين وطماء كيمياء حيوية

وجميعهم يختصبون بامور تشمل طمين أو أكثر لكن طماء الأبحاث الذين يعملون في حبود علمهم فقط ويتخصيصون في مادة علمهم فقط، فإنهم يركزون أبحاثهم على مشاكل معيَّنة في حدود تخصيصُهم في علمهم، والقليل منهم لديهم القدرة والميل إلى كِتابة تفسير مادة واحدة أو مادتين، ويعضهم بكتب كتبأ محبوبة الجماهير تشمل عدة مواد علمية مما يلاقي الرغبة لدى الناس لمعرفة المطومات العلمية بيسر وشوق لمرفة الدنيا دون أن يشظوا أنفسهم بالتعمق قى دراسة العلوم بذاتها.

لهذا ، قإن هؤلاء الذين يوجزون ويقشرون الواغميم المهمة يقدمُون خدمة كبيرة الناس جميعاً، وهناك الكثير من العلماء يمسنون الكثابة ويساهمون في تقدّمنا بتركيزهم على الواشيم الهامة، كما أن هناك بعش الصحفيين الذين لبيهم القبرة ليكتبوا في المالات الطمية إرضاء لمامة الناس، وهؤلاء المحمقيين بستطيعون فهم الملومات العلمية التي يستقونها من العلماء ويقومون أيضاً بالتعبير عن هذه للعلومات بأسلوب ميمنط وبالصور لساعدة عامة الناس منْ غير العلماء على فهم هذه المعلومات. وهؤلاء الصمطيين عليهم تقليل الفجوة بين القائمين بالأبحاث الذين يتعمقون في الطوم وبين باقي القراء من عامة الناس من غير العلماء، الذين يهمهم فقط معرفة معنى هذم للطرمات. فهناك كتب طمية تهتم بالدقة العلمية التي أحيانا تُخفى المباهج الحقيقية للعالم والدنيا.

ويُعتبر هذا الكتاب من إخراج المحطيين ولكنه مختلف عن الصحافة، والمحرّرون في هذا الكتاب نجحوا في إظهار ما هو مهم في الأحداث، فلا هو مُتعمِّق في العلوم ولكته مجموعة شواهد وموضح بالصور الكثيرة، فهو واضح ومُشوكَق ويحوى تفاصيل حَقيقية عن الدنيا التي بعيش فيها. والنتيجة، تاريخ طبيعي في ثوب جديد، والكتاب يتضمن

والكتاب يشرح بالممور النظرية الشائعة المقبولة عن كيفية وجود ونشأة الكرة الأرضية، وهي وايدة الشمس، منذ

ما بين 3 إلى 5 مليار سنة مضت، كما يتابع التغيّرات العضوبة التي هدئت في تكوين ويناء الكرة الأرضية من تصلب قشرتها وغمرها بالماء الذي نتج عن برودة البخار الذي إنبعث من داخل الكرة الأرضية وهي تيرد وتتقلم، والإرتفاعات التي أنتجت الجبال وقيعان المعيطات، والفترات الطبيبة المتعاقبة، وتأثيرات الشبوية البطبيَّة لسطح الأرض بالتنكل في القشرة الأرضية بالماء والجليد والرياح. كما تظهر الظروف النادرة التي تجعل تطور الحياة على كوكب الأرض ممكنة من طبيعة الأرض ووفرة المياه والهواء الجوي المعيط بها. قالكرة الأرضية وحدها في المجموعة الشمسية وفي المجرة كلُّها تنفرد بالمعبطات التي بدأت قيها المياة والهواء الجوى الكثيف الذي يحمى الكائنات الحية من

المرارة الزائدة التي تسود باقي الكون. ويصف الكتاب قيعان الميطان والتي ثم وضع خريطة لها مؤخراً بالتفصيل كما يصف التيارات المائية في المعيطات والد والجزر والمتقلبات على سطح مياه المعيطات. كدلك يبين الكتاب مطلة الهواء وتقلباتها المستمرة ودورة التبغر والترسيب والتي تُنقى القارات مبلَّلة بالماء ومُنتجة الزراعات، ويفسر الكتاب تاريخ المياة خلال العقود الجيوارجية، ويشرح ببساطة ووضوح المبادئ الأساسية للهينات الش أدتُ إلى ظهور جميع الأحياء فيروى الكتاب عن الحقبة القديمة منذ 1.5 مليار سنة، وكيف بدأت الحياة بمخلوقات يحرية ذات أجسام رخوة، ثم منذ 200 مليون سنة حين إنتشرت الزواحف وتطورت حتى ظهرت الديناصورات والسمالف، ثم منذ 75 مليون سنة حين إنتشرت في الأرض الحيوانات الثبييّة.

ويمنور الكتاب الضنواحي والأماكن المفتلفة التي وأرتها الطبيعة والتكيف العجيب لمختلف أنواع الحياة في كل مكان وفى بعض هذه الضواحى الجذابة يشرح الكتاب صورا للأحوال الغريبة للحياة فبها، والتي هي خارج معلوماتنا وخيالنا. وهناك صور ماوكة وأوصاف للمناطق الصحراوية برمالها القاحلة والأراضى الصلبة الجافة والتي كأنت تسكنها مخلوقات صغيرة جدأ وكثيرة، وكانت تغطيها نباتات تُروى بمياه الأمطار ولا يوجد مثلها في أي أماكن حولها، وعلى العكس من ذلك، كانت هناك الغابات الإستوائية حيث النمو الكثيف والأشجار العالية، كما كانت هناك مناطق بميدة فيها جليد وأتواع غربية من الحياة والصخور المرجانية الكثيفة. وياختصار، فإن الكتاب يعتبر مساهمة عظيمة لابد أنها تسر" وتطم الكثير من الناس

رهُم أنْ هَذُا الْكُتَابِ صَدَّرِ سَنْهُ 1955، هَإِنْ العلومات التي يحويها تمتبر مطيدة للعديد من الناس، وأن ما إستجد من اكتشاهات ومعلومات ريما لا تَنْقُوس أو تتعارض مع ما جاء هي هذا الكتاب ولا تُفني عن معرفة محتوياته. ملحوظة:

The World We Live in Time Incorporated New York, 1955.

5 The

ماذا تعرف عن التكامل المتصادي؟

بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والاقتصادي



إن كلمتى التكامل الإقتصادى تعنى العملية الإجتماعية والإقتصادية التى بموجبها تزال جميع التعاول جميع التراك جميع التراك جميع التراك الموجلة التحويلة والتي تؤدى إلى تحقيق كافر الفرس أما مجميع عناصر الإنتاج ليس على المستوية المستوية المحتمدي أنه من المحكن تعقيق التكامل الإقتصادى الإقتصادى أنه من المحكن تعقيق التكامل الإقتصادى الإقتصادى أنه من المحكن تعقيق التكامل الإقتصادى التكامل الإقتصادى التكامل الإقتصادى وعلى هذا النعو يعنى أنه والتكامل الإقتصادى على هذا النعو يعنى أنه يشكن المتكامل الإقتصادى المتحاصر الإنتاج فالتكامل الإقتصادى على هذا النعو يعنى أنه يمكن المتحافظ الإجراءات الاقتصادى إنه عبارة عن إيجاد احسن السبل للعلاقات الإقتصادية ويعرف المتحافظية والعمل على إزالة كاهة الموقات الاقتصادية والمتحافظية والمعل على إزالة كاهة الموقات المقتصادية والتحافظية والعمل على إزالة كاهة الموقات أما هذا التحاون . ويرى البعض الأخر من علماء علماء علما المديد من العائي وكنكة ياخذ

صورة من صور التماون الإقتصادي الدولي ويدخل ضمنه منطقة التجارة الحرة والإنتماد الجمركي والسوق المشتركة والإنتماد الإقتصادي ويري هذا الغريق أن الإندماج الإقتصادي ليس هدها في حد ذاته إنما هو وسيلة لتحقيق الأهداف الإقتصادية التي تسمي إليها الدول للشاركة في هذاه المنظمات.

ويمكن تلخيص كل هذا في أن التكامل الاقتصادي عبارة عن جميع الإجراءات التي تتفق عليها دولتان أو أكدر لازالة القيود على حركة التجارة الدولية وعناصر الإنتاج فيما بينها وللتنسيق بين مختلف سياساتها الاقتصادية بغرض تحقيق معدل لمو مرتفع.

تدرج التكامل الإقتصادي

إن التُّحَمِّلُ الإَقْتَصَادَيْنُ لَكَي يَعِمَّ نَعَوَّا مِنْ يَوَلِّينَ أَنْ اكْثُرُ بِمِرْ بِعَمَّ مَرَاهُ عِيدُ التَّفَضِيلُ الْعَزِيْنُ ثَمِّ مَنْفُقًا الْتَجَرِّقُ الْمِنَّ الْعِلْمُ النَّمِينُ الْمَسْرَكَ، ويَعْتُمُ عَل الدرج لِحَلِّمَ النَّكِمُ لِاقْتَصَادِيقًا النَّمِّ إِنْ مِنْ الْجِمْرَاتُ والسِاسِاتُ الإِسْتَصَادِيقًا النَّ التَّكُمُلُ وَلِنَّا مِسْسِ نَظْرِيةً النِّيرِ كَانْسِكِ النِّي تَرِينًا أَنْ إِنْمَاعٍ الأَسْوَقُ لِاسْ أَنْ

أُولاً : إِنَّمَا قَيمَةَ التَّجَارَةِ التَّمْضِيلِيةَ

يمة من يمجوع أوجرا أن أتن تقدّما مرا معهد تعليه العويد التي بدلال تبادل المستحد في المرا تبادل المستحد في عنها في الدنا عقد المستحد في المستحد في المستحد في المستحد في المستحد في المستحد في أن تعديد على أن المستحد في المن يعملها المستحد والمستحد في المن يعملها المستحد في المن يعملها المستحد في المن يعملها منطقة معهد أن تعديد في المناسبة والمناسبة في المستحدة في المستحدة في المستحد في المناسبة في ال

ديُّشَّل مِنْلَة النَّبِرُةُ النَّرِةُ فَكَوَّا أَمِنْ مَنْ المُثَالِ الإنماء إلا الإنساني وهم عرارة عن إنفاق بن دولين أو الكر بقم بميدية محرور التمامية القاربية وإلماء الرسم الميركية للمرشمة للمؤسفة كل دولة من الإستقاطة بحريثها هي أمرض اللهرية أن الرسيم المبركية في ملافاتها التجارية مع يقد إن المائمة بين المرافقة التجارة بين الدول الأعماء أي بنائمة التجارة الدولة المعارفة التجارة عند

وتحقير منطقة النجارة العرة أساساً لإقامة تجمع انتصادي يساهم في دعم القدرة التنافسية. لدول الأعضاء في مواجهة التكنادت الإنتصادية الأخرى، ويدمت إنقافية التجارة العرق إلى دفع مصلة التنمية وذلك من خلال السماح بحرية إنتقال السام واختماء داخل للنشقة بلا قديرة معا يؤذي إلى الإستاديل الأنتراك المنافسية في إلى الإستاديل الأنتراك الموادرة في



الهمركية على السلع والفنمات بين الدول الأعضاء ، وهذا يعنى أيضاً أن الدول الأعضاء تلوم وبإناة كانا القيرية الهمركية على المبادلات العجارية فينا بينها وتشفق القدريقة المجركية المرحدة والمشتركة على السلع التى ترة إلى دول الإحداء من الدول غير الأعضاء ويساعد الإحداء الهمركي على ترسيع حجم السوق بالشعبة ليضائة الدول الداخلة في لإشعاء

ويساعد الإتصاد الجمركي على ترسيع هجم السوق بالنسبة لبضائع الدول الداخلة فى لإتعاد الجمركي . كما يساعد على تقسيم العمل بين الدول الافضاء بحيث تستقيد كل دولة من الميزات التقسيلية التي تتمتع بها فى إنتاج الساع والقدمات. ومن الأممية مكان أن تذكر هنا أن مطبقة التهارة المرة تفتقف عن الإتعاد الجمركي. هيث

دن الامديد يعنى أن شخر هذا الرئيسة الجوارة السرة تنقلت من الإعداد المبرول جيئ أن الإعداد الموكن تتزاجه إلى الملكة المبروكة القول للأنشاء أدى النام المالية عالياً في معن أن منطقة التبارة الاقتمان المراكبة الموارد المبلوك المبلوك المبلوك المبلوك المبلوكية أو إنقاطات من كانة الرسوم الطفيات المبروكية وإراات الترمية وباير التعريفة .

حيث تشير السيق الشترقة مرجلة الكنز نقيماً من الراسل السابقة في الكمال أو المتكارف الإقتصائية - وهي ميارة عن إنقاق بين مهمومة من الول الذي يتم على اسلسه إلغاء الفيري على نقل عناصر الإنجاج وراس المال والعمل ـ عارضة على حرية إنقال السسم فينا بين دول السوق ويالك تكون الول الإنساسة في إنفاقية السوق الشتركة هي سوق موحدة ومن الأشقة على ذلك السوق الأوريد المشتركة.

خامسا أألانتعاد الاقتصادي

يشر الإنجاء في حد ذاته عالج". إذّ يقيف الى نويميد الإحراء من اللطلة بالتنسيل التام السياسات الإنتصادية والمالية والتدية والإيضاءية . ويجارهها التقليات التي تتديف لها الدول الأحضاء واقد أخذت من السوق الاروبية جرعلة تعيز غلافها في هذا الإنجاء منذ أواخر المبترات وقله من خلال تنسيق السياسات الزراعة والقدية . ويغير الإنتصادي فهر محجة من حراك التامل الإنسادي فهر يتضمن إمساة ما

نست عليه إنتالية الإحداد الإنتصادي والسوق الشركة تعاويًا إليبياً يتمال يتقاهلات تصد يهد منه قد انتشاق الإس حيز خطران مدد ويلنا طبيع الخطاصات الإنبياء القرائل السهد التفقيق التماري الإنتصادي والخطري بن الارد من أو الكلم في منطقة بخرافية منها تمينة يميكا المناقبة منا أن الإنجابية يمكن التشعر إلى قسمي هما .. الإنبياء القادية والإنجابية الرخية الرخية المناقبة المؤاخرة التجاوة مالإنجابية القلمية وقدمت من الدوجاد التي تعليم التمارية من مجالات التجارة

ها تبليدية المفتوعة ويقصد بها تلك الجهود التي تهدف إلى تشجيع التعاون في مجالات التجارة والإستثمار. أما الإنليدية الرخوة فهي تسمى إلى تحقيق الإنقافيات المشتركة في إطار التعاون الأمني.

كما إنه هناك فرق بين التمان الإنتصادي والتكامل ، لإنتصادي فالتعاون الإنتصادي يعني إزالة بعض العقبات في العلاقات الإنتصادية الدواية والإنتاقيات التجارية وإجراءات النسبيق بين الدول من تبيل التعاون الإنتصادية

أما التكامل الإفتسادي فهر الذي يعنى بإزالة المقبات أمام الوحدة الإفتصادية بإتباع مراحل محددة تنتهى بإنشاء سلطة فوق قويية ومراحل التكامل الإفتصادي ثلاث هي :

المُرحَطَةَ الأُولَى: منطقة التجارة المرة وهي التي تلغي فيها الضرائب بين الدول الأعضاء

والمرحلة الثانية وهي الإتحاد الجمركي حيث تزال العوائق أمام إنتقال السلع . والرحلة الثالثة وهي السوق المشتركة وفيها ظنى التعريفة الجعركية بالإضافة إلى إلفاء كافة العوائق أمام حركة السلم والأشمامن ورعوس الأموال

يِفِي هذا المجال علابد أن موضح فيما يلى المرايا المتوقعه من التكامل الإقتصادي وهي

أولا: تمكن التكتلات الإظيمية الدول النامية من تمقيق الإنتاج ذي الوفورات الاقتصادية وذلك لأن التنوع في يقتصاديات الدول النامية لا يتأتي إلا من خلال الصناعة حدث أن الصناعة سوف تؤدى إلى زيادة الصادرات من السلع تامة الصنع وتقليل الإعتماد على المواد الشام وإن نحقيق الوفورات الإقتصادية يتوقف بدوره على طبيعة الإنتاج، فعلى سبيل المثال فإن السلم فير المعمرة والإستهلاكية تتطلب تكنوارچيا ورأس مال أقل من السلم الرأسمالية.

تُلْباً: يعتبر التكامل الإقتصادي وسيلة للإستفادة من المواقع والتمصمص ومن ثم فإنه من الاقصال أن تتخصص كل دولة من الدول النامية في إنتاج سلعة معينة تتميز فيها بالميزات النسبية مما يزدى إلى الإستفادة المثلى من المواد الخام والطاقة ويؤدى هذا بدوره إلى تقليل

تكلفة الانتاج في المساعة. تألثناء يعتبر التكامل الإقتصادي وسيلة لزيادة كفاءة القطاع الصناعي

ونا كانت معظم أسواق الدول النامية أسواق صنيرة بالإضافة إلى أن الحماية التي تثميز بها هذه الصناعات من الأمور التي تؤدى إل ضعف مستوى المنتج ويتطلب لرفع كفاءة هذا القطاع التنسيق بين السياسات الإقتصادية والغاصة بالتعريفات الجمركية وسيآسة التجارة الفارجية تجاه لعالم الاخر والتنسيق ايضاً في السياسات المالية والنقدية وسياسات تشجيع

الإفاء تنزدى التكتلات الإقسيمية إلمى تحقيق الوفيرات الإفتصادية والتي تستلرم توافر البنية الأساسية الجيدة مثل توافر شبكة المواصلات والإنصالات والتي من شائها المساعدة على إنتقال السلع من سوق إلى أخر داخل الدولة المشتركة في دول التكامل الإقتصادي

خاتلها ؛ مُسرورة تنمية وتطوير القطاع الرراعي وذلك من أجل الإسراع لتحقيق مستوى عال في القطاع الصناعي حيث أن معظم السكان في الدول النامية يعطون في الزراعة والمبتاعة . كما أن التقدم الصناعي يؤدي إلى زيادة التكامل بين قطاع الزراعة وقطاع الصناعة كما أن التقدم الصناعي يؤدي إلى زيادة التكامل بين قطاعي الزراعة والمستاعة . كما أن التقدم الصناعي يؤدي إلى زيادة الطلب علي الطعام ومن ثم فان لم يتوافر الطاب داخليا فسوف يؤدي إلى زيادة الإستيراد من الفارج

الله الله على ما يسمى بالسوق المشتركة حيث أن المفاوضات بين الدول تكدى إلى خلق ما مى بالسوق المُشتركة ومن ثم فإن هذا سيؤدي إلى التضعية ببعض الممالع الوطنية من أجل تحقيق مصالح أفضل على المستوى الإقليمي . ويتطلب تحقيق التكامل الإقتصادي وجود حد أدنى للثقة المتبادلة بين المكومات المنظمة للإنحاد وهذا لا يأتى إلا بإثفاقات القطاعات المُختلفة لدولة ما والرأى العام على ضرورة وأهمية الإنضمام لهذا الإنحاد الإقليمي إذ أن التوافق السياسي يتطلب أيضنا توافر بعض المقومات الأساسية مثل الموقم الهفراغي ومدي تشابه الثقافة بين شعوب الدول ومدى الماجة إلى تكوين هذا الإتماد . ومما لا شك فيه أن تحقيق التكامل الإقتصادي بمعناه الصحيح يتم تدريجيا حيث أنه يصادفه العديد من العقبات والتمديات. كما أن هذه التمديات والعقبات تكون بصورة أكبر في الدول النامية مقارنة بالدول المتقدمة حيث تتسم إقتصاديات الدول النامية بأنها غير متجانسة . كما أن معدلات المبادلة التجارية ليست مرجهة تجاه دول المثطقة وإنما مرجهة شجاء الدول المتقدمة.

أساليب التكامل الإقتصادي إن أهم ملامع نجاح التكثلات الإقتصادية في صورها المختلفة تتوقف على التنسيق الجماعي لدول أي مجموعة لتحقيق الأهداف المنشودة من مثل هذه التكتلات ومما يثار في هذا الصدد هو كيفية تنفيذ هذه الإتفاقيات ، وكيفية إدارة السياسات المشتركة كتُحد ملامح السوق المُشتركة ، ونظراً لزيادة اتجاء العديد من دول العالم النامية والمتقدمة إلى فكرة تكوين تكتلات إقليمية – قلابد من تواجد أسلوب معين تستطيع الدول من خلاله تتفيذ التكامل فيما بينها على أن يتُخذ هذا الأساوب في الإعتبار الصبغة الإقتصادية والإجتماعية والسياسية التي تريد تكوين الإندماج الإقتصادي

وفي هذا السياق فإنه يوجد أسلوبان رئيسيان التكامل بالرغم من أن هذين الأسلوبين يتققان في المضمون بينما يختلفان في الأسلوب

نَالَاسُوبِ الْقُرْلِ : وهو الأسلوبِ المنهجي رالأسلوب الثائي : وهو تحقيق التكامل الإقتصادي ويعتمد على تتسيق وتخطيط قطاعات

ولتوضيح ذلك بقول: أن الأسادب الأفرل يعتمد على إزالة المقبات أمام حركة المشم والخدمات وعناصر الإنتاج ويتم ذلك إمه من خلال إطلاق قوى السوق بين أرجاء الدول لتستطيم ترتيب هياكلها الإقتصادية بعد إزالة العقبان أو من خلال إطار مخطط ينسق السياسات الإقتصادية والإجتماعية بالإضافة إلى التنسيق في إزالة هذه العقبات

أما والأسارب والثاني . وهو تحقيق التكامل الإقتصادي حيث يقوم على أساس التنسيق بين قطاعات محددة أو مشروعات إقتصادية بعينها ويهدف هذا الأسلوب إلى محاولة التنسيق بين للشريمات التشابهة بهدف إدخالها كمشروعان مشتركة

معوقات التكامل الإفتصادي أَنْ ضَعَفَ التَّكَامَلُ الْإِقْتُصِادِي بِينَ النولُ يَرجِعِ إلى أسنابِ ثَلاثة هي

1 - أصباب سياسية 2 . أسباب تاريخية 3 - أسباب إقتصادية

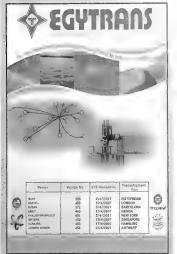
 أ فالأسباب السياسية ، فهي في إستقرار أسواق النول الأوروبية وكذلك لوجود شبكة مواصلات جيدة بين الدول الأوروبية . أما في الدول الأفريقية فهي دول غير مستقرة سياسياً 2. أسهاب تاريخية ، وذلك يرجع إلى إرتباط أسواق الدول الأوروبية المستقرة سياسياً. أما غى الدول الأفريقية فإن بعض هذه الدول حدودها السياسية غير مستقرة وبالتالي قمن الصعوبة

بمكان تحقيق تكامل إقتصادي قيما بينها، أسياب إقتصادية ، وذاك اأن الدول الأوروبية محدات تموها مستقرة أما الأفريقية فمحدلات ندرها تقترب من الصفر للإرتفاع الضطير في مديونياتها وضعف شبكات بنيتها الأساسية . اذلك فإن كل هذه العوائق تؤدى إلى صعوبية كفيق تكامل إقتصادي بين هذه

وبعد فإمى أرجو أن أكون قد وفقت في عرض موضوع الكلم الإقتصادي ومعوقاته بطويقة سبلة ومبسطة تجعل القارئ غير المتقصيص في الإقتصاد الإكام به والثعرف على خلفياته وإنى أحد إنشاء الله إذا كان في العمر بقية أن ألقى الشوء على واثار المترتبة على التكامل الإقتصادي....

والله ولي التوفيق

444



لأول (التجارة الخارجية رالصادرات والواردات المسادرات والواردات

دراسة مقارنة

بقلم دكتور/ أحمد عيسوى صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

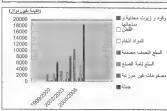


حقق الميزان التجاري عام 2000/99 عجزا قدره 11472.3 مليون دولار حيث بلغت الصادرات 6387.7 مليون دولار حيث بلغت الصادرات 6387.7 مليون دولار حيث بلغة 1492 مليون دولار عيث بلغة 1492 مليون دولار ويدا العجز في الانخطاض إلى أن بلغ 1489 مليون دولار ، ثم بدا في عام 2005/2004 مليون دولار ، ثم بدا العجز في الارتفاع حيث بلغ 1035/90 مليون دولار في عام 2005/2004 ، حيث ارتفعت الصادرات إلى 1835، والواردات إلى قام 2006/2005 ، حيث ارتفعت الصادرات إلى دولار في عام 2006/2005 ، ماليون دولار في دولار في عام 2006/2005 ، حيث ارتفعت الصادرات إلى 184551 ، والواردات 2006/2004 ، ميث رقفعت الصادرات إلى 184551 ، والواردات 2006/2004 ، حيث ارتفعت الصادرات إلى 184551 ، والواردات 2006/2004

وفيما يلى مناقشة لأهم ما ورد طبقا لبيانات البنك الركزي:

المتحصلات عن الصادرات عن عام 2000/1999 حتى 2005/ 2006

سلسل	مجموعات السلع	1999/2000	2002/2003	2005/2006
1	وقرد و زيوت معنها و ملاجاتها	2,283.60	3,195.20	10,429,50
2	الكش	156 70	199.20	146.30
3	اللمواد الشام	153 70	287.30	522.20
4	فلسلم اللصيف مصنعة	282.80	657 60	1,188.40
- 5	اشلع ثامة السلم	2,803 70	3,017 30	5,171.80
. 6	مصنوعات غير مورعة	897.20	848.80	996.90
	Also.	6,387,70	8,205.40	18,455.10



أولاً؛ الصادرات؛

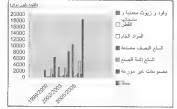
للتقد حضية المسائرات في ما مر 200,009 مليون بيان ، اوقعت في عام 200,009 إلى دولة الموقعت في عام 200,009 إلى 203,000 إلى 200,000 على عام 200,000 إلى المسائرة للمواجئة المين بر 887 في عام 2003,000 إلى المائدة المائدة المين بردنا بيان عام 2003,000 إلى المائدة المائدة المسائرة المائدة منولة (20 منولة المائدة المائدة المائدة المائدة المائدة المائدة منولة (20 منولة المائدة المائدة منولة (20 منولة المائدة الم

<u>ا ــ البترول ومنتجاته:</u>

لقد بلغت مصيالة معارات البتريال بيشتاعة في عام 207.99 و207.92 مليين دولار يشبة 36.56% من إجمالي المصارات ارتقحة في عام 2003/2002 إلى 80.31 مليون دولار دولار بنسبة 38.5% من إجمالي المصارات ويمعلن نص ساوي قدره 111.9% وإرتقعت في عام 2005/2005 إلى 2024 مليون دولار يشبة 5.25% من إجمالي المسادرات ويمعلن نم سري نما من عام (9/0002 و2007) 2004 بلغ 25.5%

٢ _ الصادرات السلعية باستبعاد البترول.

ريذاك فإن إجمالي المنادرات السلعية باستيماد الإنزيل ومنتجاتة قد يلفت 4114.8 في عام 2000/2009 بنسبة 4-66% دن إجمالي المبادرات وفي عام 2003/2009 بلغت 2004/0 مليون دولار بنسبة 5-616% من إجمالي المادرات ويومعل نمو سنوي تقري 8% - وفي عام 2005/2009 راتفتات الصادرات السلمة الر 232.7 مادون دولار نسسة



.444.6 من إجمالي المبادرات ويمعدل ندى سنوي فيما بين 99/2000 و2006/2005 و2006/2006 و2006/2006 و2006/2006 ويليما يقد 12.5 وليما يلم يقدم المرادرات البترول ويشتماته الذي يلغ 28.5 وليما يلم يناشقة أهم بنود المسادرات السلمية الأخرى بندلاف البترول:— <u>أ - 2 الأعطرت</u>

يلده مبادرات القائن في ما و (70,000-67 أطابين دورار بينسة 2.6% در إجهار المراح المراح (16,7 2000) من المعارات السلمية بخلاف البتريان الرئعة من عام 2002 (200 والله يقدون بوتر نسسة 2.6% من المجارت السلمية 1,5% من ما و (70,000 يقم الصادرات السلمية بخلاف البتريان ويشية زيادة قريماً 5,51% من ما و (70,000 يقم 2007) من ما دورات (70,000 يقم 20

2-2 المواد الخام:

يقت مسادرات المؤاد الفتام 13.71 طبيعة بديرة في ما به 99,000 بنسبة 2.9% من المسادرات المثلثية بديرة من المسادرات المسلمية بطخاط البتريل الرفقات إلى المسادرات المسلمية بطخاط البتريل الرفقات إلى المسادرات 13.72 طبيعة بديرة 13.72 طبيعة المسادرات المسلمية بخداط البتريل 75.7% طبيعة بالمسادرات المسلمية بخداط البتريل 75.7% طبيعة بالمسادرات 13.72 طبيعة بالمسادرات المسلمية بالمسادرات المسادرات المسادرات المسلمية بخداط المسادرات المسادرات المسلمية بخداط المسادرات المسلمية بخداط المسادرات المسلمية بخداط المسادرات المسلمية بخداط المسادرات المسلمية المسادرات المسلمية بخداط المسادرات المسلمية المسلمية المسادرات المسلمية المسلمي

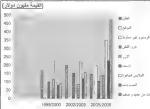
البارون 1,000 ويتم معدل المو السنوي به ومما يجدر تكره هذا إننا تلاحظ ما يلي: الـــاد الذك 2 قــــاداء الذكار الـــاد

السام آلدكيرة في بيئات البنات الركبي بليت فيتما و 8.8 ملين دلار سيومية 8.814 من مدومة المجموعة 8.814 من مدة المجموعة 8.814 من مدة المجموعة في عام 2009/09 وإنها السلم التركيزة 4 وقد عليين دلور ينسبة 18.34 ملين دلور ليسة 18.34 ملين دمان المجموعة والتي السلم التركيزة 6.84 ملين دلور ينسبة 18.64 ملين دلور ليسة 18.04 ملين دلور ينسبة 8.060 ملين دلور الم 18.35 مل

التجارة الخارجية (الصادرات والواردات دراسة مقارنة

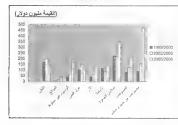
المتحصلات عن الصادرات لأهم السلع عن عام 2000/1999 حتى 2005/ 2006







بلغت الصادرات من السلع نصف المصنعة 282.8 مثيون دولار في عام 2000/99 بتسبة 4.4% من إجمالي الصائرات اللغمت في عام 2003/2002 لتّصل إلى 657.6 مليون دولار بنسبة أزيادة قدرها 32.5% وارتقعت نسبتها إلى 8% من أجمالي الصادرات ونسبتها إلى إجمالي الصادرات السلمية بخلاف البترول 13°9 وفي عام 2006/2005 ارتفدت إلى 1188.4 مليون نولار بنسبة زيادة قدرها 320.2% عن عام 2000/99 ويلفت نسبتها إِلَى إجمالي المسادرات 10.4% ونسبتها إلى المسادرات السلعية بخلاف البترول 14.4% ، ومن الملاحظ أن بيانات عام 2000/99 و2000/2000 قد وربت أكثر تفصيلاً أما باقي السنوات ظم يرد بها سوى أريعة سلع فقط فلم يرد ذكر العسل الأسود والمولاس والحديد أنزهر ومنتجات نصف مصنعة جاهزة وحديد مدرفل وغيرهاء وأن البيانات الواردة بلغ محموعها في عام 99/2000 267.6 مليون دولار وثلك التي لم تذكر بلغ مجموعها 15.2 مليون دولار بنسبة 5.4% من إجماليها وفي عام 2002/ 2003 انشفضت بيانات السلع الواردة إلى 273.7 مليون دولار وتلك التي لمّ تذكر بلغ مجموعها 383.9 مليون دولار بنسبة 58.4% وهي عام 2006/2005 بلغ مجموع السلع الوارد ذكرها 331.5 مليون دولار وثلك التي لم تذكر بلغ مجموعها 856.9 مليون دولار بنسبة 72.1% ويذلك فإن مجموع السلع التي لم تذكر أربقعت من 15.2 مليون دولار بنسبة 6.4% في عام 99/2000 إلى 856.9 مليين درلار بنسبة 72.1% في عام 2006/2005 والسلع التي لم تذكر بها زيادة كبيرة قلماذا تم إغفالها في حين أن ما ورد نسبته ضعيفة بلغت 27.9% فقط وليس هناك أي سبب يدمر إلى حجب بيدنات سلع يزداد تصديرها في حين نذكر الأخرى ذات السنة الضعيّفة!! وبالنسبة السلع التي ذكرت نجد أن الكريون انخفضت صادراته من 47.1 عليين دولار في عام 2003/2002 إلى 24.5 مليان دولار في عام 2006/2005 كما النفقضت صَّادرات الزيون العطرية ومواد راتنجية من 11.7 إلى 5.4 مليون دولار وانخفضت صادرات



غزل القمان أيضاً من 1531 إلى 104.7 طبين مولار ينسبة خطف قدرما 31.6% في حين أرتقت معامرات الألميتيوم من 13.8 إلى 1969 طبين دولار ينسبة ذيامة قدرها 23.8% وهذا يعني أنتا لم تحافظ على معادرات غزل القطن وهي من السلع المهامة التي در للعترض أنتا تعيز في إنتاجها.

2-4 السلع تامة السنع:

بلدت مسارات السلع تلمة الصنح في عام 90/03-400 عليين مولاد ينسبة 40.8 \$7 من الجمال المسارات ورسمة 5.633 هن الصدرات السلعية بطلاف البتورل ارتقادت في مع 200/2000 ما الرقادة المسالات المسالات المسالات السامة المسارات السلعية بطاف البتورل بولفت فسية إدامة 95.150 من من عام 900/2005 ورساحة التطابعة مسئة إدامة المسالات السلعية بخلاف البتورل 2004% ويتلم مسال سنالات المسالات المسالات المسالات السلعية بخلاف البتورل 2004% ويتلم مسال سنالات المسالات المسالات السلعية بخلاف البتورل 2004%

وهيما يلي أهم السلع الواردة بتلك المجموعة

- الأرز: بألفت أسادرات في عام 2003/2002 .633 مليون دولار ارتفعت في عام 2003/2005 .034 مليون دولار ارتفعت في عام 2006/2005 إلى 153 طيون دولار بفسية زيادة قدرها 14.52 في 1405 مليون دولار في عام 2005/2004 أي أنها النطفخت بنسبة 3.38 بين الطاعلين.

- ستيك مسية: النفلس مساراتها من 1245 طبين ديول إلى 1245 مين ديول الله 1245. مين ديول الله 1245 مين ديول الله 2006 مين ديول الله 2005 مين ديول الله النفلس بنسبة 1841. 1844 الله 2005 مين ديول الله عام 1365 مين ديول الله عام 1365 مين ديول الله عام 1365 مين ديول الله عام 2005 (2005 أي الها النفلس بن ديول على عام 2005 (2005 أي الها النفلس بن عامل مين عامل 2006 مين ديول على عامل 2005 مين ديول عامل 2005 مين ديول

. 2006/2005 ، 2006/2004 ، 2006/2005 ، نسسّة 67.4. -- مصنفهات من حديد بصلب: ارتفاهت صادراتها من 155.1 إلى 471.3 مليون دولار بنمية زيادة نفرها 203.9% وكانت قد ارتفاعت في عام 2005/2004 إلى 622.8 مليون

دولار أي أنها أنتقشت بين عامي 2004/2005 2005/2006 بنسبة 24.3%. - سجاد وإغطية أرضيات : ارتقادت صادراتها من 62.5 يلى 107.7 مليين دولار بنسبة زيادة قدرها 62.3% وكانت قد ارتفعت إلى 110.8 مليين دولار في عام 2005/2004

زيادة قدرها 23.3% وكانت قد ارتفعت إلى 110.8 مليين دولار في عام 2005/2004. أي أنها انخفضت ينسبة 2.8% بين عام 2005/2004، 2006/2005. – منسوجات تطنية : ارتفعت صادراتها من 20.1 إلى 226.3 مليون دولار بنسبة زيادة

قدرها 88.4% وكانت قد ارتفعت إلى 35.8% مليون دولار في عام 2005/2004 أي أنها التفضيت بين عامي 2005/2004 و2006/2005 بنسبة 41%. – الماص المامات أد أنقدت صادراتها من 21.83 إلى 35.55 مليون دولار بنسبة زيادة قدرها

60.66% وكانت قد ارتقات إلى 296.9 مليين دولاً في عام 2005/2004 أي أنها ارتقات بين علمي 2005/2004 و 2006/2005 بنيسة 18.1% وهي السلمة الرهبية في هذه للجموعة ألتي تزداد صادراتها عامًا بعد عام

أماً سلَع باتَّيِّ الْجِموعة الوارد ذكرها فقد أرتفعت معظمها عن عام 2003/2002 ولكنها جميدًا انخفضت صادراتها بين عامي 2006/2004 ، 2006/2006.

<u>محطّات اللحاويات ودورها في الترانزيت والألقطرملة </u>

يقلم/ سمير معوض معاضر في الاقتصاد البحري وصناعة اللوجي

نقطة إيضاح أولية تقتضيني الأمانة العلمية أن أشير إليها في مستهل هذه المقالة وهي أن هيئة موانئ بورسعيد صارت الأن أكثر منّ أي وقت مضي منطقة تلامس حميم زاخر بالتواصل المتشابك مع عصر المواني المحورية عولمية التخطيط والأداء. ومن هذا وفي إطار الحوار الدائم بين عقول باحثة عن العرفة والتطور فيها وبيني عن ماهي الفوارق مابين الأقطرمة (السافتة) والترانزيت (بضائع الرور) ولهم ولأمثالهم أهدى هذه المقالة.

> بدارة ذي بدر دعينا نفكك المبطلم (Transshipment) إلى مكرناته الرئيسية. فالبادئة (Trans)إذا ما وضعت قبل كلمة مثل (Ship) قاتها تعنى (عبر) أو (بين) وعلى ذلك فإن مصطلح أقطرمة يعنى إعادة شحن البضائع أو السلع ما بين صفيتة وأخرى أو بين قطار بضائع وتطار آخر أو طائرة وأخرى أو شاعنة وأخرى إلخ...

وقد يتبادر إلى الذهن تساؤل مؤداء لماذا إذن لا نقول (Transtrain) أو (Transplane) او (Transtruck) والإجابة هي أنه مع صحة هذه الكلمات من الناحية اللغوية البحثة قال الصطلح الذي ساد عملياً وتطبيقياً من (Transshipment) وقد نشأت الحاجة إلى أنشطة الأقطرمة لمدة دواع وإعتبارات منها أن الفاقل الأول (الرئيس) ليس له خطوط رحالات تمند لابعد من ميناء معين وأن بضائع الاقطرمة تمثل عمولة جزئية من جملة حمولة الصفينة ولذا فإن شراء الفط الأول لخدمة النقل من ناقل ثان تعد أوقر له في التكلفة . وأيضاً فإن الميناء الْمُهَدُ مركزاً لأنشطة الأقطرمة يقع في يؤرة مركزية تتفرع منها شبكات نقل أخرى كثيرة تقصد إلى الموانئ المراد شحن بضائع

وتظل منقة البضناعة للشحونة بربسم الأقطرمة صلازمة لها حتى وإن أفرفت من السفينة إلى الأرصفة أو خزنت في مخازن أو تركت في الصنابل رثيماً تأتي السفينة التي ستقلها إلى وجهتها التهائية. ويطبق نفس للبدأ على الحاويات التي تفرغ وتوضع في ساحة انحاويات في إنتظار إعادة شمتها إلى الميناء للصند في

بوايمية شيمتها. ولا يطلق على هذه العاويات في هذا الحال هاويات ترانزيت. وتقوم أنشطة الأقطرمة بدور بارز في مجال الصادرات الغدمية بإعتبارها أنشطة موجهة للوجستيات المبادلات التجارية البحرية الدواية. فهي سيدة كل عمليات النقل البحري. ودور الميناء أر معطة الحاويات هو دور وسيط، ودور الميناء أو محطة الحاويات أو الوكيل المُلاحى يتملق بالحيارة القانونية المؤلنة البضائع فقط. بينما تُنعقد الحيارة القانونية والمادية معاً المستورد.

والأغلب الأهم من الموانئ المحورية الدواية التي تقوم بوظائف مراكز التوزيع السلعي أتها موانئ لتجارة بضائع الرور (ترانزيت). فهي ليست موانئ نهاية/ موانئ مقممورة (Destination Ports) وإنما هي موانئ وسيطة مزدوجة

الوطليقة فهي قد تكون موانئ أقطرمة (Transshipment Ports) أو موانئ مرور (Transit Ports) أو كليهما كماً. وفي المال الأول ثاني البضائع إلى ميناء الأقطرمة مصحوبة بمستندات شعن وبوليصة الشحن من ضمتها معددة الوجهة أي البناء النهائي الرسلة إليه البضائم. وفي العال الثانية أي كون الميناء الوسيط ميناء مرور (ترانزيت) تأتى مشمونات البضائع ومرفق معها مستندات شحن بضائع مرور Transit Shipping) (Documents وأهمها بوليصة شحن مروري (Transit Bill of Lading) وبتبقى في

مغازن أو مستودعات الميناء لمين إيجاد مشير لها سواء في دولة الميناء أو أي دولة أخرى. وتؤدى مناطق الإستثمار التجارية بإعتبارها مناطق إستثمار دولية (off - shore) أنشطة تتشابة مع مراكز التوزيع السلعى حيث تأكى إليها رسائل البضائع برسم التخزين المؤقت المرجهة لأنشطة الترانزيت يرعم أن مستندات الشحن تشير إلى أنها مرسلة لهذه المناطق بإعتبارها حلقة في سلسة الإمداد اللرچستى (Logistics Supply chain) وقد يعاد التصدير منها إما إلى مراكز تراتزيت أو مراكز أقطرمة أخرى.

قد نتباس إلى الأذهان تساؤلات من قبيل هل يمكن أن تباع بضائع الأنظرمة في اليناء الوسيط؟ .. وهل يمكن أن يطلب الشاحن إعادة شحنها إليه؟ .. أو إعادة شحنها إلى مشتر تفر في ميناء أخر؟ .. الإجابة نعم وفق إشتراطات قانون النجارة البحرى الدولي. ومِنْ لِلقَارِقَاتُ التَّارِيخَيَّة أَنْ الْقَطَرِمَة لِم تَكُنْ فِي لِلْأَضِي تَقْتَصِيرَ عَلَى شَمِنَات السلم والبِضَائم وإنما كانت تتسم لتشمل البشر أيضاً ، فقد كان العبيد (الأرقاء) المسمونين على السفن من

قارة أفريقيا إلى أمريكا الشمالية حتى العام 1776 يتقلون أولاً إلى موانئ أقطرمة في جزر الهند الغربية ثم ينقلون بعد ذلك إلى أمريكا فيما بات يعرف بالأقطرمة البشرية (Slaves) (Transshipment وتم نقل ماديين منهم على هذا النحق ومن قبيل ذلك أيضاً أقطرمة الأنعام (المواشي) Livestock

(Transshipment ومشحرنات أخرى كثيرة. وقد عرفت مصر الأقطرمة التعددة الوسائط - Multi) (model Transshipment فيما قبل حفر قناة السويس حدث كانت شحنات البضائم تصل إلى مبناء الأسكندرية ثم يعاد نقلها برأ بقوافل الجمال إلى ميناه السويس والعكس

بالعكس ثم يماد شحنها إلى مقاصدها النهائية .. وفي كل العصور والتطورات تظل أنشطة الأقطرمة هي سيدة عمليات النقل البحري والبري والجوي ، وينطبق منطق الأقطرمة على زيت البترول الغام الذي ينقل خلال خط سوميد من ميناء السويس

إلى موقع شحته على البحر للتوسط.

الأقطرمة في الأصل مصطلح تركى .. فما هي الأقطرمة إذن ؟ .. هذا المصطلح التجاري يعلى التشهيل (Ācceleration) أي الأسراع أو زيادة السرعة في نقل البضائع من سفينة إلى أخرى . وقيل أيضاً أنه يشير إلى السفينة المتلقية لشحنة بضائع من سفينة أخرى. والمصطلح العربي المترجم عن المسطلح الإنجليزي هو (السافئة) أي إنخراط سنيته أو أكثر في تسليم وتسلم شعنات البضائع في نقطة معينة لنقلها إلى أهدافها النهائية المقصودة ، وللصطلح الإنجليزي هو (TransLoading) أو (TransLoading) والانظرية تتم غلال يسط & (TransLoading) (Means = Ship, Plane, Train) كما تقم بواسطة وسائل Air = Mode)

سنتقدم قليلاً في شرح بعش الجوانب العملية لإستغدام حلقة أنشطة الأقطرمة في سلسلة الإسداد السلمى والشدمى اللويسشي، الأقطرمة تعنى أولا تصرك أو تنقل البضائع ما بين ناقل مبنئي وناقل ثانوي آخر. ثَالَيا في المجال التجاري هي البضائع التي تشمن من متعامل تجاري (First dealer) إلى متمامل تجاري اخر (Second dealer) خارج النطاق الإقليمي للمتعامل الأول ، وقد يقوم المتعامل الثاني بإرسال الشمنات الواردة إليه إلى أكثر من جهة أخرى خارج نطاق إقليمه والمالة الثانية يطئق عليها

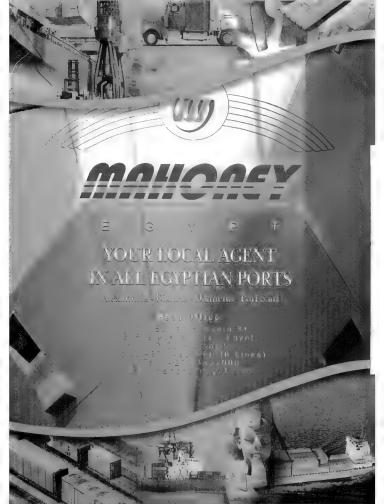
. (Transloading) وفيما يلى تعريفات لمسطلم ترانزيت Transit

 أ - حمل البضائع أو الركاب من مكان إلى آخر. Transit Cargo, Transit Freight, Transit goods - 2 ركلها بمعنى واهد والقصود بها البضائع المارة من قطر إلى أشر.

Goods in Transit - 3 وهي البضائم برسم الرود Transit - 4 تعنى كذلك مدر أو دهليز خلال أو على خط ملائم لفرض إنتقال الركاب أو







شركة فينمار للملاحة



FINMAR SHIPPING GO (SEATE)



YANG MING LINE

• خطمنتظم يعمل بين ميناء بورسعيك وموانى الشرق الأقصى وأووريا وأمريكا



🛭 خطمئتظم يعمل بين مواني حوض البحرالمتوسط من وإلى الإسكندرية

المركز الرئيسي: ٣ شارع فرناند عاداه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية PYYIFAS \ 10PYYAS \ AY-YYAS \ --0YYAS فاكس ٧٥٧-١٨٤/٢٢٢٧٤٨٤ ... تلكس ٢٨٤٠٧٥٠ ١٥٤٤٨

فرغ بورسعید : ۲۲/۳۳۵۹۷۸ ۱۲۰ - ۲۲/۳۳۵۹۷۸، فاکس ۲۲/۳۳۲۱۲۰ فرع دميساط: تليفون وفاكسس: ٢٩٠٢٢١ / ٢٩١ / ٢٥٠ / ٥٥٧

روع: القساهـــرة ــ السـويــــس



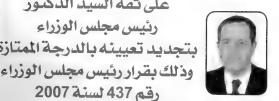


يتقدمون بخالص التهنئة للسيد الريان



إبراهيم عبد السلام الحناوي

نائب رئيس مجلس إدارة هيئة موانى البحر الأحمر على ثقة السيد الدكتور رئيس مجلس الوزراء بتجديد تعيينه بالدرجة الممتازة



رقم 437 نسنة 2007 ويتمنون لسيادته دوام التقدم والنجاح في ظل القيادة الرشيدة





النموذج الحصرى المواتع الحالية

منذ اليوم الأول لتسلم شركة تنمية ميناء السخنة الإدارة داخل الميناء وهى تسمى للتفود والتميز والريادية ولتحقيق أهداف السرعة قامت الإدارة بإنضاذ الخطوات التالية

1- الغرري بالمرائي المصرية من النموذج التقليدي المبناء (شحص زفادغ، فقط) لل النموذج المصري الذي يعتمد على تنوع الانتشاء الإنتلجية والقدمية ، إقامة مشروعات منتجة داخل المبناء - مصنع السكر - مشروعات الثروة الحيوانية - مغازن لويستية معامل للفحص معتمد علياً - تبوياً - تبوين سافن).

 2- وضع مخطط عام للميناء يضعن التنسيق والإتحمال بين جميع مشروعات الميناء والمشروعات المطروحة للإستثمار خارج منطقة الميناء ا (إقامة مشروعات بالظهير المينائي).



المتصار زمن إنهاء الإجراءات إلى يوج ويصل إلى ساعات محدودة من اليوم. 6 – الرعاية البشرية الستدرة العاملين من حيث التدريب المستمر أن العلاقات الإنسانية إدراعية الإجتماعية والصحوبة، مما أدى إلى خلق جيل جديد من العاملين كان في أغلب الأمور نواة للتطوير ودافع العمل بالوائن المصرية الراغية في التطوير

7- السعى الدائم إلى زيادة موارد الدولة سواء من حيث الجمارك (وصلت عام 200 إلى 7- السعى الدائم إلى 10- الجمود الرئابة والمحمر (حققت عام 2006 أكثر من 26 عليون جنيه). إقامة العديد من الفرص للشباب (أكثر من 1700 عالة عماشرة عديلة على أحدث الأجوزة الإليكترينية).

 8- كل ما تقدم وضع ميناء السخّنة على القمة واعتبر بحق قاطرة للتطوير والتحديث بالموانئ المصرية.

 [8] إستخدام أحدث تكفولونيا الإتصالات والإدارة سواء بين الإدارات العاملة داخل الميناء بعضها مع البعض أو بين إدارات الميناء والجهات الرسمية والرقابية والمتعاملين مع الميناء من الشركات والأفراد.

إستخدام نظام التبادل الإليكتريني للمعلومات IEDD ثم إستخدام الإنترنت في استقبال منفستات البواغر – إستخدام الرسائل القصيرية SMS مع التعاملين – شاشات البلازيا الإليكتروية – إستخدام الفيديو كويقرانس – إستخدام الجهزة البحث XJOSKS تتجم مراسل الشهادة

4- التمامل من خلال مقررات جديدة وأنظمة جديدة أخدمة العاملين والمتريدين على الميناء (نظام الشباك الواحد حكاتب خدمة العملاء - اللجان الميحدة الكشف والفحص، مطالبة موحدة الرسمي والضرائب والجمارك والرقابة، دخول منظومة المينوك ضمن خطوات العمل - الإقرارات للوحدة للجمارك وأجوزة الرقابة.

5- تفعيل قيمة الوقت بالنسبة لإنهاء الإجراءات الجمركية من خلال تجميع جميع الأجهزة العاملة داخل الميناء في مرحلة واحدة، الأمر الذي أدى إلى



• يبدو أن موانى البحر الأحمر مقبلة على مرحلة جديدة مليئة بالستجدات والمتغيرات التى تؤهلها للعالمية .. وعسط المسلمها من نور على خريطة الملاحة العالمية .. بعد مرحلة صعبة استطاعت الهيئة أن تعبرها بحكمة واقتدار يدعم ومسائدة من القيادة السياسية أن تعترت الكلامة الختيار الإدارة الحكيمة التى تدير الدهة بوعي ومارة .. نستعدا الماضي العريق التى شهدته تلك المواني لتستكمل المسيرة من أجل أن تصبح فعالة ومسايرة كلافة التغيرات العالمية التي طرات على المواني عليه المواني المناواني المناواني المعافرة مع موانى المنطقة ..

هذا ما أعلنه المهندس/ مصمد منصرو وزير النقل مؤذراً بأن الوزارة وضعت استراتيجية متكاملة المؤخرة بقناع الفقل المجرى بشكل هام بتبا بتطوير النبئة الأسلسية المواثى للمحرية من خلال تطبيق أمدت النظم والقفيات العالمية بعد أن معت العامة اللمة إلى التصديث لتواكب التطورات المتارجة التي تشجيعنا مستاعة الفقل البحرى على مسترى العالم.

يونها كانت مواني المصر الأحمر سياقة إلى كل جديد وهديد"، فكانت للمطة الأولى لانطاقة شرارة التطوير لا تنظي به فده المؤلم من المدية غاصة يوماية ومسادة مسترة من ورارة النقل لكها مهاني متميزة لما تمثله من شرايات بحرية التجارة عبر دول الخلجة المربى باجل تلشرة والريقاء .. فضلا من أهميتها لنقل الركاب والسياحة على مدار العام

الشرق والرقيقاً .. فشكر هن اهمتيانا للتقل الرقاب والسياحة على مدار العام ...
لذا كانت ويجهوات مشال ويتنظل للهد تعقد الاستراتيجية من طرفا الله المراتان ولتأثير
يشكيل الرقيع مل متعيز من خيراء الطالب المدون في معرد مطلاً في الرقيج المساوري الانتخبيات الميان يكيلة البلنسة جياحة الإسكندرية والتي كان معالى الميان في رفض بماسات المواقع والتعين الميان شهده عيداً: الإسكندرية داخياً واضعيع بالكانة المربوعة الذي ومثل اليها كراجية مشرقة المواثن المسرورة .. موزد وزير التقل بعمل مصم يري ومدون شامل الوضة علم الجراس المرسر الامرس الامرس



وزير النقل - ورئيس الهيئة وملامح الفترة المقبلة

نجاح ملحوظ لتطبيق معايير السلامة البحرية

ريوس أن مهمت بأنهة واقت أنظار الرقبي في تطبق مدير السلامة النحرية أليكان والسفي كيفت البيراتيني الشهيدي ورزة أصبي في سرة المستعد . وادري الواطن ويقتله نصور السائل يؤتما أم سرة سيوق في المحكم بالمستعدات من الوروز كلفة الألي وواقعة التالي . والمستعدات المستعدات الم

المميتهما التجارية، وسفاجا والفردقة المسيتهما السياحية خلال موسم العمرة

والحج. .. وعلى الفور توجه فريق العمل والذي ضم ثمانية من أساتذة كلية الهندسة إلى موانى البحر الأحمر وهم.

أد. عائل أهمد الكري وكل كمية الهنسة المشيئ شدة المبتم والبيئة
أد. معدى يدائم الطفار أد أد محدى عبد الفريز، أد معرن يوسف، أد مجد
أد معدى التم الطفار أد أرك المركز، أد استعيد محده علاياً أد أويد لكي
. مدي كان في استقبالهم اللوال أر شدام السرساني رئيس الهيئة ، بأم مرض الهام
. مدي كان في استقبالهم اللوال المكافئات ، عن أم يحلق القديلة ما إلى الهيئة الدي المراكز، من مراني بروتهني والابية فسقابا والقريفة ، استشرت الهيئة ثلاثة إليام متالية ،
على الهيئب الأخر. أدك اللواء السرساني أن لك الفطرة جات مراكية المنتظيات
المالية ولين تتقبله المهادة النظر إلى تلك الهائية الإساساني على أساس على يضمن تنفيذ خطط
التمام من أدلي ريضم عشديل المناس على يضمن تنفيذ خطط
التمام من أدلي ريضم عشديل المناس على يضمن تنفيذ خطط
التمام من أدلي ريضم عشديل المناس على يضمن تنفيذ خطط
التمام من أدلي ريضم عشديل المائية الإساسان على يضمن التمان المناس على يضمن تنفيذ خطط

الشروعات الإنتاجية والاستراتيجية داخل تلك المؤاني. .. فضلاً من ذلك أن هناك مجموعة من المشروعات سوف تشهدها تلك المواشئ في اللقرة المثلة بعد الإنتهاء من دراستها تشمل إنشاء محطات لتداول الحاويات وتصنيعها يجانب صناعات القيمة المضافة ومختلف الأنشطة اللوجستية الرتبطة التاقل المجرى ...

.. هذا وتدعم وزارة النقل تدعم وتساند كافة الشركات الإستثمارية بتونير المناخ المناسب لإقامة المسروعات الإنتاجية داخل المواني .



وزير النقل - ورئيس الهيئة ببحثان خطة التطوير

من مدم حترى يصيف رئيس بالييكة أن زاراد قابل جريمة عني رقع بسبويات. المديه وحصح منتقدات الاس والسردة في مسهوية لللل الشيوق المسهى مروط الدائر وإلى أماراها و المساكل في ريده تلامي عال المسهودة في طفل مكالل والعني سروط ومعدس السائلات مسروية المائلة عما يحقق أعلى وسيدية أن أكثر المساكلة والمؤلفات المائلة المساكلة والمؤلفات المائلة مسيدية من الاستخداد والإسكانيات المؤلفات ومساكلة والمساكلة عن مساكلة المساكلة والمؤلفات المؤلفات ومساكلة المساكلة والمؤلفات المؤلفات ومساكلة المساكلة والمؤلفات المؤلفات ومساكلة المؤلفات المؤلف

, 一个孩母



شركة العامرية للمخازن الجمركية Amria Bonded Warehouses Co.

Mariot - Alexandria - Egypt

كينج وريوط - الاسكندرية

affection white bearing A WELL BEINDED WAREHOUSES CO.

> م الترخيص لها لتكون مستودع إنداع جم تلك الشركة احدث معدات القداول أغتط عفة ومواكية التعلور التكرواوس اتعار

أقرويد الشركة بالحدث معدات السلامة والصحة المضبة والدفاع اللدتي لعنمان سلامة مصالح عملائها .

إدارة واعينة وعدرية ذات غيرة كبيرة في هذا المال ...

نشاط الشركة :--

- 0 تخزين جميح أتواع الحاويات الفارغة والمعلوءة بجميع أتواع البطائع الواردة والترائزيت للعملاء.
- و توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات
 - ه مجمزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والمبردة.
- تخزين السيارات بجميع انواعها والأوناش والمعدات والسحب لأى عدد جتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.
 - إمكانية السحب الجزئى للرسائل حسب الحاجة بدون حد (قصى .
- Θ تقريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمَخَارُن أو السباحات وإعادة القارع فور التفريخ مما يوفر للعميل غرامات التا خير .
 - إستقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة.
- تقديم الخدمات المعلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة
- بها مجمع جمركي متكامل لثهو الاجراءات الجمركية في اسرع وقت وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلى لصلحة الجمارك.
 - موقعتا ب

 الموقع على تلاقى الطرق (القاهرة - الإسكندرية - برج العرب) القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot

Tel (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax: (03)4485675 Mobil. 012 394 2216

بة خاصة مواثى الحمهورية العامة،

E-mail ragabnet@intouch com

الادارة : أول طريق مدينة برج العرب المتقرع من طريق اسكندر بية أَنْقَاهُرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية

(. r) 22. (7.) خوبيل :۲۱۲۲۹۴ (۲۲)



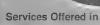












Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comlete supervision

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

PROJECT AND PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17.PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT. e-mail:mail@afifiworld.com web site www.afifiworld.com

TEL:+2(03)5905730 +2(03)5928123

FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521



attles our tours ayer a

- وضوح الرؤية.

لإكتفاء بتطوير الرافق.

- تطوير الإجمراءات والنظم وعدم

- تطوير الخدمات التي يؤديها الميناء

وجود مضططات للإرتقاء بالعنصر



- أصبحت أعمال التطوير والتحديث الجارية في ميناء الإسكندرية واقعاً ملموساً، وجزءاً من حياة العاملين بالميناء والتعاملين معه. وتعولت الدورة المستندية الإلكترونية من حلم، إلى مشروع ثم دخل المشروع حيز التنفيذ التجريبي وما هي إلا أسابيع قليلة وتتراجع المعاملات الورقية إلى أقل قدر ممكن وتصبح جميع التعاملات مع الميناء، أو على الأقل معظمها تعاملات الكترونية من خلال الكمبيوتر والإنترنت أومن خلال المراكز اللوجستية التي تم إنشاؤها في الميناء.

للعلوم والتكنوا وجيا

والنقل البحرى ، وأن

الشركة - لأنها مصرية

- تستطيع أن تكون أكثر

فهدأ للتطلبات العمل في

الموانئ المصرية، وأنها

في الوقت نفسه تملت

إلى أن أهم المفرجات التي تحققت بإكتمال الرحلة الأولى من ثم قامت المهنسة هالة الشريدي- مدير عام شركة الطول - خطرة رائدة وكبيرة للأمام خطتها قيادت ميناء الإسكندرية وعتى تتحقق الفائدة المرجوة منها كان من اللازم أن يكون التطوير هي:

> هذاك إفصاح كامل ووضوح في الرؤيا مز جانب المتعاملين مع الميناء . من هذا نشأت الصاجة لعقد لقاء جامع يتيح للأعضر، التعرف على الحقائق والتقاصيل مباشرة من مصادرها الرئيسية . أستضافت العرفة السيد اللواء/ إبراهيم يوسف رائد التطوير وشركة الطول التكاملة صاحبة الخبرة الفنية والعلمية والقائمة بالتنفيذ ، وقيادات الجهت العملة داخل الميناء من جمارك ورقابة على البوردات والصبادرات ، شركة تداول الماويات، ليكون التفاعل المباشر والموار البناء ببنهم وبين أعضاء الغرقة. في بداية اللقاء قام اللواء / صيلاح الوليلي

بالترميب بالسادة الحاضرين وإلقاء كلمة أكد فيها أن هذا اللقاء المهم الذى يضم قيادات منظومة النقل البحري بالإسكندرية هو دليل على المستوى الراقى والجدية التى تتميز بها هذه الغرقة في طرح ،الأفكار والآراء ووجهات النظر وقي عرض الشكلات واستئماط العلول الناسمة، وقال إن اللواء إبراهيم يوسف جاء ليستمع إلى جميع

الإستفسارات المتعلقة بالشاكل

والعوقات التى تواجه الشركات الأعضاء خلال تعاملاتهم اليومية مع هيئة الميناء سواء ما كان منها متعلقاً بالهيئة أو بأى من الجهات العاملة في الميناء والتي تعتبر جزء من المنظومة التي تشرفنا قيادتها بحضور هذا اللقاء.

ثم قام بتقديم السيد الريان / محمد العقاد سكرتير عام الغرفة الذي قام بإلقاء كلمة السيد المهتدس/ حسام لهيطة رئيس مطس إدارة الغرفة والذى أستعرض فيها سيادت بإختصار ما تم إنجازه حتى الآن معياً تقديره وتقدير أعضاء الغرفة للجهد المذول فحى مجال تطوير الميناء والعقول والسواعد المصرية التى خططت ونفذت وأشار سيادته

ما يعزز قيرتها على المنافسة. كما وجه رسالة للسادة أعضناء الغرقة أكد فيها على شمرورة مشاركتهم في التطوير وتعظيم الإستفادة منه والإرتقاء وأن هذه المرحلة سوف تتبعها مراحل عديدة وإن نجاح عملية

القبادات المالية.

التنافسة للمبناء وأشار إلى أن التطوير عملية مستعرة التطوير هو مستولية جماعيه يشارك فيها السادة الأعضاء وأجهزة الدولة والقيادات الحالية للميناء وأيضنأ القيادات المستقبلية التي من واجمها إتمام العمل الـذي بدأت

إلكتروني لتبادل الرسائل بما يؤدى لتقليل الإعتماد طى النسخ الورقية . 3 - تقليل التكبس والإزسمام داخل الميناء عن طريق

المتكاملة بعرض أهداف ومهام الشركة، وكبينها متخصصة

في تقديم خدمات نظم المعلومات للموانئ وأوضحت أنْ

ملكية الشركة موزعة بين وزارة الإتصالات بنسبة 15%

وميناء دمياط بنسمة 9% و، لدقى تمكه ، لأكاد معية العربية

التعامل من خلال المراكز اللوچستية الموجودة خارج الدائرة

4 - توقير الخدمة على مدار الـ 24 ساعة. وفي سبيل تحقيق ذلك تم تقسيم الجهات العاملة داخل الميناء على أساس مستوى النظم الإلكترونية ونظم الاتصال المتوافرة لبيها وتطويرها بما يسمح لها بأن تكون جزءاً من المنظومة ، وتم إستحداث منافذ أتصال (عن طريق الإنترنت أو عن طريق للراكز اللوجسيئية) يستطيع المتعاملين مع الميناء إستخدامها لإنجاز تعاملاتهم وقامت المهندسة هالة بشرح الكيفية التى تم بها تحقيق هذه الأهداف وأشارت إلى يعض الخدمات التي أصبحت الأن كُثر يسراً على المتعاملين في ظل النظام الجديد ، وأكدت على أن الشروع الآن لا يزال في مرحلة الشغيل التجريبي،



الشكر لْخَتَاف العناصر العاملة في هذا المشروع والمستولين الماليين والسابقين الذين أسهموا فيه





العليد ويناقع آله وهرحاك الأهماء



حيث يتم إحتباره بشكل فعلى وتدارك وتصحيح الأخطاء التي تنظير أثناء التشفيل ثم تطرقت بعد ذلك لعرض سريع للدررات التي تم الأنفاق على تنظيمها مع العرفة ويبت السادة العاضرين أهمية بالمائة مدد الدورات بأضارت إلى أنه سرف يتم موافاء السادة الأعضاء بكافة التفاصيل

اللازمة للأشتراك في هذه الدورات عن طريق الغرفة. قام بعد ذلك السيد اللواء/ حسلاح الرابيلي بالتعليق السريع على كلمة المهندسة هالة والتأكيد على أهمية زيادة أوجه التعاون مع الشركة وتوقيع بروتوكول بين الفرفة وشركة الطولى المتكاملة وكذا إقامة دورات تدريبية مسائية العاملين بالشركات في الموضوعات الخاصة بالإدارة الإلكترونية يتبعها دورات أخرى بعد فترة لا تتجاوز الثلاث شهور للإطلاع على المستجدات قمى مجال الإدارة الإلكترونية والتغلب على المشاكل التي تخلهر أولا بأول ثم دعا السيد المهندس/ أحمد العقاد رئيس لجنة التدريب بالغرفة لإلقاء كلمته التى تعرض فيها بشكل سريع لرؤية وأهداف لجنة التدريب وأكد على أنها أصبحت الآن أقرب وأكثر قابلية للتعقيق وأشاد سيادته بجهود السيد اللواء/ إبراهيم يوسف ومجموعة العمل لماونة له في تطوير الميناء ، خاصة وأنهم لم يكتقوا بتطوير المنشئات والإجراءات ولكن أهتموا أيضاً ويشكل أساسى بالعنصس البشرى الذي سيتولى إدارة وتشغيل المنظومة ككل وعرض سيادته لسلسلة . لإجتماعات التي جمعت ممثلي الفرقة والسيد اللواء/ إبراهيم يوسف وشركة العلول المتكاملة بهدف الإعداد والإثفاق على محتوى الدورات التدريبية الذي يحقق أكبر قدر من الإستفادة للمتدريين والمكان والزمان الناسبين

سر من المسلم المسلم التي تضمن لها النجاح. كما تعرض سيانك لبيض التقاصيل القامة بإجراءات التسجيل وأعداد التعرين ويعض المزايا الغامنة التي تعدم

لهم بالتنسيق مع الهيئة وشركة العلول المتكاملة. ثم قام السيد التواء/إبراهيم يوسف بإلقاء كلمة جامعة بدأها بالترميب بالسادة الحضور ويتقديم التمية للغرفة على الدور الذي تقوم به، ولجشم الميناء ككل بما فيه من أجهزة ومتعاملين لما أبدوه من تعاون وحرمس على إنجاح التجرية ثم أستعرض سيادته الجهود التي بذلت حتى الأن في تجديد البنية التحتيه للميناء والتي لم تعتد لها يد التطوير منذ أكثر من 200 عام معيث تم استبدال شبكة الصرف الصمى (يما أدى ولأن بصبح سناء الإسكتدرية صديقاً البيئة) وشبكة تصريف مياه الأمطار وشبكات الكهرباء والتثيفونات والمعلومات والبنية الفوقية المتمثلة غى الطرق والمبانى والساحات وأيضا تم إعادة تخطيط الميناء وتنظيم أساليب العمل بحيث أصبحت ترقى إلى المتطلبات العالمية خاصة وأن الميناء يعمل بها 52000 عامل وموظف ثابمين لمختلف الوزارات والهيئات ويتعامل معها يوميأ أكثر من 30000 عميل ومن هنا جأت فكرة الإدارة الإلكترونية للميناء بحيث لا يجتاج الأمر إلا أزيارة واحدة من شخص واحد للمركز اللوجيستى الموجود خارج الدائرة الجمركية لإنجاز ما كان يتطلب إنجازه زيارات متكررة لعدد كبير من المِهاتِ الوزعة في أماكن متفرقة داخل وخارج الدائرة الجمركية وأشاد سيادته بتعاون الجهات المختلفة العاملة في البناء لإنجام هذا الشروع ، وخص بالنكر في هذا المصوص الأستاذ/ جلال أبو الفتوح رئيس مصلحة

الجمارك واللواء / محمد البنا رئيس الهيئة العامة للرقابة

على الصادرات والواردات ،

كما كشف سيادته عن إنعقاد النيه لعقد مؤتمر موسم بعد البدء في التشغيل الفطى للنظام الجديد يدعى إليه جميع المتعاملين صع الميناء من مصريين وأجانب لتقييم التجرية والثعرف على ملاحظاتهم طيها وأرضع سيابته أن ما تم تحقيقه من إنجازات لم يأت على حساب سير العمل ولا الإنتاجية ولا الدخل الذي تحققه البناء، بل وأن تكلفة التطوير تم تعويلها بالكامل من دخل الميناء ودون اللجوء إلى الأقتراض أو الدعم العكومي وأوضع أنضا أن التطوير لم يتوقف عند حدود ميناء الإسكندرية بل أن العمل الجاري الآن في ميناه الدخيلة للومبول به إلى نفس السنوي المخطط لبناء الإسكندرية ، كما أكد السيد اللواء/ إبراهيم يوسف على ضرورة الإهتمام الكامل بصبانة ما تم وما سيتم تحقيقه من إنجارات الحفاظ على كفاءة ومستوى الغدمات التي تقدمها الميناء وأن المسيانة لا تكون للمعدات والمنشأت فقط ولكتها تكون أيضا العنصبر البشري وذاك عن طريق الإهتمام بالتدريب كرسيلة لا غنى عنها لرفع كفاءة العاملين وأشاد في هذا الخصوص بالمبادرة التي قامت بها الغرفة وشركة العلول المتكاملة (بالتنسيق مع الهيئة) لإعداد مجموعة من الدورات الموجهة للشركات الأعضاء بهدف تدريب كوادر هذه الشركات على كيفية التعامل مع التظام الجديد بما يحقق الإستفادة القصوى، وبعد أن انتهى السيد اللواء / إبراهيم يوسف من كلمته تم فتع باب الأسئلة والتعليقات والتى بدأها السيد الدكتور/ محدد مجرم بالإشادة بالتقدم الكبير الذي حدث في ميناء الإسكندرية طى مستوى مراعاة المطابات البيئية إلى الدرجة التي يري سيادته أنها تؤهل البناء المصول على شهادة الأيزو 14001 وأقترح سيادته إنشاء ممارق النفايات (الفطرة

والعادية) وكذلك إنشاء مصنع لإعادة تدوير للخلفات. وعلق السيد رئيس الهيئة على هذه المقترحات بأن الهيئة فى طريقها للتماقد على محرقتين واحدة لمى ميناء الإسكندرية

والثانية في ميناء الدخيلة. وعن شكوي من الفرامات التي تفرض علي السفن عند إحداثها أضرار بالفتار ، أقاد سيانته بأنه قد أصدر تطيماتاً في هذا القصوص بعدم مستولية السفينة عن الأشيرار التي تصبيب الفنار ما لم تجدث نتيجة لفطأ من الريان أو المرشد أثناء رسو السفينة أ ومفادرتها ، أما ما يحدث من أغيرار أثناء إنتظار السفينة (سبب حركة الأمواج مثلاً) فلا تتحمل السفينة مسئوليته. وعن شكوى من إغالق باب 26 بالرغم من أن عرضه يسمع بدخول الطرود ذات العرض الكبير (الشاذة)، أقاد سيادته بأنه تم إستعداث حارة خاصة الطرود الشاذة في كل من باب 54 بعرض ثمانية أمثار وباب 22 بعرض أكثر من سنة أمتار. وعن ضرورة تطوير مداخل وسندارج محطة الصاويات أفاد سيادته إلى أن هذا التطوير مضاط له في إطار التفطيط الشامل للميناء وأن الهيئة ترحب بالتعاون مع شركة إسكتيرية لتداول العاويات في هذا الغصوص، أما بخصوص الشكوى من إغلاق جميم الموازين إعتبارا من الساعة المادية عشرة مساء فقد وعد سيابته بالتحقيق في هذا الأمر حدث أن التعليمات تقضي بوجود موازين تعمل على مدار الـ 24 ساعة، وطلب من السادة الأعضاء أن يكونوا بمثابة "جهاز مثابعة" براضي سيامته أولا بأول بالشكلات التي تحدث أثناء التنفيذ الفعلى حتى يمكن

التنلب عليها وإجابة على سؤال بخصوص موقف الجهات الأمنية (شرطة

مينا، حيرازات - شرطة سياهة - سفاهن -) من التغاوية الآكرونية في السيادة إن أهد السيادة إن أهد السيادة إن أهد السيادة إن أهد الشعاف الإكرونية وأن لا يبيعد انتجاه لتقاضى اللجنات أي أو الما المان أو أن الآل من التغافى التغافى المان أو أن الآل من التغافى التغافية المان المنات أنهم موجودين أي كل مكان ولايد من التعلق المان سيامت أنهم موجودين إلى كل مكان ولايد من التعلق المان المنات أنهم موجود يلا المنات أنهم المنات أنه لا يتجاه من يمكن كشاف منه في منات المنات أنه لا يتجاه المان الانضاء الانضاء المنات أنه لا يتجاه بالراح على المنات القال يتجاه بالراح على المنات القال يتجاه بالراح على المنات المنات الانتهاء أن المنات المنات الانتهاء المنات إلى المنات على أمن الواقع من المناز دل الإنجازات للوبودة على أرض الواقع من المناز دله المنات على مذا الأنهاء من المناز دله المنات على أمن الواقع من المناز دله المنات ا

أما بالنسبة للمعطات ولنصيب سفن الدهرجة من حيث تخصيص الأرصفة داخل المطات قال السيد اللواء أن الموافقة على طرح المناقصة قد وصل سيادته من ثلاثة أسابيم وأن التنضير في الحصول على الموافقة سببه الإجراءات والتعقيدات الإدارية لأن هيئة الميناء ليست شركة وبالتالى فهى خاضعة للقوانين والإجراءات الحكومية، وأن تأخير الطرح رغم ورود الموافقة منذ عدة أسابيم يرجع إلى إتجاء الهيئة لدمج المرحلتين الأولى والثانية من المشروع والإعتماد على شركة عالمية للتنفيذ. وأشار سيابته إلى أن الهيئة او كانت في صورة شركة لما تأهر قرار إنشاء عاجز أمواج ميناء الدخيلة لفترة خمس سنوات كاملة أرتفعت خلالها تكلفة تنفيذه من 15 عليون دولار إلى 50 مليون دولار، حيث أنه في ثلك الحالة كان قرار الجمعية العمومية كافياً لإنجاز المشروع وردا على سؤال لأحد السادة الصحفيين عن دور الشركات للصرية في أعمال التطوير، مقارنة بدور الشركات الأجنبية تفضل سيادة اللواء بالتأكد على حرصه على تحقيق أكير أستفادة ممكنة للمستثمر للصرى والاقتصاد المصري وأكد سيادته أنه لم يتم قمس أي من المشروعات التي تم الإعلان عنها على المستثمرين الأجانب، ولكن في بعض الأحيان يكون حجِم الإستثمار المطلوب كبيراً جداً بما يمثل عقبة أمام المستثمر المصرى ، ولكن تقال الأولوية دائماً للاستثمارات المصرية ، كما أوضع سيانته أن المستثمر الأجنبي يأتي دائماً من خلال مستثمر مصرى، وفي مداخلة للسيد الأستاذ/

لبدى يمكن لللاحظات ألتغافة بإلوقت الواقع عدد تفريح السفية من القياد الدافق منحد بسبب تصحف التنسيق بدين الجهات يشغفه المدانة في الميات أنها الواتيد المساورة من البهائة أنه وأشار سيانته أيضاً إلى تلقيد الواتيد المساورة من البهائة أنه مثلاً الرابعية إلى المعارفة المنافقة المعارفة المعارفة المنافقة المنافقة المتحدثة المتحدثات مركة أن انتظام الإكثرينية من السبب القياد على هذه المشاكلة في الإعتبار المنافقة المنافق

ولى تهاية الله توجه السيد الريان/ محمد المقاد بالشكاد المدد الرياد ابراميم يوسف ولكل من سامم في إنجاح مذا اللقاء من تهجه السيد الوالم/ إيرانسيم يوسف بالشكل القرق توزر الإشادة بها كما كرد دعها السادة الأمضاء الكونوا " البهاز الرقابي الخاصرية بالمراجعة على إيلاخ سيات بالموتات واليه القصور قدمل على تلافيها.

تعتبر الموانئ الجافة أو الإيداعات والمستودعات الجمركية الخارجية

إحدى حلقات منظومة التجارة

المصرية كما تعتبر إمتدادأ للموانئ

البحرية .. تخفف الضفط عنها

لتحويلها لبوابات عبور بدلا من

ساحات للتخزين، ومع التطبيق

العملي ظهرت العديد من المشاكل

والعوقات وعلت أصوات المنتقدين

لوجود تلك الموانئ بحجة أنها أبواب

خلفية للتهريب والخروج على النظام

العام حيث أنها بمثابة جزر منعزلة

عن المواني البحرية الأم فالأسعار

التي تقبل في تلك الموانئ من الناحية

الجمركية لا بمكن بأي حال من

كذلك بأن الجهات الرقابية بتلك الموانئ ليست بنفس درجة الدقة

الموجودة بالموانئ البحرية وعلى

الطرف الأخر فإن المؤيدون لتلك

الموانئ يقولون أنها تسيروطق المنظومة

الشاملة للجمارك والجهات الرقابية

وأنها ساعدت هي خلق كيانات جديدة

وساعدت كثيراً في نمو حركة التجارة

المصرية ... ويين كلا الطرفين (المؤيد)

الأحوال قبولها في المواني البحرية.

المواتع الجافة

Wis the sale of the Manual of

(أم) ضرورة فرضتها الظروف الإقتصادية

الهندس/حسام لهيطة

المرحلة الحالية

رئيس مجلس إدارة غرفة ملاحة الإسكندرية الموانئ الجافة يمكن أن تصبيح مركزاً لتجميع الحاديات الفارضة و إعادة توزيمها على مراكزاً الإنتاج و التصدير للنها بالبضائح القابلة التحوية كأحد متطلبات التجارة مع العالم الخارجي في

> الدكتور أحمد عيسوى صالح عضو المجلس القومي الإنتاج والشنون الإقتصادية

إن انتشار الوانئ الجاهة متكاملة العناصر من شأنه أن يهدف إلى تقاليد جمركية جديدة تنمو تعت رعاية مسلحة الجمارك ولكن هي ظل مشافيم النقل بعناها الحديث القائمة على هكرة إنسياب الحواية من المسدر (origin) إلى الهدف (Destination).

> ريان / فاروق عبد المنعم الصابخ خبير ومستشار بحري

ا فالحل الأمثل غواجهة تعديات المستقبل والزيادة المنطقة عجال التفييات وقي مجال تقيية المنطقة على مجال التقيية وتفعيل عمليات تداول التجارة الخارجية ليس بناء موانى بعرية جديدة أو توسيع المجود حاليا باستامارات مكلمة بل إنشاء موانى جافة لا تتجاوز تكلفتها جزء مشيل جداً من تكلفته اجزء مشيل جداً من تكلفة الإساسية للموانى البعردة.

ٹواء بحری / م**غا**ڑی الصاوی مدیر عام شرکۃ العامریۃ للمخازن الجمرکیۃ

الموانئ الجافة ضرورة ملحة لا إستفتاء عنها في ظل الإنضباط والسيطرة الكاملة للأجهزة الرقابية الختلفة

> وچیه محمد حسب اثنبی مدیر عام مستودع سوسدی

لا يوجد فى جمهورية مصر العربية إلى الأن ميناء حاف ولكن جميعها مستودعات جمركية عامة وخاصة. حالات التهريب فى الموانئ البحرية والجويية والتى تم ضبطها أكبر فى حجمها وعندها بهذه الموانئ عن حالات التهريب بالستودعات الجمركية.









و(المندد).
هناك (آراء) و(رؤى) قد تكون مفايرة
أو متطابقة إلى حد ما .. لكن تبقى
الصورة غير واضحة نتماماً.

برأيك

هل حققت الموانئ الجاهة الهدف الذي أنشئت من أجله؟

هل تعمل تلك الموائئ داخل نطاق السيطرة الجمركية والرقابية الكاملة؟ هل صورة تلك الموائئ مثالية ولا تحتاج إلى إعادة نظر وليس هي الإمكان أبرع مما كان؟

وما هي الصورة المثالية التي يجب أن تكون عليها تلك المواني الجافة؟ المواثج الحاقة

الهندس/ حسام لهيطة رئيس مجلس إدارة غرفة ملاحة الإسكندرية

تعد مبادرة إقامة الموانئ الجافة كأحد حلقات سلسلة المنظومة اللوجستية - Logistics Chain في مصر خطوة إيجابية في إتجاه تنمية التجارة الخارجية بعنصريها الصادر و الوارد ، و قد كان إختيار مواقع متميزة على محاور الإنتاج و التجارة لإقامة الموانئ الجافة يستهدف تخفيف الضغوط التى تواجهها بعض الموانئ في إستقبال البضائع و إتاحة مساحات أكبر للتغزين و توجيه البضائع إلى مناطق الطلب حسب الطابيات و بالكميات و في المواسم التي تفرضها الانشطة المختلفة ، أستغل بعض ضعاف النغوس في تجارب قليلة تلك الموانئ الجافة غي تهريب البضائع بما أعطى عنها مؤشرات غير إيجابية و أنها وسيلة للخروج عن النظام العام و هذه ليست الصبورة لواقعية ، فالموانئ الجافة يمكن أن تصبح مركزاً لتجميع الماويات الفارغة و إعادة توزيعها على مراكز الإنتاج و التصدير للنها بالبضائع القابلة للتحوية كأحد متطلبات التجارة مع العالم الخارجي في المرحلة العالية ، و تواجه الشركات حالياً تزايد تكاليف النقل نتيجة القصور في أداء هذا الدور على نحو سليم فعلى سبيل المثال ترد الحاوية محملة بمستلزمات الإنتاج لميناء دمياط و توجه للتفريغ في أحد مدطق الإنتاج حول القاهرة الكبرى ثم توجه الحاوية فارغة لإعادة التصدير من ميناه الإسكندرية ، و قد يكون أحد مراكز الإنتاج في نفس المنطقة أو منطقة مجاورة يحتاج إلى عدد من الحاويات لنقل منتجاته إلى الخارج ، فيطلب حاويات فارغة ، فتوجه إليه من ميناء الإسكندرية لتصدر من إحد الموانئ البحرية الممرية ، و يمكن تصور تكلفة البقل في ظل تلك الآلية ، و ما يمكن أن يتحقق من وفر إذا ما وجد ميناء جاف مجاور لمراكر الإنتاج تجمع فيه الحاويات الفارغة ليتم توجيهها لمناطق الطلب و ما يتحقق عن ذلك من وفر في التكلفة الإجمالية .

يفترض أن منظومة الموادئ الجافة الإجرائية تتيج إحكام الجهات الرقابية و سلطات الجمارك لسيطرتها على تلك الموانئ أما في حالة وجود تغرات في الأداء ههذا مرده المنصومة الإسرائية والتي يسهل تعديلها وانطويرها واليس خدمات الموانئ الجافة هي حد دانها . كما انه الحدر الاشاره الى أن قانون الجمارك لم يفرق في التعريف

> الدكتور أحمد عيسوي منالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

أولاء الدراسات التي نفت

1- في عام 1984 قامت وزارة النقل (الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل) بإجراء دراسة (النقل الداخلي للحاويات) وتضمنت الدراسة الجدوى الاقتصادية لمحطات الماريات الدلخلية Inland Container Depot وأرصت الدراسة.

من التوقع أن يتحقق وفورات اقتصادية في حالة إنشاء محطة بالقاهرة الكبرى يتم خدمتها بالسكة العديد في مرحلتها الأولى بطاقة 30 ألف حاوية سنوياً وأن تصل الوفورات إلى 1.5 مليون جنيه وسوف تزداد المنافع كثيراً عند ما تتداول المعطة 45 -70 ألف حاوية سنوياً لتصل إلى 3 مليون جنيه سنوياً شريطة أن يتم نقل قطار واحد يومياً (80 حاوية) معلومة وأخرى بحاويات فارغة على الأقل في حالة إنشاء المعطة وخدمتها بالنقل المائي الداخلي سوف تؤدي إلى هل في وفورات التكاليف، ستكون التكاليف للحاويات LCL أقل كثيراً منها في حالة نقلها مباشرة بالطرق البرية للمسئلم ويتوقف وقورات التكاليف أيضاً على حجُّم كل من FCL و LCL وبذلك فإن محطة حاوبات تخدم بالنقل المائي معوف تحقق عائد غير كاف على الاستثمار، ويلزم أن يكون بالمحلة نظام معلومات مربوط بمحطات الموانى البحرية وأن يتم إجراء تنظيم خاص لعمليات التنسيق والتخليص الجمركي بالمحطات الداخلية للحاويات

2- في عام 1992 أجرت الوزارة أيضاً بعنجة يابانية من مؤسسة التعاون الدولي اليابانية (جمايكا) دراسة عن (نظام النقل والخطة الرئيسية للنقل على الطرق) وتضعفت أيضاً دراسة الجدوى الاقتصادية المطات الداويات الداخلية، وتم تقييم إنشاء محطتين بالقاهرة بمسمى Cairo Trade Container Freight Statoin والآخرى . Cairo - Alexandria Donestic Container Freigh Station وتوصلت الدراسة إلى ما يلى :

و الإختصاصات بين (الموانئ الجافة / Dry - الإيداعات الجمركية / Bonded warehouse - مخازن العاربات / Depot) رغم الإختلاف الفنى الكبير في أداء كل واحدة عن الأخرى و ما يُمارس

من خلالها من أنشطة ، و بمناسبة الإنجاهات المؤخرة التي تشير إلى إعداد وزارة المالية الشروع قانون جديد للجمارك فيومس بتدارك هذا الخلط و التفرقة عملياً بين المواثئ

الجافة و ما سواها من إيداعات جمركية و معاطق حرة ، كما يمكن أن تلعب الموانئ الجافة دوراً فعالاً كثحد الطفات اللوجستية ، لكن هذا الدور لم

يبرز نتيجة عدم وجود مخطط اوچستى عام ، و كنوع من إنتقاد الذات فإن عدم التعرف على ملامح رؤية و إستراتيجية النقل في مصر عبوماً خلال الرحلة المقبلة ، يضعف من وضم خطط واغسمة المعالم لإستغلال الإمكانيات اللوجستية المتاحة و من يجمل أداء الموانئ الجافة غير بالغا للمديد المثلى ،

و أخيراً .. فلم تحظ المواتئ الجافة بالدراسة المتعمقة لملامحها و أدوارها و ما يعكن أن تسهم به بفاعلية على المستوى الإقتصادي إلا في عدد محدود من الدراسات من بينها دراسة كانت قد أجريت في عهد السيد الدكتور / إبراهيم الدميري - وزير النقل (السابق) ، و إن كانت هذه البراسة قد تتاولت الموانئ الجافة دون التطرق للأشكال الأخرى من الإيداعات ، علارة على أن مادتها أصبحت تحتاج لتحديث بياناتها في ظل المستجدات المحلية و الدولية . و تحتاج الدراسات في مجال الموانئ الجافة و الأشكال المشار إليها إلى مستوى من العمق يتحقق من تشكيل فرق بحثية تتكامل أدواتها ما بين الأكاديمين و المقائمين بممارسة النشاط قطياً بما يلقى الضوء على مختلف مجالاتها و ما تستحدم فيها من منظومة إجرائية

و مستندية و ما يجب أن تتكامل و تتباسق معها من نظم و هيئات و مؤسست و ما يجب توافره من كوادر على درجة من المهارة و ذلك بهدف الوصول إلى خطة هموجة ترتقى بأداء الموائم الجافة إلى المستويات المثلي التي يمكن إدراكها .

	محطة القاهرة	محطة القاهرة / الاسكندرية
معدل الخصم	12%	12%
معدل العائد الدلخلى الاقتصادي	43.1%	76.2%
صافى القيمة الحالية	55.6 مايون جنب	31 مليون جنيه
مؤشر الربح	4.2%	7.3%

3- وقامت الهيئة القرمية للسكك الحديدية بدراسة البدرى الاقتصادية لإنشاء محطة داخلية للحاويات وسط مثلث سكة حديد عند ملتقى خط الصعيد وخط الانحناء ووصلة بولاق بشتيل ببولاق المكرور وأسندت إنشاء ميناء بشتيل الجاف للشركة المصرية لتداول الحاويات INVSTIA. وهما سبق يتبين الجدوى الاقتصادية من إنشاء محطات الحاويات الداخلية.

الوضع الحالي للمواتئ الجافة

الواني الجافة (المحطات الداخلية للحاويات) هو الاسم الحديث الذي أطلق على لللاحق المارجية سابقأ والمستودعات الجمركية حاليا وتكون أماكن إنشائها خارج المواني البحرية وانتشرت فكرة إنشائها في السنوات الأخيرة ويكون بها لجنة جمركية للإشراف على سير العمل والفرق الوحيد تتظيمياً بين الميناء الجاف والمستودع الجمركي هو أن البناء بنص عليه في بوليصة الشحن على أنه الوجهة النهائية عبر ميناء محدد، المواني الجافة بوجد بها مساحات أكبر من تلك الموجودة بالمستودعات العامة الجمركية ويوجد بالموانى الجاقة معدات ارص وتستيف الحاويات بالساحة بينما لا توجد بالمستودعات العامة الجمركية هذه المعدات وتتعامل الموانى الجافة مع الخطوط الملاحية مباشرة بينما المستودعات الجمركية لا تتعامل مع الخطوط الملاحية مباشرة بل يتم ذلك عن

المواتج الحاقة

بقية النشور في الصفحة السابقة د/ أحمد عيسوى سالح

أهمها أن الأولى يتم إنشاؤها بموافقة مصلحة الجمارك ويترخيص صادر منها والثانية يتم إنشاؤها بموافقة الهيئة العامة للاستثمار والمناطق المرة ويترخيص منهاء ويتحدد مدة بقاء البضائع بالموانى الجافة بعدة ممئة أشهر قبل قيدها للتصرف فيها ويمكن مدها ففترة ثلاثة أشهر بموافقة الجمارك في حين أن البضائع بالمناطق الحرة لا تخضع لأي قيد من حيث مدة بقائها فيها ولا يحق لمصلحة الجمارك التصرف فيها.

إن الموانئ الجافة تعامل على أنها مستودعات جمركية عامة ومستودعات جمركية خاصة ومناطق حرة عامة ومناطق حرة خاصة.

- العاشر من رمضان

الزهراء.

~ النوبارية - أثر النبي

العامرية للمخازن الجمركية (رجب)

أولا: موائي بحرية Sea Ports

أساسياً في تنعية التجارة الخارجية فهي تؤثر فيها وتتأثر بها حيث تبدأ رحلة السفيئة وتنتهى وفيها نتم عمليات شحن البضائم وتغريفها وتتطلب بنية أساسية مكلفة (حاجز أمواج Break Water. ارصفة Berth jetty سرايط Bollards مستربعات Ware Houses مخازن Stores ساحات Terminals قاطرات Tuy Boats عسوامم Silos تسهيلات ومعدات المناولة Handling Facilities أوناش ثابتة ومتحركة لنشات بحرية. إدارات حركة وإرشاد وهندسية.

ثانياً: مواني جافة Dry Ports

طريق العميل ويقتصر دورها في التخزين والإفراج الجمركي عن البضائع دفعة واحدة أو على دفعات،

أن هناك فرق بين الموائي الجافة والمناطق الصرة من

ولقد بدأت فكرة إنشاء الموانى الجافة والمستودعات العامة الجمركية للقضاء على ظاهرة تكدس الموانى البحرية وتحويلها من دورها التقليدي كمناطق تغزين وإيداع إلى مناطق عبور سريع للسلع بالإضافة إلى تقديم خدمات متطورة للسفن العابرة وجذب وتنمية تجارة الترانزيت ومن أهم منافع الموائى الجافة الاقتصادية هو خفض تكاليف تشغيل النقل باللورى وخفض تكاليف تشغيل اللوارى في التوزيع والتجميع داخل الدن،

ولقد تم إنشاه العديد من الموائي الجافة من أهمها:

- 6 أكتوبر للتخزين والتوزيع سوسدي

- بشتيل

ومن أهم الستودعات الجمركية - ايچيترانس

السادس من أكتوبر للمستودعات الجمركية

ريان / فأروق عبد النعم الصايغ خبيرومستشاريحري

تبنى الموانئ العاملة في مجال التجارة الخارجية – كل Clearance Depot ويرمز لها اختصاراً بـ CDJ[.. إلخ وتنقسم إلى:

تنشأ على سواحل البحار والمبطات وتعتبر عنصرأ

ية مثارً) أو ميناء صناعي (دمياط مثلاً).

وتعرف أيضاً بمخزن ايداع جمركي داخلي İnland زيادة القدرة الإستيعابية للميناء البحري.

وسيلة النقل المتصلة بالموانى الجافة هي النقل على الطرق البرية فيما عدا بشتيل حيث أنها متصلة بالسكة الحديد بالإضافة إلى الطرق وأثر النبي بالنقل الماشي الداخلي بالإضافة إلى الطرق والمستودعات الجمركية متصلة بالنقل البرى على الطرق فقط النظرة للمستقبل

إن الموانيّ الجافة غمرورة لما لها من أثار في خدمة التجارة الخارجية وتطور العمل بالموانى وتعتير امتداد للموانى البحرية ويلزم التوسع في إنشائها لمواجهة ارتفاع هجم البضائع العامة الواردة والصادرة والتي من المنتظر أن يكون معدل نعوها حتى عام 2020 أكبر من 6.5% وأن معدل التحوية في البضائع المعامة بتزايد عاماً بعد أخر وسوف يكون 680 في عام 2020 وبذلك سوف ترتفع أعداد الحاويات الواردة والصادرة ارتفاعاً كبيراً ويلرم لذلك التوسع في إنشاء الموانئ الجافة (المحطت الداخلية للحاويات) ليتم إنشائها في كافة المعافظات ومن الضروري أن يتم التخطيط والتنفيذ السليم للموانئ الجافة اعتماداً على التنبزات الخاصة بالتدفقات لحركة البضائع العامة والحاويات الواردة والصادرة الملوءة فيها والفارغة أخذاً في الاعتبار نسبة هاويات الوارد من إجمالي هركة تداول الحاويات ونسبة حاويات الصادر معلوء من إجمالي حركة تداول العاويات ونسبة هاويات الممادر قارغة من إجمالي حركة التداول مع الأخذ في الاعتبار نسبة الحاويات المُشتركة الكثر من عميل (LCL) من إجمالي العاويات الواردة والصادرة بعد استبعاد

إن الموانئ الجافة ضدرورة لما لها من مزايا في أنها تزيد طاقة الموانئ البحرية وتزيد إمكاناتها وتخفف الأعباء وتمكن الموانى البحرية من توسيع مجالات عملها في مجال مشروعات القيمة المضافة وإذا كانت هناك مثالب أو مآخذ عليها وعنى طريقة أدائها سواء أكانت جمركية أو رقابية أو تنظيمية فيلزم علاجها ودراستها وتطويرها لتكون عاملاً هما في خدمة التجارة الخارجية وتنمية موارد الدولة.

إن انتشار الثوانيُّ الجافة متكاملة العناصر من شأنه أن يهدف إلى تقاليد جمركية جديدة تنمو نعت رعاية مصلحة الجمارك ولكن في ظل مفاهيم النقل بمعناها الحديث القائمة على فكرة انسياب الحاوية من المصدر (origin) إلى الهدف (Destination).

«لِذَا هِضِعَ اللِّ نِسِانِ حِماً بِلها يريد عِمله فقد هِضع جداً لِها يستطبع عِمله» [تشارلز شِهاب]

منها – لغرض معين ولخدمة معينة وتختلف فيما بينها من - وتنشأ في الأراضي القضاء داخل الدن ججوار المناطق حيث الموقع والتصميم والبئية الأساسية والخدمات المقدمة الصناعية والتجمعات التجارية بعيداً عن الدائرة الجمركية للميناء البحرى حيث تمارس فيها كل الأعمال والإجراءات التي تتم هناك (هجر زراعي حعجر مندي – عجر بیطری – توحید قیاس – فحمن – معاینة – تسدید الرسوم الجمركية إلخ) وتتطلب بنية أساسية أقل تكلفة (مساحات أرضية - مساحات تخزينية - مستودعات -مخازن مقفلة - أو مبردة - أوباش -. إلخ) ميناء العاشر

من رمضان الجاف مثلاً. الليناء الجاف ..ما هو؟ ...وللذا؟

بمعناه الدارج والمتعارف عليه هو مستودع إبداع جمركي داخل البلاد يقع في موقع ملائم بالقرب من منطقة مناعية إقتصانية تجارية تتركز فيها مراكز الإنتاج والتصدير والتوزيع وترتبط بشبكة مواصلات متعدة تعميق. تطهير .. إلخ وهي نوعان ميناء طبيعي (الإسكندر (طرق برية . خطوط سكك حديدية . خطوط مائية ملاحية) وهو نموذج المشروعات القومية والخاصمة الميزة حيث: ه يضيف مساحات وساحات ومخازن مما يؤدي إلى

* يتم تخزين الحاويات والبضائع للغير لمين سداد الرسوم الجمركية المستحقة عليها أو إكمال أو استكمال أوراق ومستندات الشحنة أو تدبير الأموال اللازمة لسداد الرسوم

* يتم تقريعُ البضائع والماويات والشحنات من السفن في الميناء البعرى ثم تنقل مباشرة إلى الميناء الجاف لإتمام عمليات المعاينة والشعص والتخليص عليها جمركيا ثم ترسل إلى السئلم النهائي ، * تعاد الحاويات الفارغة إلى الميناء البحرية لإعادة شحنها على السفينة الثالية.

الموانى الجافة . . الحكاية من البداية

شكل القرار المسادر في 14 نوفمبر 1996 بشأن إنشاء ميناء جافة بمدينة العاشر من رمضان أكبر الدن الصناعية في مصر على مسامة 50.000 متر مربع بطاقة استيعابية 600 حاوية متكافئة TE4 و 2000 مثر مريع مساحة مخزن مشترك طي أن تتولى إدارته فنياً وتشغيليا وماثيا شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع إحدى شركات الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى شكل هذا القرآر بفعه مهمة لتشجيع القطاعن العام والخاص والاستثماري للإستثمار في مجال المواني الجافة.

المواتع الحاقة

بقية النشور في الصفحة السابقة وبان/ فاروق عبد للنمم الصابغ

ومنذ صدور القرار تشهد البلاد من عام إلى آخر دخول موائى جافة جديدة في مسعى حثيث لوفاء باحتباجات الشجارة الخارجية المتدفقة والمتزايدة وأداء الخدمات الساعدة والمعاونة الموانى البحرية - كامتداد طبيعي لها – حيث.

(جنوب غرب مدينة الإسكندرية) على مساحة 48 فدان. أقامت شركة العامرية للمخارن الجمركية (قطاع خاص)

مستودع جمركي في كنج مريوط بالإسكندرية.

* أقامت شركة IMH ميناء جاف في بشتيل Bashtil بمنطقة إمبابة بالجيزة بنظام Bot لمدة خمسة وعشرون عاماً بطاقة استيعابية 950.000 حاربة متكافئة TE4. أقامت شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائم مستودع جمركي في منطقة القباري القريبة من حدود ميناء الإسكندرية (مستودع البشري) على مساحة 8270 متر مربع .

« أقامت شركة SOSDI (قطاع خاص) منطقة جمركية متكاملة بالمتطقة الصناعية الخامسة في مدينة 6 أكثوبر

تشير دراسة Infrastructure Development Group (لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) يناير 1998 أن:

Transshipment لشرق البحر المتوسط. « 80% من التجارة الضارجية المصرية (واردات /

صادرات) يتم تسليمها أو إنتاجها في منطقة القاهرة

الكبرى .(3.150.000 حاوية متكافئة TE4

 الطاقة الاستيمابية للمؤنى البحرية الرئيسية في مصر والتي تتداول فيها التجارة الخارجية (الإسكندرية، الدخيلة. دمياط، بورسعيد، شرق التقريعة، السقنة) لن تتحمل الزيادة المستقبلية المتوقعة في إعداد الحاويات المتداولة.

ه من المتوقع أن يصل حجم الحاويات المتداولة (عابرة / برسم البلد) إلى هام TE4 3.197.000 2007 منها 1.279.000 برسم البلد عام 2009 TE4 منها 1.475.000 برسم البلا.

* المل الأمثل غواجهة تحديات المستقبل والزيادة المضطردة في أعداد الحاويات وفي مجال تثمية وتفعيل عمليات تداول التجارة الخارجية ليس بناء موائى بحرية جديدة أو توسيع الموجود حاليا باستثمارات مكلفة بل إنشاء موانى جافة لا تتجاوز تكلفتها جزء ضئيل جداً من تكلفة البنية الأساسية للموانى البحرية . المواني الجافة ... من الستطيد؟

للسفن (انتظار دور) ومما يترتب عليه من انتظار السفن

إن الترابط والتكامل بين الموانى البحرية والجافة يؤبيان بدورهما إلي:

1- المواتى البحرية ه منم وتقليل ظاهرة التكيس Congestion سواء

* تجنب العلاوة أو الإضافة على النواون اليعرية أقامت شركة المستودعات المصرية العامة (قطاع أعمال) Surcharge التى تضاف لتغطية الممروفات التي الأقدم والأكثر خبرة في مجال المستودعات والتخزين مستودع جمركي خاص (تخزين الغير) في النويارية يتعرض لها مالك السفينة في الأحوال التي تولجه فيها

الموانى حالات التكيس ه زمن تواجد أقل الحاريات في البناء وتقليل والحد من

تمركاتها وتنقلاتها داخله. ه عدم الحاجة إلى التوسعات المكلفة لمراجهة والتعامل مع الحاويات والشحنات المنتقبلية المتنفقة.

« تصنيف الميناء كميناء ممتاز ويما يؤدي إلى خدمة النقل البمرى والشجارة الفارجية وهما مجالان متكاملان يشكلان الدعامة الأساسية للاقتصاد القربي ،

2- المستورد

* توابر غرمات التأخير المستحقة للغط الملاحي لتجاوز فترة السماح المعددة لاستبقاء العاريات عرسوم تخزين أقل من رسوم أرضيات لليناء البحرى وإمكانية لفترة تخزين أكثر مدة. ه إجراءات المعاينات والقحوصنات بالميناء الجاف.

ه عدم دفع غرامات التلذير Demurrage نتيجة * مصر هي البوابة الطبيعية للبضائع العابرة سرعة وكفاءة عمليات التقريم وبما لا يتجاوز الوقت السموح به القريم الشعنة Lay Time 3- ا**لمسادر**

ه شمن وتستيف البضائع داخل العاوية في الميناء الجافة وإنهاء الإجراءات الصمية والإدارية والجمركية وأرسلها إلى الميناء البعرى في المعد المعدد الشحن على السفينة مباشرة.

4- الشاحن

ه إصدار شمن Through B/L لتفطية مراحل نقل متعددة من نقطة قيام معينة إلى نقطة وصول نهائي داخل البلاد، * تقليل رسوم الميناء Port Dues نتيجة الإسراع

في عمليات التفريغ والسحيد أجور نقل داخلية بالعملة المطية.

الواني الجافة ... أسعار وقيود الخدمات هناك مبدأ عام يجب أن يوضع في الاعتبار – دائماً وهو أن العقد شريعة التعاقدين بمعنى أن للأطراف المتعاقدة (إدارة الميناء الجاف والمستورد / المصدر) الاتفاق فيما بينهم على الأحكام والشروط والالتزامات وأسدار الخدمات بالتواعها المغتلفة (شخزين، تغريغ، شمن. تسيف. نقل .. إلخ).

ويقول دكتور محمد سليمان هدى في كتابه ادراسة المدوى وتقييم المشروعات الاستثماريةء أن هناك قيوداً موضوعة على تسعير خدمات المينام

أيود اقتصادية: تتمثل في ضرورة أن يغطى

خارج الميناء أو بمنطقة الخطاف الداخلي لدين خلو أرصفة للتراكى أو الشحنات (اردعام السامات والمفازن) ومما يترتب عليه من بطء عمليات التقريغ. * رقع معدلات سحب البضائع من الميناء ريما بردي إلى تقليل زمن تواجد السفينة بالميناء

بواسطة الأجهزة المعينة. 3- قيود ماڻية: تتبثل في ضرورة تدفق الإيرادات بشكل يقطى التكاليف

2- قيود قانونية،

تتمثل في تأثير سياسة البولة

على الاستثمار والرقابة للقروضة

البناء تكاليمه

المتغيرة.

4- قيود المنافسة: حيث تتأثر رسوم خدمات البضائع

بالمنافسة الموجودة في المواني الجافة الأخرى .

 5- قيود التشفيل؛ حيث نتاثر الطاقة التشفيلية لحجم حركة البضائع بمستوى الرسوم المفروضة.

وفي كل الأحرال يجب تحديد طاقة الميناء الجاف وكمية البضائم المحتمل شحنها أو تقريفها أو تخزينها حتى لا يكون هناك مجال لطاقة استيعابية أو تشفيلية أكبر أو أقل من الطاقة المطلوبة وما يترتب على ذلك من أثار اقتصادية نتيجة الفطأ في تحبيد حجم للشروع ،

اللوائي الجاهة ... هل هذاك تلاعب أو تواطؤ؟ الأمانة تقتضى القول بأننى لا أعرف ولكن ما هي الإحتمالات؟

ه هل يمكن تهريب الشحنات؟ لا أظن لأن الستورد قام بتسديد ثمنها المورد كاملاً كما أن إدارة الميناء الجاف قامت بتسديد قيمة الرسوم الجمركية المستحقة كاملة بمهجب خطاب ضمان جمركي والطرفان -- منطقياً - لا مصلحة لهما في السماح بعملية تهريب الشحثات.

ه هل يمكن سرقة الشحنات؛ لا أعتقد لأن إدارة الميناء الجاف تتحمل المسئولية الأمنية كاملة وتتخذ الإجراءات الوقائية المطلوبة وإن تسمع - منطقياً - بحدوث سرقات الشحنات تتحمل وحدها - ووحدها فقط - مسئولياتها القانونية والمانية والأدبية.

 ه مل يمكن أن يكون هناك تلاعب أو اتفاق من أصحاب الضماش الشرية لتفغيض الرسوم الجمركية أو أن يكون هذاك خطأ في تقرير أو تعسف في تطبيق من هؤلاء الذين لا يملكون إمكانات ومستلزمات المهام والوظائف؟ لست متاكداً ولكن بكل ميناء لجنة جمركية تابعة للرئاسة العليا الصلحة الجمارك تقوم بتنفيذ تعليمات وتحصيل الرسوم الجمركية وفقآ للفثات والبعود للقررة كما أن هناك لجان المراجعة اللاحقة والتفتيش والمحاسبة ... إلخ كما أن أجهزة التوحيد القياسى والمجر الزراعى والصحى والبيطري .. إلخ تخضع لنفس المراجعات وفقاً لمعايير خاصة وبقيقة فضلاً عن أن أجهزة الرقابة الحكومية تراقب وتتابع القساد الإدارى ولا تسمح بوجوده بكل صدوره وأشكاله وأياً كان نوعه في أي موقع وفي أي

وإذا كان سؤالك الآن - عزيزى القارئ - هل المواتي الجافة ضرورة أم اختيار سأجيبك على الفور بأنها ضرورة لا اختيار.

اطوائع الحاقة

ٹواءِ بحری / مقازی الصاوی مديرعاه شركة العامرية للمخازن الجمركية

لا يوجد حالهاً في قانون الجعارك مايعرف بالماني الجافة وأكن بالقانون ما يسمى بمستودعات عامة تخزين للغير ويطلق عليها مجازاً الموانى الجافة.

وهذه المستودعات العامة (المواني الجافة) أنشئت سواء كانت برأس مال حكومي أو برأس مال خاص فإنها ضرورة ملحة. وذلك الحد من الضغط على الموانى البحرية والجوية نظراً لزيادة التبادل التجارى وحركة التجارة الدوثية المستمرة في الارتفاع والنمو، مما يحتاج إلى زيادة وإنساع المساحات المخصصة للأعمال الهمركية. حيث أن الموانئ البصرية والجوية محدودة المساحة والطاقة التفرينية. ومعاولة الاتساع الرأسي والأفقى بها محدودة مما يتسبب في تكدس البضائع. وعدم وجود أرصفة كافية للسفن القادمة للمواني البحرية مما يجطها نتأخر في مناطق الإنتظار مما يكبد الدولة غرامات مالية بالعملة

لذا كان لزاماً وجود مناطق جمركية خارج الموانئ البحرية كمستودعات عامة (موانئ جافة) وأصبح وجودها ضرورة ملحة على أن تكون تحت السيطرة الكاملة والإشراف الكامل لمصلحة الجمارك والجهات الرقابية المختلفة.

أما ما يقال عنها أنها بوابة خلفية للتهريب والخروج عن النظام العام وأنها جزر متعزلة عن الموانى البحرية وثقبل فيها أسعار تختلف عن مثيلتها في الموانئ البحرية فإن أي نجاح لأي مشروع لا يتعقق إلا بالإدارة الجيدة. والإدارة المنضبطة المازمة وأن العناصر الجمركية التي تعمل في لجان هذه المرانئ الجافة فهى عناصر جيدة ومنتقاة كما أن الإدارات الرقابية المختلفة والإدارات الغاصة بالقحص الجمركي والسيطرة على الواردات والصادرات تقوم بعملها على أكمل وجه والإيجابيات كثيرة التحقيق الهدف الذي أنشئت من أجله وتعمل في نطاق السيطرة حيث أن بنود التعريفة الجمركية واحدة ولها مرجم واحد. وجميع فذه للستودعات أو الموانى الجافة مرتبطة ارتباطاً اليا بالحاسب الآلي لمصلحة الجمارك ويتم المرور ومراجعة مستئداتها بصغة دائمة.

ويلجأ إليها السادة العملاء للتعامل والتخزين بها ليس لأى أغراض سلبية مثل التهريب أو تتفضض الفئة الجمركية كما يقال ولكن لأسباب كثيرة أخرى إيجابية غير متوفرة

في المواني البحرية مثل:

إمكان تجزئة مشمول البوليصة حسب ظروف العميل وهذا لا يتم بالموانى

2- طول مدة التخزين دون تحويل البضاعة إلى مخازن المهمل لبيعها بالمزاد العلني حيث مدة التخرين المسموح بها قد تصل إلى 9 شهور في بعض الحالات وهذا غير متوقر بالميناء البحرى،

3- إمكان تقريغ الحاويات في المخازن المغلقة بالموانئ الجافة فور وصولها وإعادة الماوية الفارغة في نفس اليوم إلى التوكيل الملاحس مما يوفر العميل مبالغ ضبخمة من العملات الصعبة نظير غرامات التأخير في تقريغ الحاويات بعد الإقراح عنها من

4- هذه المستودعات (الموانئ الجافة) معيكنة ومتصلة بالحاسب الآلي الرئيسي لمملحة اليمارك ويتم عمل الشهادة الجمركية من خلالها طبقاً للتعريفة والبند الجمركي لكل سلمة. ولا مجال للتلاعب وهي نفس التعريفة والبنود في الموانئ البحرية،

5- ريطها بمنظومة النقل متعدد الوسائط سواء في حالات الترانزيت (البضائع الفابرة) أو الواردات أو الصادرات.

6- سهولة نقل البضائع لإختيار الموقع بالقرب من شبكة خطوط المواصالات البرية الرئيسية أو السكك الحديدية أو النهرية،

7- القرب من مواقع الإنتاج لسرعة النقل ودون أي خسائر.

8- التشطيط الداخلي السليم مما يوفر سرعة الحركة والتداول سواء في التخزين أو لذلك مما سبق نجد أن الواني الجافة ضرورة ملحة لا أستقناء عنها في ظل الإنضباط

والسيطرة الكاملة للأجهزة الرقابية المفتلفة.

وجيه محمد حسب النبي مديرعام مستودع سوسدي

 لا يوجد في جمهورية مصر لعربية إلى الأن ميناء جاف ولكن جميعها مستودعات جمركية عامة وخاصة. ~ صبدر القرار الجمهوري رقم 335 لسنة 2004 تعديلاً للقرار الحمهوري رقم 349 لسنة 1996 ونص في مادته الثانية على أن تتولى الهيئة العامة للموانئ البرية والجافة

- بالعالى أقنصر إنشاء الموسئ الجافة على القطاع المكومي ولا محال للقطاع الحاص بالنالي لا يوجد حتى الآن ميناء حاف والموصوع مشنب بالر ورارة النفل ووراره المالية ومطلوب تعبيل لقرار لحمهوري المدكق بعالبه لسماح تلقصاع الماص بإنشاء المواسئ الحافة

إدارة أبة مؤسئ جافة يصدر بها بتحديدها قرار من رئيس

- المستودعات الجمركية مركزه بالفاهرة 6 مسبودعات عامة وبالإسكسرية وحميعها داحيل بطاو السيطرة الصركبة والرقابة الكامنة وليست أدواب حلفته للتهرب والدبيل عبي

 حالات التهريب في الموانئ المحرية والجوية والتي تم ضبطها أكبر في حجمها وعددها بهذه الموانئ عن حالات التهريب بالمستودعات الجمركية.

- الأسعار التي تقبل بالموامئ البحرية أقل بكثير مما يقبل بالمستودعات داخل المدن مما أدى إلى لجوء الكثير للإفراج المهائي من الموامئ والعزوف عن نقل بصائعهم للمستودعات.

يجب إعادة النظر في نظام المستودعات ومعجها نقس التيسيرات المنوحة للموانئ البحرية مثل الإهراج المسيق والكشف بالأشعة ونطام AMS " خدمة كبار العملاء" - العمل بنظام إدارة المخاطر ، - لتَحْقيف الصعط على المواسئ الدرية وجعلها بوابات العبور وتفعيل دور السنودعان لابد من وجود نظام يعتمد على التوزيم الجغرافي للمصمائم والتجار ومثال ذلك المستودعات المقامة في مدينة العاشر من رمصان وفي العبور وكذلك للستودعات المقامة في

6 أكتوبر يجب إتمام الإجراءات الجمركية للمصانع المحيطة مهده المستودعات دون عيرها مثلما يتم لهي التصدير حسب التوريع الحغرافي للمصدر،

- كلما زادت التعفيضات الجمركية سواء تحفيض فئات التعريفة أو عقد الإتفاقيات المثنائية أو متعمدة الأطراف أو الإعقاءات الجمركية لفرض معين كلما تقلص دور الستودعات حيث كانت تعثمد عبى ميزة تجزئة الإفراع على ثالاث دفعات وطالما أن الرسوم الجمركية أصعمت لا تمثل عائق لدى المستورد بضبب هذا التخفيض أو الإعفاء بالتالي بتم الإفبراح من المواشئ البحرية مناشرة لدا بحب العمل بنظام النوريع الحعرافي لإستعلال هذه المستودعات وتحصف الضبعط عن للوانيُّ البحرية.



INMAR =

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS INDIAN CONTINENTAL/FAR EAST/USA WESTCOAST AND JAPAN PORTS

APRIL 2007

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT
M/V AL ABDALI	02E	01/04/07	PSD
M/V LT TRIESTE	09E	04/04/07	PSD
M/V GRANVILLE BRIDGE	05E	07/04/07	PSD
M/V HANJIN COLOMBO	82E	08/04/07	PSD
M/V SCI VIJAY	11E	11/04/07	PSD
M/V YM PINE	46E	11/04/07	PSD
M/V LIONS GATE BRIDGE	33E	14/04/07	PSD
M/V NEW PORT BRIDGE	34E	15/04/07	PSD
M/V YM PROMINENCE	35E	18/04/07	PSD
M/V YM GREEN	49E	18/04/07	PSD
M/V AKINADA BRIDGE	34E	21/04/07	PSD
M/V YM MONDEGO	15E	22/04/07	PSO
M/V CONTESINGA	12E	25/04/07	PSD
M/V YM BAMBOO	46E	25/04/07	PSD
M/V GOLDEN GATE BRIDGE	97E	28/04/07	PSD
M/V RHEIN BRIDGE	91E	29/04/07	PSD

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS NORTH AMERICA PORTS

APRIL 2007

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V RHEIN BRIDGE	91W	01/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/SAV
M/V YM TIANJIN	09W	06/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/SAV
M/V HANJIN ELIZABETH	02W	15/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/SAV
M/V JILFAR	08W	22/04/07	PSD	PSD/NYC/ORF/BAV
M/V AL ABDALI	03W	29/04/07	PSD	PSD/NYG/ORF/SAV

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS WEST BOUND

APRIL 2007

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V HANJINMALTA	37W	03/04/07	PSO	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM GREEN	49W	06/04/07	PSD	PSD/GOA/LIV/FOS
M/V HANJIN VALENCIA	87W	10/04/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM BAMBOO	48W	13/04/07	PSD	P8D/9DA/LIV/FOS
M/V AKASHI BRIDGE	33W	17/04/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM COSMOS	47W	20/04/07	PSD	PSD/GOA/LIV/F08
M/V NORMANDIE BRIDGE	42W	24/04/07	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM CYPRESS	48W	27/04/07	PSD	PSD/GOA/Liv/FQS

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS NORTH CONTINENTAL PORTS APRIL 2007

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V CONTI SINGA	12W	01/04/07	PSD	BCN/FXT/RTWHAM
M/V AKINADA BRIDGE	34W	03/04/07	PSD	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V SCI MAHIMA	21W	08/04/07	PSO	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V GOLDEN GATE BRIDGE	96W	10/04/07	PSĐ	RTM/FXT/HAM/LEH
M/V HENRY HUDSON BRIDGE	84W	15/04/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V TSING MA BRIDGE	28W	17/04/07	PSD	PTIM/FXT/HAM/LEH
M/V ANDAMAN SEA	02W	22/04/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM
M/V CHISWICK BRIDGE	33W	24/04/07	PSD	RTW/FXT/HAM/LEH
M/V LT TRIESTE	1099	29/04/07	PSD	BCN/FXT/RTM/HAM

مكتب بورسميد، 13 شارع الجمهورية تليفون، 066/359885 هلكس/ 086/336845

منوعات فرنسية ب





شركة NOVACEL تبدأ إنتاج رقائق حماية ذات عرض كبير

في إطار تابية التطلبات المتزايدة الخاصة برقائق حماية الأسطح لصناعة السيارات

تتبع أيضاً إمكانية إجراء طباعة على رقائق حماية الأسطح (الرجو ، رسائل إعلانية، معلومات

يثجدر الإشارة إلى أن شركة NOVACEL قامت بتوانير خدمة تقنية ومساعدة لوجيستية

تقنيَّة) وهذه الرقائق تفيد ليضاً في التغرين والنقل وتقريخ البضائع والمسانع.

فائقة الكفاءة لمواكبة ريادة نشاط إنتاج رقائق الحمابة.

إطلاق موقع إلكتروني باللغة العربية حول سلامة الأغذية الفرنسية

أعلن حسن بهمام، مدير المكتب الإقليمي المطومات (يوبيعوانس) أن وزارة الزراعة الغرضية الطقت موقع الكتروني على شبكة الإنترنت باللغة العربية. بهدف تقديم المعلومات عن خطط سلامة

الأغذية الفرنسية المصدرة لطدان العالم ويمكن ريارة الموقع على العنوان النالي www.almowadalrizay.com وأضاف بهنام أن المرقع الالكتروني يهدف إلى توفير شرح تفصيلي العباديّ الرئيسية لإدارة سلامة الأغدية والخطط الفرنسية الرقابة على سلامة الاعدية. وهذا الأس يهم المسدرين والموردين وجمعيات المستهلكين والممحلمين على حد سواء، ويُدكر أن كل مرحلة يتم مراقبتها على حدة الإنتاج، والمعالجة، والتخزين،

والنقل، والتوريع، والاستيراد والتصدير.

وتضمن الإرادة القوية والمجهود الجماعي للسلطات الفرنسية والمهبين المحترفين وجمعيات المستهلكين حودة وسنلانة المنتجات الفرنسية التي يثم استهلاكها داخل أراضي فرنسا أو التي يتم تصديرها الخارج. وتضمن الدولة مهمة المراقبة المكثلة عبر الاجهزة المختلفة الوزارات الثلاث المعنية بالزراعة والصحة والاستهلال وبصع ابتدره الفريسية في القبمه

ك قال أن الموقع مثاح حانيا باللغة العرب و12 لغة أخرى بالإضافة إلى بليل شامل قابل الشمعيل، يشرح يوضبوح إجراءات سلامة الأغذية العرنسية. وينكر أن فريسا وهي ثاك أكبر مهديد في العالم للمنتجات الزراعية والأغذية المُعالجة، تطبق سياسة صحية طوعة. فيما يتمق بمعالمة الأغذية، وبالتالي شمشى مات مع اعزام مصر والعديد من دول العالم ببيبالهة الأغلية.

شركة "ماسون" Masson تصبح "ماسون مارين" -Masson Marine وتعود مستقلة

منذ ما يقرب من قرن من الزمان تقوم شركة ماسون بإختراع وتصميم وتصنيع وتسويق

واليوم هيث تزداد طلبات مصنعي ومجهري السفن والمحركات والترسانات وحيث يمتد أيصا أجل تصنيع تلك الأجهزة تقدم شركة ماسون للسوق العالي مجموعتها الكاملة من المنتجات خَلالَ 4 شَهْرِر إلى جانب التصميمات العاصة بتُجهزة تقليل السرعة والنماذج الأرابية في

وشركة ماسون هي المصدر الرئيسي للإيتكارات الحديثة في هذا المجال: المعركات ذات القدرات العالية متعددة المخارج وفرامل الرفاسات المدمجة داخل أجهزة تكليل السرعة أو المتواجدة خارجها وأجهزة التحكم في السرعة ذات مدخلين ومخرج واحد وأجهزة التحكم

> أجهزتها التي كانت أساس شهرة الشركة منذ البداية: رقد تم بيع 26000 جهاز تمكم في السرعات في

وتهتم الشركة بأن تناسب منتجاتها متطبات العملاء وإستخداماتهم النهائية. وأيضنا يسمح هذا الإنتاج المدمج بقابلية شديدة للتوافق ويفضل روبطها الإستراتيجية من الدرجة الأولى تمتك شركة ماسون مارين الوسائل الناسبة لتقديم

و10000 كيلو وات حلال الشهور القادمة وتساعد هذه المجموعة بتقليل إستهلاك الكربون حتى 30%

والإلكترونيات قامت شركة NOVACEL الرائدة عالمياً في هذا المجال بتصميم خط إنتاج جديد عالى السرعة لطلاء رقائق الحماية في في إطار إستحدام أحدث التقنيات مع ضمان مجموعة أجهزة الدفع للبواخر والمراكب(مراكب الصنيد والسقن الجرارة والبريمات العائمة الثمامل مع الرقائق ذات العرض الكبير ، والسفن الصهاريج وسفن الشمن والزوارق والكراكات) واليوم إستعابت شركة ماسون هذا وتتواجد الماكينة الجديدة في مصنع De'ville - Le's- Rouen (بفرنسا) عمُّ بانها

إستقلالها تحت رسم ماسون مارين وأصبح زمام إدارتها في يدها.

في الرقاسات. وتعتزم شركة ماسون مارين بأن تواصل تلك الإبتكارات مع إحتفاظها بكفاءة

العالم كله

مجموعة الدفع التى تتضمن أجهزة تقليز السرعة والرقانسات ذات قدرات ما بين 100

® ARMALITH چینز یضفی مظهراً جدیداً علی سائقی الدراجات البخارية ذو تكثولوجيا متطورةا

جيئز يصلح اركوب الدراجات المفارية بمزج بين الأمان والراحة وجمال الشكل؟؟ إنه قحد تقوم به شركة @ ESQUAD من خلال تقديمها القماش الجديد @ ARMALITH وهو نسيج ذر مثانة وقرة تحمل تماثل بل تزيد عن الجلد وكل ذلك مع المفاظ على مظهر وليوبة وقابلية الهينز للتشرب

 ARMALITH & مر نسيج معزوج ثم تصنيعه من ألياف مخصصة في الغالب لجالات مختلفة عن مجال الغزل والنسج (التسليح، المراكب الفضائية وصناعات التحدين) ويمعالجة

ضدَّه الألباف وضمها مع خيط من القطن يتم نسجها بأسلوب خناص ، يبدأ التمزق عند شد رجل بنطلون مصنوع طبقأ لهدا الأسلوب عند حمولة تزيد عن 10 طر ويسمح ذلك بمواحهة أصعب المرق وأكثرها دائرية بمنتهم

الموضات السائدة



الستري العالى'،



قيام شركة EDELIA اثتابعة لشركة كهرباء فرنسا EdF بنشر أنظمة eDevice home gate ways لساعدة الستهاك على التحكم في الطاقة

ثعد شركة Device) (<u>WWW,edevice.com</u>) جهة رائدة في مجال علول الـ Machine to Machine) وقد أطنت عن قيام شركة EDELIA بطرح خدمة جديدة التحكم في الطاقة إرتكازأ على تكنواوهياتها الفاصة بالبرابات اللاسليكة

GPRS LAN وبنظام GPRS LAN إذ أن خدمات التحكم في الطاقة المقترحة من تبل

ومن ثم تقدم شركة (WWW.edelia.fr) EDELIA) عرضاً غير مسبوق لخدمات بسيطة ومبتكرة من شأتها المساعدة على التحكم في إستهلاك الكهرباء والباه

والعمل على خفضه وتجدر الإشارة إلى أن أخذ قراءات العدادات يسمح بمتابعة تفصيلية للإستهلاك مع نظام تحذير المستهلك في حالة إكتشاف عمليات تسريب أو تفاوت غير طبيعي في الإستهلاك

A K NAGGAR GROUP



Egypt's fully integrated transport group offered through three divisions

info@egyconline.com

info@naggar.com alexsupco@naggar.com

Service:-

- · Egyptian Container Line Logistics
- · Naggar Shipping Company
- Alexandria Superintending Company

Ship Ouming

- NSC Chartering
- . Egyptian Container Line

Technical

- · Damietta shipping & marine service Co.
- Norna Shipping Corporation (Ship Management)
- Dan Reefer (Cold Chain Managers)
- Naggar Engineering (Ship Repairs)

Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient varyo care.

Through a team of dedicated professionals

And
IT IS ALL UNDER ONE ROOF
CALL US FOR MORE DETAILS







Head office: No. 20 . Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 — Egyptian, Tel.: +203.3906000, Pax: +203.4890122.

Email: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com Cairo Office : No.37, Baghdad Street, Cairo - Egypt , Tel.: +202 2917560 , Fax: +202 291756

www.egyconline.com

www.naggar.com

A. K. NAGGAR GROUP

The Transport Professionals of Egypt



مسروع العاولة عم مرتضا على استاجه بر الدولية للموانئ ومستشمرين المراد الخرين، بإستشمارات مليار دولار وأن المرحلة الأولى تقع على مساحة مليون متر يهمق 18 مترا، ويتم إضافة أرسشة جديدة بطول 2300 متر مع توريد

الأوثباش العمالاقة ومعدات الأرصفة لخدمة سفن الحاويات. ولكد منصور أن الإفتهاء من تنفيث المرحلة الأولي من الشروع العلقي ، يتم غلال 24 شهراً بطاقة 1.5 مليون حاوية. تصارف القريات حالة الثانية اللي تحاول

الرحلة الأولي من المشروع العالى ، يتم خلال 24 شهرا بطاقة 1.5 مليون حاوية. وتصل هى المرحلة الثانية إلى تداول 4 ملايين حاوية. كما أن الوزارة وضعت العديد من الشروط والضوابط، اضمان إنشاء معطة الزيادة حجم التداول

وسرح المؤاه توفيق أبو جندية رئيس ميناء ديساط بأن هيئة البناء قصل على ميناء ديساط بأن هيئة البناء قصل على سرعة إستنينا المؤاميد المؤاميد القرق وقع طرح مناقصة خاصة بناس والمراقق من أرض المشروع وقع إحراء العديد من أرض المشروع وقع إحراء العديد من وصل المشروع وقع إحراء العديد من وصل المشروع وقع إحراء العديد من وصل المشروع وقع الجراء العديد من وصل المشروع وقع المشروع وقع المشروع وقعل المشروع ولمنا المشروع وقعل المشروع ولمنا المشروع وقعل المشروع ولمنا المشروع وقعل المشروع ولمنا


أنشطة ميتاء دمياط - الإستثمار في أنشطة بحرية

من أكبر المُشروعات - أكبر معملة لأسالة وتصدير الفازش العالم - معملة الحاويات المُتطورة للآGL - مشروع البشروكيماويات

يسط - المراجة (1942) من المناحة (1945) من المنا

(المعقق 26.2 مليون طن)







أنشطة الشركة ،

التبحر وتنويغ

مراوات اصبال الشبر والشنرين لسنن البيتات العابية والغيارات

خدمة تشغيل ساحات

مؤرولة أيمه ال تداول الصاويون والاستسلة الترئيسلة ويها من أعلمان التحريق والتحديق والتسميف والششل والتشفيت بالسباحات لكسمانة السمون الوساويات السواردة فالسمسادرة

خدوث الحاويات

- « حَــُدُمَةُ نَطَافَةً وصيانةً واصلاح الحاويات العادية
- خدمة صبانة واصلاح الحساويات المسبردة
- خدمة اختيار ما قبل الرحلة للعام بات السردة (PTI)
- و خدمة تـــوبيّ الحـاوبات القــارغة



www.ship-crew.com

۸ شسارع محمد. رجب (إتصاد مسلاك البسستان) خلف فائدق میرکزری - مسابا باشا - الإسكنریسة علیف بن ۱۹۸۸:۲۸۹۸ (۲۰) علیف بن/فساکس: ۱۹۸۸:۸۴۸ (۲۰) صرب ۲۰ سیدی جسابر - الإسسسکنتریة BIBLIOTHECA ALEXANDRINA

A SELEM N A

The Swedish Ship Götheborg

to visit Alexandria to promote friendship and cultural

The world's largest sailing wooden replica "The Sweden Ship Götheborg" will be visiting Alexandria. The ship will arrive on the 1st of April 2007 and will berth for 3 days. On board the ship sailing together with the Swedish Crew are four Egyptians.

The Swedish Ship Götheborg

The Swedish Ship Götheborg is a full-scale replica of the historic East Indiamen merchant vessel "Göthborg" that foundered off the entrance to the harboru of the city of Gothenburg in 1745, It took more than ten years to build the replica using the same building methods, handicruft technique and materials as in the 18th century. The replica left Sweden on October 2nd 2005 and is now on its way back home from China.





Egyptian Crew onboard

The Ship has a radition of inviting some peple from the county they are sailing to. Together with the Swedish crew there will be four cadets from the Arab Academy for Science. Technology and Maritime Transport. They are included in the ordinary work on the ship, which includes climbing in the 40 metres tall rig and keeping lookout for other ships and pirates. As the ship comes to Alexandria the famous Egyptian musicans Wust el balad will be part of the program playing together with the Swedish Bohuslan Big Band.

A Modern Journey along Historic Lanes

The ship is retracing the historical route to China and will pass India and the Suez Canal during the homebound voyage. During 18th and 19th century over 130 Swedish merchant vessels have been sailing around the world oceans with the same purpose as the Swedish Ship Götheborg today has promote trade on the international markets. The stop in Alexandria will be the first stopover focusing on cultural exchange.



Region Västra Götaland and the purpose of the stop

over

It is Region Västra Götaland, in western part of Sweden, that sponsors the stop over in Alexandria. Region Västra Götaland takes an active part when it comes to creating and maintaining international contacts.

within the EU and globally and his since many years a cultural exchange with the Alexandra region. When Gothebory anchors in Alexandria, efforts will be made to deepen and find support for further contacts. Therefore, in conjunction with the visit, a number of activities will take place to promote cultural exchange. This will be made together with the harmy of March 2 has Egyptian network of the Amue Land Foundation, the Swedish Institute in Alexandria, the Swedish Embassy in Cairo and the Swedish National Museums of World Culture.



📗 نشأت الديهي يكتب

بطوط ونسیات

تقدمت التكنولوجيا وضاع الإنسان

فخ التكنولوچيا

بيد أننا لا نجيد استخدام التكنولوجيا المتاحة بين أيدينا إننا نتخيل أنفسنا قد وصلنا إلى درجة من المهارات والخبرات التى تضاهى أصرق المجتمعات واكثرها تقدماً، لكن الحقيقة المجردة أننا فشلنا هى التعايش مع تلك الوسائل المتقدمة بطريقة سليمة ومفيدة، التليفون المحمول مثلاً خير دليل على صحة ما أقول فاستخدامنا لهذا الجهاز فاق كل الحدود من ناحية

سوء الاستخدام وسوء التوظيف وسوء العواقب، بداءة تم التعامل على الجهاز النقال على أنه (موضه) ويجبراً على الجميع ركوبها، ثم تحول إلى (منظرة) يعلق في وسط الشاب أو الشابة ليدل على مدى أهمية مز يحمله. وتحول شيئا فشيئا حتى صار ضرورة حتمية من ضرورات الحياة .. أية حياة كل ذلك لا يهمنا وليس هو موضوعنا لكن الأهم هو كيف تستخدم هذا الجهاز؟

> هل استغرمناه في تسهيل أعمالنا وتسبير مصالحنا توفيراً الوقت والتكلفة؟ عل استخدمناه لكي نواكب ثورة الاتصالات التي يعيشها العالم والاستفادة من كون العالم أصبح قرية صغيرة؟ أعتقد أن ذلك لم يحدث بل استخدام هذا الجهاز في غالبية الأحوال في سلوكيات وتصرفات غير مقبولة وما ذكرناه عن الهاتف النقال ينطبق تماماً على البريد الاليكتروني وشبكة الانترنت حيث غرف الدردشة وما شابه لقد تحولت تلك الوسمائل إلى عنصر من عناصر هدم القيم والمبادئ التي كانت هي محور تماسك الأسرة المسرية، أصبحنا نرى الابن والابئة يكتفى إحدهما بإرسال رسالة عبر ثلك الوسائل إلى أهله وذويه لتهنئته بمناسبة سعيدة أو الاطمئنان عليهم بين الحين والمين، تقطعت العلاقات للباشرة وتلاشت وسط شوضاء تلك الوسائل، العلاقات الاجتماعية ما عاد لها وجود، الأسرة وترابطها وقيمها ممارت مجرد ذكرى وذكريات، إن فهمنا الخاملي لكيفية استخدام تلك الوسائل، والأوجه التي لا يمكن لها أن تكون بديلاً كافياً للإتصال المباشر، عمق المشكلة وصارت الآثار السلبية لتلك الوسائل من أسباب العديد من المشاكل والأزمات الاجتماعية، إننا مجتمع يعيش حالة انعدام وزن هيث التمولات المتسارعة والمتباينة والمتداخلة والمتناقضة هي التي تحكم المجتمع المسرى، حتى صار هذا المجتمع غريباً عن قيمه ومبادئه الأصيلة التي هي أساس البنيان الإجتماعي باسره إن مجتمعنا أصبح مشوه المعالم لا هو شرقي ولا هو غربي بيد أن السمة الغالية على مجتمعنا هي عدم وجود سمة من الأساس، تلاشت قواعد الدين تلو أخرى وصار الدين غريبا لا يجد من يحمله ويدافع عنه بإخلاص تلاشت قواعد العرف والأصبول التي كانت أحدى العلامات البارزة عن حياة المصريين، إندثرت قيم ومبادئ عديدة كانت تميز المجتمع المصرى، الشهامة - الرجولة - الجماعية في الحياة والتواصل والإيثار العديد والعديد من المعيزات التي أراها قد ولت وذهبت أدراج ، التقليد الأعمى لكلرما هو غربي، إن الحياة تغيرت وأصبحت تحتاج إلى معدل أسرع من ذي قبل لكن تلك السرعة ما علاقتها بالمبادئ والأخلاق ما علاقتها بالصدق وانقإن العملِ ما علاقتها بإغاثة اللهفان ومساعدة المحتاج، إنك ترى مواطناً مصرياً صدمته سيارة والدماء منه نازفة ولا تجد أحداً يقترب منه والحجة المبدأ القائل (إبعد عن الشر وغني له) اعتقد أن وقفة لازمة وقفة مع النفس نلتقط فيها خيوط الأزمة بالبحث والتحرى واقتراح الملول والبدء في تنفيذها وفرضها على الحكومة الرشيدة، المجتمع المصري صار من المجتمعات التي تجمع كل العناصر السلبية في داخلها، والغريب أن كل تلك الظواهر السلبية معلومة لجميع وكذلك الطول طرحت في أكثر من مكان ومناسبة، لكن من يستطيع أن يقود

علية إصلاح المجتمعة إننا يحاجة إلى كيان مؤسسى يؤمن أولاً بأن هناك
شدكة أن هناك تغيرات طرات على المبتمع المدري من القطيؤة يمكان الم
يمثلة أن مناك تغيرات طرات على المبتمع المدري من القطيؤة يمكان
إصلاح ويناء المهتمع لكنه بالتكويد ليس العزب الوطنى وإيس أيًا من الأحزاب
وقد يكن جميعة لكنه بالتأكيد ليس إحدى الجمعيات القائمة تحت إدارة
وقد يكن جمعية لكنه بالتأكيد ليس إحدى الجمعيات القائمة تحت إدارة
إننا بحاجة إلى كيان مؤسسى شعبي بعيداً عن البيرواراطية ويعيداً عن
يمتراطية لمحد من ويقيد أمن الكل البيدية ويعيداً عن الملكر القديم يعيداً
عن الكثرات والعائدة والمعداً من الملكر الملاحد ويعيداً من الملكر القديم يعيداً
عن الكثرات والعائدة (بالمشارات، إننى أحلم المسر والمهتم المعرى بكل

فيما يبدو

و التمديلات الدستورية .. فكر جديد .. وسعيكم مشكري ع عام 2007 سيكون عاماً من الإموام الفائدة لحس مصفحات التاريخ للممرئ على مر العصور .. ترى الذائر

مست.

ق هل يستمر م/ رشيد محمد رشيد في محارية
الاحتكار؟ هل سيستمر في مواجهة الفساد والفسدين؟
اعتقد أنه بخل عش الدبابير برغبته لكنه سيضرج منه

رضاً عنه. * محفوظ عجب الصحافة المصرية حالياً ترى من هو المنحقى الذي يصلح لهذا الدور؟

الصحفى الدى يصسح مهم المستنفي المستنفار ترى هل * شيخ الأزهر، ونير العدل، وزير الإستنفار ترى هل هناك قواسم مشتركة تجمع هؤلاء؟

علي إدارة الوقع ... حواة وبعد وطب وهدا بهاماسج (TIME MANAGEMENT)

- مفعوم إدارة الوقي - auke: Įchō Ilpēs - معالات إدارة الوقي - *ewlů | chō lle*ěs

إن الإنسان لا يملك إلا 24 ساعة في اليوم وإننا جميعاً متساوون من حيث كمية الوقت المتاح لنا لكننا نختلف في كيفية إدارته واستخدامه وهنا يبرز الإداري الناجح والفاشل.

فالوقت يتسم من حيث المرونة بالجمود كما قال د/ عبد الفتاح دياب لا يمكن إدخار الوقت للمستقبل ولا يمكن بقلم/ وسام غنيم تعويض ما مضى منه من خلال ماتقدم لذلك يجب علينا الإهتمام والدقة في أهم مورد لنا وهو الوقت.

مضهوم إدارة الوقت

أوضع دراكر وهو عالم في الإدارة بأن 'إدارة الوقت' تعني إدارة الذات وأن المدير الفعال هو من يبدأ بالنظر إلى وقته قبل الشروع في مهماته وأعماله وأن الوقت من أهم الموارد فإذا لم تتم إدارته فلن يتم إدارة أي شي أخر.

 إن الوات مهم جدا في حياتنا فإدارة الوقت هام في إدارة حيأتنا الطمية وأتعطية.

فالوقت قابل للإستغلال والإستثمار بدون حدود أو قيود وهو كأسل ثمين Asset وكما يقول د/ الغضري كان سبباً في تقديم غيرنا من الدول الغربية رسبب في تأخير العرب والسلمين بسبب أهمالنا الشديد له،

. - مبادئ إدارة الوقت

व्याकित क्यों की - 1 أي معرفة المُده الزمنية أو الحجم أو الشكل مثلاً أن يعدد

الإنسان ماذا يريد خلال السنة القادمة مثل أريد أن أشترى منزلا لونه كذا وشكله كذا وهجمه كذا إذن يجب أن يكون الهدف ممكن تحقيقه وليس مستحيلاً. 2 - e<ec *
 2 - e<ec *

حيث أن الغريطة مهمة جداً في إدارة الوقت حيث تشمل الغريطة عدة أسئلة عن الهدف المراد تحقيقه،

 3 - عمل قائمة بأول النهار قبل البرء في أي عمل آخر من الأفضل أن تعمل قائمة بالأسبوع بالكملة ثم قائمة يوميه يمكن أن تكتب القائمة قبل اليوم.

ولابد أن ترفض عمل أي شيء ليس بالقائمة وإلا ستجد نفسك تعمل ما هو ملح بدلاً من أن تعمل ما هو مهم؟ في نهاية اليوم أتظر ماذا أنهيت وماذا بقى عليك؟ إن هذا يجعلك تضبط ب الكي تكتب قائمة سليمة يجب إنباع النقاط التالية:

 أَوْضُح الصيغة بالقعل المضارع 2 – لغة الفطاب لك شخصياً

3 - أن تكرن مصاغة مساغة إيجابية

هذه الثانث قواعد مهمة جداً في البرمجة الطلبة اللغوية لمن يريد أن يحصل على ما يريد بشكل سريع جداً. فعلى سبيل المثال لا تقول أريد التخلص من الدين والذي

قيمته 10000 جنيه لانك ستشعر بالضبيق ولكن قول أنك تريد مبلغ 100000 جنيه أو أكثر وأكتب طرق الحصول على ذلك بصيغة الممارع ويجب أن تكتب مالايقل عن (3) أهداف مهمه في حياتك يومياً ثم بعد ذلك أنتقل في نفس الورقة إلى خطوة تأنية في هذا اليوم حققتها بنجاح ثم تسرد جميع الأعمال

- المهم إذ جامك عارض معين لإنحاز هدف معينة حدث تفسك وقل أنا لن أنجز سوى الذي كتبته على هذه الورقة لأن في الواقع أعمال كثيرة تكتب على الورقة ولا تنجز بيوم أو يومين أو ثلاثة معنى ذلك عود نفسك على التركيز على ماكتبته في الواقع

حينما تدرب نفسك على ذلك بيدأ عقك الباطن بالتبرمج على تنفيذ جميع ما كتبته وبعد ذلك قد يتبرمج عقلك الباطن على أعمال أخرى يضعها ثلقائياً في اليوم دون أن تتامعر أثت. * مهارات إدارة الوقت

أولا: التخطيط

أوضح الدكتور صالاح الراشد بأن أغلب الناس تكون حياتهم شمن نطاق إدارة الكرارث Crisis management . أي إنهم ينتظرون حتى تبدأ كارثة أو مشكلة ثم يسعون في طلب الحق وبالتالي غياب التخطيط في حياتهم هذه الحقيقة تشهد غياب أهم منصر في حياة من يريدون إدارة وقتهم وهو التخطيط العثمس الأولى وهو عملية معقدة والبعض يجيدها والبعض الآغر لا يجيدها

لأنها تقطلب مهارة تحديد أهم الأنشطة التى ينبغى تخطيطها وتحدد الأولوبات في ذلك الأنشطة وإستثمار أهم عنصر في التغطيط وهو الوقت - معينات التخطيط (مايود هاينيا

 أنه يقودك من حيث أنت الآن إلى حيث تود أن تكون 2 - أنه يحبد الموارد المطلوبة لتحقيق الهدف من حيث التكلفة

> ويجب أن تراعى عند التخطيط الوقت - الخطة قصيرة المن المؤسسة العشة - المُطة طريلة الدى المؤسسة المنية

وذلك في ضوء رؤية مستقبلية شاملة - فسلامة التخطيط كما أشار د/ القضري لدي قيمة الوقت المتاح وهدى إرتباطه المواد والإمكانات المتاحة وصدولا إلى

تنفيذ الإستراتيميات المضوعة. العوامل التي يتوقف عليها نجاح إدارة الوقت » 1 - البعد عن التحطيط والعمل العشوائي

2 - البعد عن ضمابية الفايات 3 - نجاح القائمين على الإدارة بسبب حسن إدارتها لوقتها

من خلال عصر التخطيط

ه اهم معوفات النخطيط للوقت

- عدم وجود خطط يومية أو أسبوعية أو سنوية - عدم تحديد الأولوبات - ترك الأعمال قبل إنهائها والشروع في أعمال أخرى - عدم تحديد أرمنة واقعية للتطيد

 تف تخطط لبداة الوقت؟ بكل بساطة القيام بعمل عكس ما تقدم ورغم أن التخطيط

يحتاج وقتأ طويلا إلا أته يعوض الوقت القائت بقضل النتائج ثانيا: التنظيم

 يقول الدكتور المفسرى "سلامة التنظيم المرن المستوعب المتغيرات والمستجدات وطمهمات الأقراد في الترقى، وما يستوعبه ذلك من توصيف سليم وإيجابي للمهام والأعمال المتعين القيام بها داخل كل وظيفة وعلاقة كل وظيفة بالأخرى.

الذي يستدعي في إدارة الوقت إدخال نظام العمل الجمعي واللامركزية وإنسباب المعلومات ، مما يؤدى إلى دمج وإلف ستريات تنظيمية متعددة داخل الهيكل الإداري

فُعثُلاً: إذا وجب على مديرى الشركات والمؤسسات القيام بإعادة تنظيم جديع مواردها كل سنه أو سنتين أي القيام في ما يعرف بإعادة الهبكلة Restructuring نحتماً أن ذلك يتطلب إدارة فعاله للوقت تحدد وتنظم الوقت اللازم لكل مهمة ثالثًا: الأولوبان

هدد طماء الإدارة معايير لوشمع الأولويات منها· - إن الأنشطة لا يمكن أن تتساوي في الأهمية مع بعضها

- مقارنة الأواويات بين الأهم والمهم ثم تحديد الوقت الملازم وكما قال بيتردراكر أن عمل الأشياء الصحيحة انشل من عمل

الأشياء بطريقة صحيحة،

أن سلامة الترجيه من أهم مهارات الوقت للوصول لتعليق الأهداف حيث أنه ينبع من الومى بالأخرين ومالديهم وهو أساس التوجيه. وفي الوقت ذاته فؤن إدارة الوقت تحدي على تطوير نظام التوجيه في المؤسسات ليصبح أكثر إعتمادا على التوجيه الذأتى للفرد في إطار المنظومة الجماعية معتمدا على المعلومات وليس على السلطة وإذا كانت إدارة الوات هي إدارة للموارد البشرية فإن التوجيه بهتم بالموارد البشرية من خلال الإربثقاء بمواهبه وقدراته.

daml: Idiluză

التقويض ...، إلخ

هو أن تتم المتابعة لجميع الأمور عن قرب ويشكل سليم بعيداً عن القهر والتشدد الصبارم، فحسن المتابعة يمكن أن بؤدي إلى تدارك الأخطاء قبل وقوعها، فهناك شعره بسيطة ما بين المتادعة والمراقبة بل وفرق كبير أيضما بينهما إنها عكس الرقابة فهى تعميق الإحساس بالأمان وليس الإرهاب رمنٍ ثم توفير للوقت وبالأخص وات التصحيح والتصويب فضلا عن وات التنفيذ داته، ويجيب أن يكون المتابع على علم ودراية بالتخطيط الموضوع المراد شمققة لكي يتسني له القيام بالمتابعة وفقاً لما هو مخطط له وبالتالي تدارك الأخطاء الذي يقود إلى توفير

وأخيرا؛ إن إدارة الوقت نتحتاج إلى وسائل مساعده الأولى: وسائل نقنية

مثل الحاسبات الآلية/ أجهزة الهاتف ذات المسجل المسوئي / الهاتف الجوال / الات تصوير المستندات/ أجهرة ،لفاكس/ الإنترنت/ البريد الإلكتروني....

الثانية ؛ وسائل فيرالتقنية الشخصية (الزانية) مثل الإعتماد على السكرتير في تنفيذ بعض المهام/ إعداد مفكرة مكتبية يومية أو أسبوهية / الذاكرة الشخصبية للمدير/

التي تنوى القيام بها ،

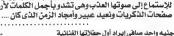


أم كلثوم و 200 ساعة تصفيق

كيف وحدت كوكب الشرق الشموب المربية؟

• عجائب رقم 4 في حياة أم كلثوم

• عرائس الماريونيت وحفلة شهرية لكوكب الشرق نتحت حصار وضغوط دوامة الحياة اليومية أحيانا تشدوا أنفسنا وتهفو إلى عمالقة وروائع الزمن الجميل .. وأم كلثوم تعد أحد كنوز هذا الزمن. فلقد تربعت على عرش الغناءً العربي لأكثر من حُمسين عاماً وإستطاعت أن توحد بصوتها الشعوب العربية حيث كان يلتَّف العرب من المشرق والغرب حولٍ جهاز الراديو لبِلة كل خميس من أول كل شهر للاستّماع إلى صوتها العدْب وهي تشدو بأجمل الكلمات لأروع الألحان .. فهيا بنا نطوف بين



في يوم من الأيام طلب (عز الدين بك بكن) من ناظر عزيته المدهو (حافظ أفندي) إحضار أحد المنشدين المعروفين لإحياء ليلة مناسبة دينية داخل قصره بحلوان ألا وهي ليلة الإسراء

والمعراج واكن (حافظ أفندي) قال على إستحياء (تسمح لي سعادتك أحضر بنت شاطرة جداً في تقديم التواشيح والقصائد الدينية؟) ولما لاحظ دهشته قال حافظ أفندى : إن هذه البئت صاحبة الصوت الذهب اسمها (أم كلثوم) ومن بلدة اسمها (طعاى الزهايرة) وعاد حافظ أفندى ليستأنن (عز الدين بك يكن) قبل إحضار هذه البنت والتي تعودت في مناسبة (الموك النبوي الشريف) تقديم القصائد مصوتها الجميل ببلدتها.

ووافق صاحب القصر على أن تتقاضى هذه المطرية الجديدة ثلاثمائه قرشاً شاملة مصروفات السفر من (طماي الزهايرة) إلى السنبلارين على ظهور الحمير ثم من السنبلارين إلى القاهرة عن طريق القطار وبعد ذاك إلى هلوان ويلغت نفقات السفر والرهلة جنيهين كاملين ولم يتبق لأم كلثوم والتخت المساحب لها سوى جنيه واحد هو مسافى إيراد أولى حفلاتها الغنائية في القاهرة ولكن حريم القصر عوضنها عن ذلك فبعد أن سمعن صوتها الجميل بادرن طلب حضورها إلى الدور الثاني في القصر لتغني لهن وخرجت أم كلثوم من عندهن بجنيهين ذهبيين وخاتم نعيي فصوصه من الياقون الأزرق.

أم كلثوم و200 ساعة كاملة تصفيق

قدمت أم كَلْثُوم خلال 40 موسم غنائي على مدار حياتها حوالي 400 حظة بواقع 10 حفلات في كل موسم ما بين عاطفي ووطني وإصالح العمل الخبري والمجهود الحربي وفي كل لقاء كانت تقوم كما هو معروف بثلاث وصالات زمن التصفيق الخالص لكل منها نحو 10 دقائق ريذك يكون الزمن الكلى في كل موسم 300 دقيقة أي 5 ساعات وبذلك يكون مجموع ساعات التصفيق في كل مواسمها ، لفنائية حوالي 200 ساعة كاملة ورحم الله الزمن الجميل.

كوكب الشرق وعلاقتها بالقصبجي الموسيقي العاشق يعتبر القصمحي من أكثر الضانين الدين شاركو أم كلثوم في كثيرٍ من أعمالها وإقترن اسمه مح

لها غيوراً على فنها والد كان يعشقها ويخشى فقدانها فهي أقرب الناس إلى قلبه وبالرغم من أنه كان أستاذا مجدداً لأعظم ، الألصان في تاريخ الموسيقي العربية إلا أنه اكتفى بدور عازف العود في أسطورة أم كالثوم هكذا أشارت الدكتور رتيبة الحفتي في كتابها (محمد القصبجي المرسيقي الماشق) وكان القصيجي يري إن أم كلثوم هي كل شيء في حياته وأنه ليست هناك قوة في الوجود تستطيع أن تقرق بينهما إلا ألموت واستشر يعمل معها حتى أخر يوم من أيامه ويصف أحمد رامي علاقة أم كالثوم مع القصيجي في سنواته



شديدة عندما لاحظ أن أم كلثوم بالغت

في تعاملها مع رياض السنباطي والتغني بألحانه في كل مناسبة فلقد كان القصبجي



مظلوماً جداً في حبه لها وعاش بقية حياته على أسجاد روائعه معها وبالرغم من أنه لمن لها رق الحبيب إلا أنها لم يرق قلبها له!!

عجائب رقم 4 في حياة أم كلثوم

الله كان هناك توافق غريباً وانسجاماً عجيباً بن الأرقام في حياة أم كاثوم وخاصة رام 4 بمشتقاته مكذا اكتشف أ/ وحدى الحاقي المؤرخ الفتي حيث أشار إلى الآتي : التقت مع شاعر الشباب أحمد رامي أكثر الناس إخاذهماً لها وأخصب الشعراء في كتابة قصائدها وأغانيها لأول مرة يوم 24 يوليو عام 1924م.

ه كانت أول مطربة تغنى في اقتتاح الإذاعة المصرية يوم الضبس 31 مايو عام 1934م. ه منحها علك مصر قاروق الأول نيشان الكمال وأصبحت صاحبة العصمة يوم الجمعة 22 سيتمبر عام 1944م وكان عمرها 46 عاماً.

ه غنت أم كلثوم في أفلامها السنة 45 أغنية وهدد الشعراء ومؤلفو الأغاشي الذين حظوا بأن غنت لهم أم كالثوم عندهم 46 شاعراً بينما الملحثون في تاريخها الفني باكمله كانوا 14

ه أمتذبت أول نقيبة الموسيقيين عام 45 قدمت خدمات جلبلة رفعت شائل النقابة وقامت بحملة

تبرعات وأحيت حفلات لصبالع النقابة. تزوجت الدكتور حسن الحقناوي عام 54 .

« كان لقاء السماب الرائع بين عمالقةُ الكلمة الشاعر الرقيق تُحمد شفيق كامل وموسيقار الأجيال محمد عبد الوهاب وأعظم حنجرة في تاريخ مصدر والعروبة في أغنية أنت عمري عام

ه كانت أم كلثرم هي أعظم من قدم غصر شوامخ الأغاني الوطنية واخلص قنانة في حب رئيس مصر وزعيمها جمال عبد الناصر فشدت بـ 54 أغنية ونشيداً في حب مصر والوطئ العربي كما أنه بين وفاة جمال عبد الناصر وبين وفاتها 4 سنوات و 4 شهور و 4 أيام وهذا رقم معجز لا يحققه إلا قدرة الخالق الأعظم سيمانه وتعالى.

ه أشر حقالاتها عام 1972م وعمرها 74 عاماً.

وداها للآلام أثناء القناء ...

كثير منا لم يعرف أن أم كلتيم هذه التي تقف شامخة وتلني لامتاع الماضرين في المبرح والمستمعين من الراديو أحياناً تكون في حالة ألام شديدة ومع ذلك كان لا بيدو عليه. ذلك واكث في الواقع إنها بين ومنائت الأغاني كثيراً ما كانت تسلم نراعها للمعرضة لمداوتها بإعطاء وحقفة والتستطيع مواصلة الوقوف على المسرح!!

(أم كلثوم تعود من جديد)..

حطة شهرية لعرائس الماريونيت تكريما لكوكب الشرق

انتهى الميندس محمد عبد المنعم الحماوي من تصميع عرائس الماريونيت التي تجسد الشخصيات الحقيقية افرقة أم كلثهم ومنها القصبهي ومصد عبده صنالح وعبد الفتاح منسي حيث إنه من المقرر إقامة حققة كل شهر في قاعة الحكمة بمقر الساقية بالزمالك تحت عنوان (أم كاثوم تعود من جديد) ومن المنتظر أن يقوم الصاوى بتحريك العرائس بنقسه وهي تجرية جددلة وقليرة ممخاص الإعتزار

هذَّه المُقَالَة بمثابة إهداء خاص لزميلتي وسام غنيم لطها تغير رأيها يوماً في كوكب الشرق .. ومع خ**ال**سُّ الإعتذار

يونال منوعات إنترناش

لا تنزعج إذا أحسست أنك كنت تعانى من الاكتئاب طول أيام الشتاء وهذا ما يعانيه سكان القطب الشمالي الذين يعانون من طول فصل الشناء والظلام الذي يمتك ممظم ساعات النهار والسبب كما يقول أطباء العالم إختقاء أشعة الشمس له الإنسان في الشتاء والخريف بسبب قصر النهار،

فلة النوم توقف إنتاج خلايا الدماغ

مر ها عنده مامعة برسياوي و عدم النوم قد يوفف الاماع أظهرت متائج مرسه حديثة عن إنتاج لهالايا جديدة وأوضحت الدراسة ال قلة النوم لوثر على سطعة درل امور



كلمات لها معنى :

ه من رضي عن نفسه سخط الناس طيه. * بناء الرجال أصعب من بناء مدينة، ه إذا نسيت إساءة غيرك أحبوك،

أضف إلى معلوماتك:

- و القائد الألاني الذي تأمر على هنار لاغتياله واكتشف مؤامرته وأعدم بالسم هو: روميل.
 - ۽ شاعر القطرين هو: خليل مطران، الخليفة المتصم هو الخليفة الذي لقب بالثمن.

الرأة والأقوال الأثورة عنهاء

و ولا تمييق الرأة إذا أقسمت ومنتقها إن أحس رجههاء [الروائي الأيراندي أوسكار واياد]

و وإذا تركت المرأة الرجل ثم عادت إليه فالأنها لا تريد أن تتركه سعيداً» [الكاتب البريطاني هوات]

ه والمرأة عزيزة على اللب الرجل مرتين عندما يتزوجها وعندما يدفنها، [الكاتب البريطاني هولت]

من عالم الحيوان، الأسماك أيضا تتعاون

كشف علماء سويسريون عن أن يعض أدواع الأسماك

العملالة في البعر الأجمر خاصة أمام الشواطئ للصرية تتعاون سويأ لإصطباد الفرائس وا التي تحاول النجاة بنفسها بالإختباء في الشعب الرجانية. وقد لوحظ أن السمكتين لا

تتقاتلان من أجل الفريسة حيث ترضى السمكة بنصيبها في حال سبقتها الأخرى في التهام القريسة.

١.

تسالي وداشرة الأعداد

أملاً هذه الدوائر والمربعات بالأرقام ه4، أ، أ، أ، أ، أ، 11، 12، 13، بشرط أن

لكون مجموع كل ثلاثة منها واقعة على حل المسابقة العدد القادم خط مستقيم واحد مساوياً « 27 » .

اكتئاب الشتاء ال

التي تساعد على التخفيف من أعراض الاكتئاب الموسمي الدي يمكن أن يتعرض

في الدماع وفي المنطقة المسئولة عن تشكيل

طريقة سحرية لإزالة البقح السوداء

- يومَّيم ملعقة من الجلسرين مع ملعقة من الطماطم،

- ثم تدمَّن به البشرة مدة 15 تقيقة ثم يشطف الرجه، - ثم يتبعه ماسك لتنظيف البشرة وتقتمها ونلك بعصير النعناع الخضر، للحصول محلى اظافرينضاء

- اغسلى أظافرك بالماء والصابون واستخدمي فرشاة الأظافر

- قومي بمدل عجينة مكونة من ملعقة عصبير ليمون وملعقة بيكنج يوير وضعى على كل ظفر جزء من العجينة.

دخل بعنى موسوعة جيئيس للأرقام القياسية بعد تمكنه من شغل 31 وظيفة حكوسه في وقت وأحد دون اكتشافه وقد تمكن هذا الرجل بطرق ووسائل فكية من مسراو النظام الإدارى والوظيفي المعمول به في الأجهزة الحكومة اليمنية حبث أصنعه ع

أن يلتحق بالعمل في وظائف مختلفة في العبيد من الوزارات والهينات و لاحوره

الحكومية وذلك بمعدل من وظيفة إلى اثنتين في كل جهة قبل أن يتم كسفه .

- قومي بدعك الأشافر بعصا الصقل لدة دقيقة اغسليها مرة ثانية وجففيها ثم قومي بوضع طبقتين من ملمع الأظافر، - قومي بدعك الأظافر بزيت الخروع يومياً للمصول على أظافر قوية.

سرجمال العبود

(١) ظل غطاء العين: ننصحك بإستعمال ظلال ممايدة 🏢 لتحسن شكل عبوبك وإبراز لوبها:

 للعبون الزرقاء - اون رمادي - أزرق أو رمادي بارد. العبين الخضراء – اون أخضر مصفر – أصفر فاتح.

- للعيون الداكنة - لون اسمر غنى، بنى أو بلون القهوة. خلطة الأعشاب اطغيبية

لتنعيم الشعر ومنعه من التقصف

 تأخذ مجموعة من الورد والريمان والقرنفل والزعتر ويسكب عليها ماء ساخن ثم يمزج بالطين القريى وعمله كمسك على الشعر، لعمل شاور للجسم لتنعيمه

تمزج الماء مع قليل من المناء وتوزيعه على الجسم ثم شطفه يجعل الجسم أكثر نعومة. قناع الفياولة للنشرة الجافة - اهرسي حبتين أو ثلاث حبات من الفراولة الطازجة،

- ثم اضيفي ملعقتين من عمس الليمون الطازج ثم ضعيها على بشرتك ودلكيها بحركات دائرية بسيطة مع تجنب استفدامها حول العين والشفايف.

 حاولي أن تجدى القناع كل أسبوع. خلطة لتلمية وجمال الهوش

ضعی کمیات متساویة من:

رزيت اللوز العلو + زيت المروع + زيت الذرة

تخلط المكونات ثم ضعيها في زجاجة ما سبكرا نظيفة وضعيها بفرشاة

- حافظي على وضع هذه الكوبات كل يوم قبل النوم دون العسل. اسع طبقة لتطويل شعرى

- اشترى من العطار عشيه الناس من رائده وتكون معلجونة، - اخلطي مقداراً منها مع الماء وإدهني بها شعرك بالليل قبل النوم، اغسلٰی شعرك فی الصباح.

- مارسى هذه الطريقة كل يوم حتى تصلى لطول الشعر الذي تريدينه خلطة لترطب البشرة

> 2 ملعقة كبيرة من الجاسرين 6 ملاعق كبيرة من ماء الورد

تخلط المكونات لعمل خليط متجانس متماسك ثم يحفظ بزجاجة وتدهن بها منطقة الوجه والعنق واليدين.





أكل العبش ... إذ





نصائح للداميأة











تتبجة الفرق ىركى ، ئۆل بىدى سىدورىنىخ المركز الثائي بادي سموحة المركر لثالث مدى لحريرة تحت 7 سنوات تتبجة الفردي العام الركر الأول (بطلة الجمهورية) بنا حسن عبد القتة ح - سموحه الركز الثاني دور حسين ضياء - سبورتدج لركر الثالث فريدة هامي فريد - سموحه

فریق تحت 7 سنوات نادی سمو-

نتيجة الفرق

المركز الأول بادئ سموحة لركر الثامي بادي سبوريمج لركر الثالث بادي الشمس



فريق نحت 7 سنوات نادي سپورتنج مع ١/ ياسمين سمبير عضو مجلس إدارة منطقة الإسكندرية وعضو اللجنة الفنية للإتعاد المسرى للجمباز وعضو لجنة إشراف الجمباز بنادى سبورتنج واللدريات مشبرة محمد حسين ومي عصام



المركر الثاسي ملك عمرو - الجريرة الركر الثالث أسماء لطعى ~ سموهة

تتيجة الفردى العام المركز الثاسي أغدب والل عامم وادى دحلة

نتيجة الفردى العام البركر الاول إنطله الخميورية) قاصمة

> نتيجة الفرق المركز الثاني بادي سيورنبج المركر الثالث نادى الجريرة تحت 12 سئوات

المركز لاول فنه حالد الدوريعي المركز الثالث باسمين وقبق أحمد سنورفنج



ظريق تحت c) سنوات نادي سموحه مع مهندس احمد حسن رئيس اللجنة الرياضية أ/ يسرى عماره مشرف الجمباز وعضو اللجنة الرياضية ا/ وليد سمیر اداری د/ شیرین کرم مدیر فنی - الدریة دینا عباس

فريق تجت 8 سنوات نادى سموحه د/ شيرية السكرى عضو مجلس الإدارة أ/ وليد نبيل مدير بضرع جرين بالازاد/ شيرين كرم أ/ يسرى عماره مشرف الجمباز مهندس/ هشام السيد عضو اللجنة المنظمة

نتيجة فردى الأدوات أداة العبل

الأولى هنه حاك البوريسي (الجزيرة) الثانية أهداب واثل عائم (وادي دهلة) الثالثة باسمين وفيق أحمد (سبورتنج)

أداة الشريط

اللأعبة باسمين رس

بطلة الجمهورية نتعت

ا سنة (سبورتنج)

الاولى أهد ب و بل عائم بو دى محله) لثانية هنه جالد البوريني رالجريرة) الثالثة باسمي وعبق أحمد (سدورشح) أداة الكرة

الأولى هيه حالد النوريس (الحريرة) الثانية أهداب وائل عامم (وادي دخلة) الثالثة ياسمين وفيق أحمد (سبورتنج)

أداة الصولجان

الأولى هنه خالد النوريني (الجريرة) الثالية أهداب واثل غاذم (وادى دحلة) الثالثة باسمين وفيق أحمد (سبورتنج) تعت 15 سنوات

نتيجة الفردى العام الركز الأول (بطنة الجمهورية) ياسمين محمد رستم - سبورتمج

المركر الثاني ماريز فريد شوقي - الشمس المركز الثالث مي علاء الدين - الجزيرة نتيجةالفرق لركر الأول نادي سبورتنج

المركز الثائي نادى الجريرة لركز الثالث نادى للعادي



أللاعبة (هبه البوريني) بطلة الجمهورية نحت 12 سنة (الجزيرة)

أهداب واثل غائم المركز الثالث ياسمين وهيق أحمد ومعهن النكتور وجدى أبو الماطى رئيس مجلس إدارة الإنتعاد واللواء نظمى نديم عضو مجلس إدارة الإنحاد

المديرة الفنية للجمباز الإيقاعي - نادى سبورتنج والمدرية لينا منير

لتيجة فردى الأدوات (نعت 15 سنوات) نتيجة فردى الأدوات أداة الحبل اداة الحيل الأولى باسمين محمد ربستم (سبورتنج)

الثانية مي علاء الدين (الجزيرة) الثالثة ماريز فريد شوقي (الشمس) أداة الطوق الأولى ماريز قريد شوقي (الشمس)

الثانية باسمين محمد رستم (سبورتنج) الثالثة مي علاء الدين (الجزيرة)

أداة الصولجان الأولى ماريز غريد شوقى (الشمس) الثانية مي علاء الدين (سبورتنج)

الثالثة ياسمين محمد رستم (سبورتنج) أداة الشريط

الأولى ياسمين محمد رستم (سبورتنج)

الثانية ماريز قريد شوقى (الشمس) الثالثة سعر أعدد (الصيد) هوق 15 سنوات

تتبجة الفردي العام المركز الأول مي كرم عبد المنعم - سموحة

المركز الثاني آية محمود الرشيدي - الشمس المركز الثالث سلمي ناس قورة - سبورتنج

الأولى مي كرم عبد العظيم - سمورعة الثانية سلمي نادر قورة - سبورتنج الثَّالثَّةُ مِي النَّجَارِ – سِموحة أداة الكرة الأولى مي كرم عبد العظيم - سمورعة

الثانية سارة محمد الشريف (الجزيرة) الثالثة أية محمود الرشيدي (الشمس) أداة الصولجان الأولى أية محمود الرشيدي (الشمس)

الثانية مي كرم عبد المنعم (سموحة) الثالثة مي النجار (مسموحة) أداة الشريط الأولى أية محمود الرشيدي (الشمس)

الثانية سلمي نادر قورة (سيورثنج) الثالثة مي كرم عبد المنعم (سموهة)







فوق 15 سنة الشردي العام المركز الأول مي كرم عبد المنهم - سموحه للركز الثاني آية محمود الرشيدي - الشمس الركز الثالث سلمي ذادر قوره سبورتنج ومعهم الدكتور محمد المربى شمعهن نائب رئيس مجلس إدارة الإنتحاد

الشركة الأولية للملاحة والشحن تهنئ الزميل/

محمود فنصيل بحقل رقاقه على الأنسة/ هاله

ربن العابدين سلطان وألف مبروك للعروسين

زِ تنفيذ برامجها التدريبية لعام 2007



إنطالقاً من أهمية التدريب في تنمية الموارد البشرية لدى الشركات الأعضاء بالغرفة وتحسين المعارف والمهارات لدي الموظقين لكى يؤدوا مهامهم بشكل أفضل وبفاعلية أكبر وتأكيدا على رؤية لجنة التدريب في أن يصبح المجتمع الملاحي محترف ينافس عالمياً؛ بدأت لجنة التدريب بالغرفة تنفيذ برنامجها التدريبي لعام 2007 الذى تم إعداده بناءاً على تجميع الاحتياجات التدريبية للشركات الأعضاء، وعقدت الدورة الأولى والتي موضوعها «إدارة الأزمات» بمقر الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى على مدار ثلاثة أيام من 12 إلى 14 فبراير 2007، وحضرها 20 متدربا من شاغلي الوظائف الإدارية العليا والمتوسطة بمختلف ألشركات الأعضاء وقام بالتدريب فيها السيد الدكتور / محمد عبد للرازق، وفي احتفال بسبيط بنهاية الدورة قام كل من السبد الدكتور / علاء كمال عميد برنامج خدمة المجتمع بالأكاديمية العربية العلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى والسيد المهندس / أحمد العقاد رئيس لجنة التدريب بالغرفة بتسليم شهادات الدورة للسادة المتدربين الذين أعربوا عن سعادتهم بحضور الدورة، وأشادوا بالتنظيم الجيد، والفائدة العلمية الكبيرة التي خرجوا بها من الدورة. وتبدأ الدورة الثانية يوم 4 / 3 / 2007 وموضوعها «خدمة العملاء» ويحاضر فيها السيد الدكتور / إكرام زكي، وقد حظيت الدورة



بإقبال كبير من السادة الأعضاء تقرر عقدها مرة أخرى ليتسنى لأكبر عدد ممكن من السادة الأعضاء الاستفادة منها.

ومن الجدير بالذكر أن البرنامج التدريبي للغرفة يحتوي على عدد كبير من الدورات من بينها دورات مهارات القيادة والإشراف، العمل تحت ضغط، وتنمية الموارد البشرية والتي من المقرر أن يتم عقدها تباعاً بواقع دورتين شهريا على الأقل.

زكريا أرق التهائي من أ/ عبد الرحيم مصطفى

عن نشرة غرفة ملاحة الإسكندرية

مكتمع انترناشيوناك الأستاذ/ أحمد إبراهيم والأنسة / بسوا حمدي

بالخطوبة السعيدة .. ألف مبروك

ثم حقل زفاق الأستاذ/ أحمد حسن على الأستاذة إيمان عبد المعبود

باجدة عبد المنعم



على الماحستير في إدارة الأعمال بدرجة امتياز من الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري

يتقدم الأستاذ الشربيني عيد المعبود بالأكاديمية العرسة للعلوم والتكتراوجيا والنقل البحرى بالتهنئة للعروسيين أ/ مصطفى شلبي والدكتورة

تهنئةقلبية نتقدم السبيد عبد المند بأجمل وخالص التهنئة القلبية لعلم من أغباتم الحياماه في ممار الأستاذ/ فايق

تسطفتين تتمنى لسيابته دوام السعاده والرقى في الحياة العملية خلود خالد أحمد

إيمان عبد الجيد السيد

عبد الحويد أحود



UNITED COMPANY FOR MARINE LINES



الأسلمي المحصول المحاشط الشعلتي

للتحدة جروب هي مجموعة شركات كبري بالمملكة العربية السعودية تم إنشانها برأس مال 2 مليار ريال سعودي ويقوم على ادارتها تخية من رجال الأعمال ومن أعلى الكشاءات الإدريية. ونقبتك مجموعة من

ه التواق بشرى السيالية الرياص

ه خدمات مطاو جدة ه العروبة بلازًا - الرياض النقل البحرى للركاب وشحل البضائح والسيارات وتشمل العبارة السريعة المتحدة 1. والعبارة السريعة ردسي جبت التي تعمل بين ميثاني الغردقة وشرم الشبخ

لشروعات الكبرى بالملكة منهاء وهندق مرينيان مكة

العبارة المتحدة 1 ترفع علم الملكة العربية السعودية

الغط الملاخي للعبارة الغرفة – ضيا – الغروقة النقل الركاب والسيارات واليضائع بن المعلكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية يسرعة 37 % عقدة يعربة مدة الايعار 3 ساعات. حمو لة العبارة 640 راكب وأحدث الأجهزة الملاحية

منطقة خدمات تحتوي على.

بواق حرديها بنبجات عالية الادارة في جمهورية مصر العربية الشركة المتحدة للخطوط البحرية ش. م.م وفقا لاحكام القانون رقم 8 لسنة 1997.

الله شركة سينا تورز مصر

شركة القوافل الدولية للنقل - الملكة العربية السعودية وكران مام الشركة التجنية للطماء ما البحرية - التحنية ا

فرع بجميع الحافظات بجمهورية مصر العربية - وكبل جميع شركات الطبراز العالمية - تقدم كافة البحرية - التحدة ! - في مصر

تركة سعودية متخصصة في النقل الدولي ونقل الججاج بالملكة العربية السعودية لسعودية وتسلك (100 أتوبيس مودين 2006 مكيف حمام فيلمو DVD



عبارة مزودة بجهاز منع الشعور بالاهتزازات البحرية





سعة العبارة 640 راكبا جراج يسع 175 سيارة

002023639287 وكس 002025323909 شركة القوائل القولية إلفاق المنكة البربية المعودية

كة تلتون 0096625414040 وكي 0096625413040

الشركة التحدة الشطوط البجرية موحة عزين15 ديو-2عمارت السيادلة لاستقدريا لْمِلْكُمْ الْعِرِبِيةُ الْسَعِودِينَةُ الْرِياسُ مِن بِ. 50379 تَيْشِلُ 009664196000





WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office Telephone: (01) 521304

Alexandria Office :

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786

Suez Offic

Adabia Port Fel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

Port Said Office:

5. Farid St., Heliopolis

7 Far: 2-(02) - 4141590, 4141591 4141592, 4141593 4141592, 4141593

